

2023 年高级经济师之工商管理题库附答案（典型题）

单选题（共 40 题）

1、宽带薪酬结构的最大特点是（ ）。

- A.增大了员工通过技术和能力的提升增加薪酬的可能性
- B.职位等级能够反映出职位的价值差异
- C.充分考虑了员工在本单位工作的时间
- D.体现了员工职位评价的结果

【答案】 A

2、下列各项中，不属于紧缩战略的表现形式的是（ ）。

- A.维持利润战略
- B.转向战略
- C.清算战略
- D.放弃战略

【答案】 A

3、关于供应链中的不确定性与库存的关系，下列说法错误的是（ ）。

- A.传统供应链的衔接不确定性是普遍存在的，集中表现在企业之间的独立信息体系（信息孤岛）现象
- B.在集成供应链系统中，每个供应链企业都能共享顾客的需求信息，信息是线性传递，即上游供应链企业依据下游供应链企业的需求信息进行生产或供应
- C.供应链企业之间的衔接不确定性通过建立战略合作伙伴关系的供应链联盟或者供应链协作体而得以降低，同样，这种合作关系也可以消除运作不确定性对库存的影响

D.当生产系统形成网络时，不确定性就会在生产网络中显现，几乎所有的生产者都会通过库存来应对这种不确定性

【答案】 B

4、当一个公司没有负债时，财务杠杆系数（ ）。

A.大于 1

B.小于 1

C.等于 1

D.无法判断

【答案】 C

5、下列各项中，不属于专业化组织的是（ ）。

A.职能型组织

B.产品型组织

C.矩阵型组织

D.市场型组织

【答案】 C

6、电动车生产企业的装配流水线车间所采用的生产过程空间组织形式是（ ）。

A.固定布置

B.工艺专业化布置

C.混合式布置

D.对象专业化布置

【答案】 D

7、下列各项属于发生合同纠纷后确定纠纷诉讼管辖标准的是()。

- A.合同履行地点
- B.合同履行期限
- C.合同履行方式
- D.合同履行价款

【答案】 A

8、企业要想达到较大规模的营销，就要有较大规模的分销渠道，建立大范围的()。

- A.会员网络
- B.分销网络
- C.快递网络
- D.服务网络

【答案】 B

9、下列关于报关程序的说法，错误的是()。

- A.报关程序按时间分为前期、进出口、后续阶段
- B.所有货物都要经过前期阶段
- C.进出口阶段中进出口货物的申报必须由报关员完成
- D.后续阶段主要是向海关办理核销、销案、申请解除监管手续

【答案】 B

10、基于需求驱动的供应链运作模式是一种拉动运作模式，反映了经营理念从“以生产为中心”向“以()为中心”的转变。

- A.市场
- B.效率
- C.顾客
- D.利润

【答案】 C

11、产品生产进度安排取决于企业的生产类型和()。

- A.产品的生产设备
- B.工作人员技术熟练程度
- C.产品的生产技术特点
- D.流水线的节拍

【答案】 C

12、下列关于电子数据交换(EDD)的说法错误的是()。

- A.电子数据交换必须用统一的标准编制各种商业资料
- B.在电子数据交换系统中,数据仅在贸易伙伴之间进行电子化流通
- C.电子数据交换所传送的资料是一般业务资料,如发票、订单等,而不是一般性的通知
- D.数据传输由收送双方的计算机系统直接传送、交换资料,不需要人工介入操作

【答案】 B

13、常见的进行国际直接投资的动机中,为了规避汇率风险,获取自然资源和原材料的动机属于()动机。

- A.市场导向型

- B.降低成本导向型
- C.优惠政策导向型
- D.分散投资风险导向型

【答案】 B

14、企业确定薪酬浮动率时要考虑的因素不包括（ ）。

- A.本企业的薪酬支付能力
- B.同一行业其他企业同种职位的薪酬标准
- C.本企业各薪酬等级自身的价值
- D.本企业各薪酬等级之间的价值差异

【答案】 B

15、全面质量管理实施的原则（ ）

- A.预防原则
- B.适度原则
- C.合作原则
- D.针对性原则

【答案】 A

16、对生产计划的监督、检查和控制，发现偏差及时调整的过程被称为（）。

- A.生产调度
- B.生产控制
- C.生产监督
- D.生产计划

【答案】 A

17、下列属于访谈法优点的是（ ）。

- A.全面深入
- B.调查数据可直接由计算机处理
- C.可控性强、适用面广
- D.避免遗漏

【答案】 C

18、物料需求计划（MRP）系统的主要输入信息是（ ）。

- A.在制品净生产计划
- B.生产调度计划
- C.主生产计划
- D.车间的生产作业计划

【答案】 C

19、为了给顾客提供更多的服务，巩固和扩大国外市场占有率，而到当地投资生产或服务维修设施，该类型的投资动机属于（ ）。

- A.降低成本导向型动机
- B.技术与管理导向型动机
- C.分散投资风险导向型动机
- D.市场导向型动机

【答案】 D

20、某企业开发了去屑、柔顺发质、光亮型、XX型四种洗发水，依据何种市场细分变量制定()。

- A.人口变量
- B.行为变量
- C.心理变量
- D.地理变量

【答案】 B

21、关于供应链管理合作共享理念的叙述，下列说法错误的是()。

- A.企业的最终目标是在所有的业务领域都获得竞争优势
- B.供应链的协调运行基于各节点企业高质量的信息传递与共享
- C.企业必须将有限的资源集中在核心业务上
- D.实施供应链合作关系可以提高供应链管理的运行效率

【答案】 A

22、下列制度中，()明确了企业内部人与人之间的分工与合作关系，规定了各部门及其成员的权利与责任。

- A.企业产权制度
- B.企业组织制度
- C.企业管理制度
- D.企业执行制度

【答案】 B

23、如果某企业的财务杠杆系数为1.8，则说明()。

- A.当公司息税前盈余增长1倍时，营业额应增长1.8倍

B. 当公司普通股每股收益增长 1 倍时，息税前盈余应增长 1.8 倍

C. 当公司营业额增长 1 倍时，息税前盈余将增长 1.8 倍

D. 当公司息税前盈余增长 1 倍时，普通股每股收益将增长 1.8 倍

【答案】 D

24、某公司将客户细分为老年客户、中年客户和青年客户，这种细分属于（ ）

A. 地理细分

B. 心理细分

C. 行为细分

D. 人口细分

【答案】 D

25、某企业应收账款周转次数为 5 次。假设一年按 365 天计算，则应收账款周转天数为（ ）天/次。

A. 0.2

B. 60

C. 73

D. 730

【答案】 C

26、在企业所有资产中，流动性最好的资产是（ ）。

A. 存货

B. 应收账款

C. 速动资产

D.现金

【答案】 D

27、下列关于工序能力分析法的说法错误的是（ ）。

- A.工序能力即满足产品质量要求的能力
- B.工序能力和产品质量的实际波动成正比
- C.工序能力是指过程处于受控或稳定状态下的实际加工能力
- D.影响过程质量的因素主要包括人、机器、原料、方法、测量和环境

【答案】 B

28、下列各项属于现金等价物必须具备的条件的是（ ）。

- A.期限长
- B.流动性弱
- C.易于转换为已知金额现金
- D.价值变动风险较大

【答案】 C

29、下列关于福利和直接薪酬的说法不正确的是（ ）。

- A.直接薪酬往往采取货币支付的方式
- B.福利多采取实物现期支付的形式
- C.直接薪酬具备一定的可变性
- D.福利具有准固定成本的性质

【答案】 B

、H型企业组织结构的内容，说法错误的是（ ）。

- A.是一种中央集权式的组织结构
- B.是指控股公司结构
- C.适用于母子公司
- D.是一种高度分权的组织结构

【答案】 A

31、下列关于电子数据交换（EDD）的说法错误的是（ ）。

- A.电子数据交换必须用统一的标准编制各种商业资料
- B.在电子数据交换系统中，数据仅在贸易伙伴之间进行电子化流通
- C.电子数据交换所传送的资料是一般业务资料，如发票、订单等，而不是一般性的通知
- D.数据传输由收送双方的计算机系统直接传送、交换资料，不需要人工介入操作

【答案】 B

32、买卖合同中，标的物在交付之后产生利息的所有权人为（ ）。

- A.出卖人
- B.买受人
- C.第三人
- D.承运人

【答案】 B

33、关于企业的目标，下列选项说法错误的是（ ）。

- A.企业的社会目标和经济目标两者的关系为相互排斥

企业具有经济目标和社会目标

C.企业的经济目标就是通过生产经营活动获取利润，争取利润的最大化

D.企业的社会目标是满足社会需要

【答案】 A

34、关于公司法人治理结构的制衡作用，下列说法错误的是（ ）。

A.股东掌握着公司最终的控制权

B.董事会全权负责公司的经营

C.经理以公司意定代理人身份统管企业日常经营事务，但无权决策

D.监事会依法监督公司的一切经营活动

【答案】 C

35、企业的某设备组只生产一种产品，设备组有机器 10 台，每台机器一个工作日的有效工作时间时 15 小时，每台机器每小时生产 20 件产品，则该设备组一个工作日的生产能力是()件。

A.2000

B.2200

C.2500

D.3000

【答案】 D

36、关于企业物流，下列描述错误的是()。

A.企业物流是企业生产与经营的组成部分，也是社会大物流的基础

B.企业物流主要是指制造业物流

企业物流活动有运输、仓储、装卸搬运、包装、流通加工、物流信息和配送等内容

D.物流中的“流”是指一切可以进行物理性位置移动的物流服务

【答案】 D

37、下列不属于影响企业战略变革的外部动因的是（ ）。

A.科学技术的发展

B.企业生命周期阶段的变化

C.社会经济环境的变化

D.激烈的市场竞争

【答案】 B

38、（ ）是一种风险分担的库存管理模式。

A.供应商管理库存

B.第三方库存管理

C.多级库存优化与控制

D.联合库存管理

【答案】 D

39、从根本上看，现代企业经营管理的核心是（ ）。

A.以控制为主

B.以营销为主

C.以研发为主

D.以人为主

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/915303100310011330>