

# 这种承包方法很值得研究

汇报人：

2024-01-07



# 目录



- 承包方法概述
- 承包方法的类型与比较
- 承包方法的选择与决策
- 承包方法的实施与管理
- 承包方法的风险与防范
- 承包方法的未来发展趋势



01

# 承包方法概述

# 定义与特点



01

## 定义

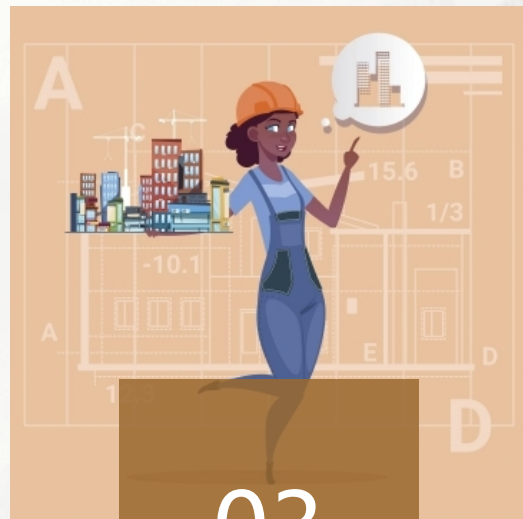
承包方法是一种将工程项目或任务委托给专业承包商进行管理和执行的管理方式。



02

## 专业性

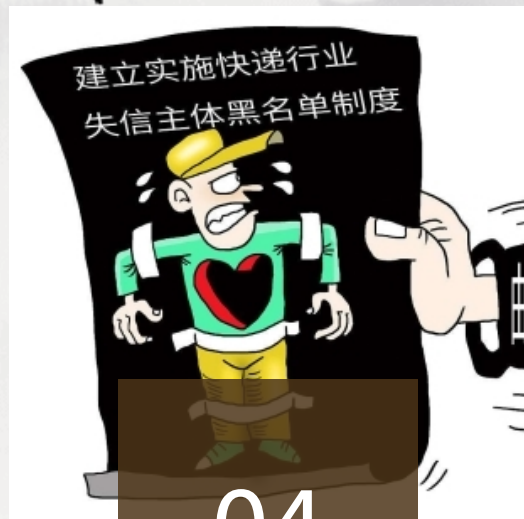
承包商具有丰富的专业知识和经验，能够提供高效、专业的服务。



03

## 灵活性

承包商可以根据项目需求和实际情况进行调整和优化，提高项目执行效率。



04

## 风险转移

业主通过承包方式将项目风险转移给承包商，降低自身风险。



# 承包方法的重要性



## 提高效率

承包商的专业性和经验能够提高项目执行效率，缩短项目周期。

## 降低成本

通过规模效应和专业化分工，承包商能够降低项目成本。

## 风险控制

承包商承担项目风险，减轻业主的管理负担和风险。

# 承包方法的历史与发展

## ● 起源

承包方法起源于19世纪中期的欧洲，最初是为了满足大规模基础设施建设的需要。

## ● 发展历程

随着工业化和城市化的发展，承包方法逐渐普及并应用于各种工程项目。

## ● 未来趋势

随着信息技术和管理理论的进步，承包方法将更加注重创新、环保和可持续发展。





02

# 承包方法的类型与比较



# 传统承包方法

1

## 固定总价合同

业主和承包商在合同中约定固定总价，承包商按约定完成工程，业主按约定支付费用。

2

## 单价合同

业主和承包商约定每完成一定工作量的费用，承包商按约定完成工程量，业主按约定支付费用。

3

## 成本加酬金合同

业主和承包商约定工程成本和酬金，承包商按约定完成工程，业主按约定支付费用。







# 新型承包方法



01

## 交钥匙工程

承包商负责工程的设计、采购、施工等全部环节，业主只需在工程完工后验收并接收。

02

## 项目管理承包

业主委托承包商进行项目管理，承包商负责协调设计、采购、施工等环节，确保工程按时按质完成。

03

## 建筑信息模型（BIM）承包

利用BIM技术进行工程设计和施工管理，承包商负责提供BIM服务和协调各方工作。



# 不同类型承包方法的比较

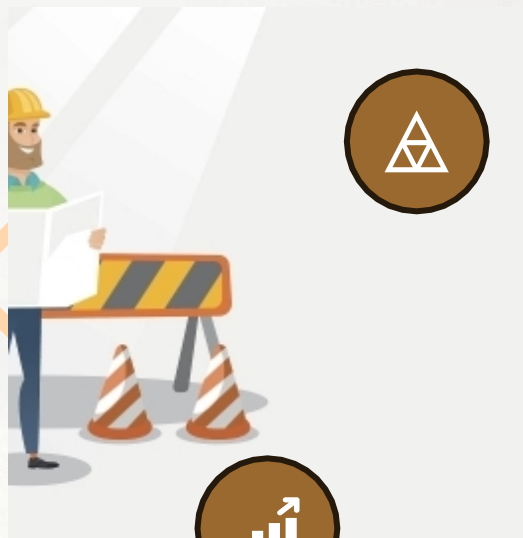
## 风险承担

传统承包方法下业主承担大部分风险，新型承包方法下承包商承担更多风险。



## 质量控制

新型承包方法更注重质量控制，对承包商的协调能力要求更高。



## 工程造价

传统承包方法下工程造价较为确定，新型承包方法下工程造价可能较高。



## 工程进度

新型承包方法下工程进度更可控，对承包商的管理能力要求更高。



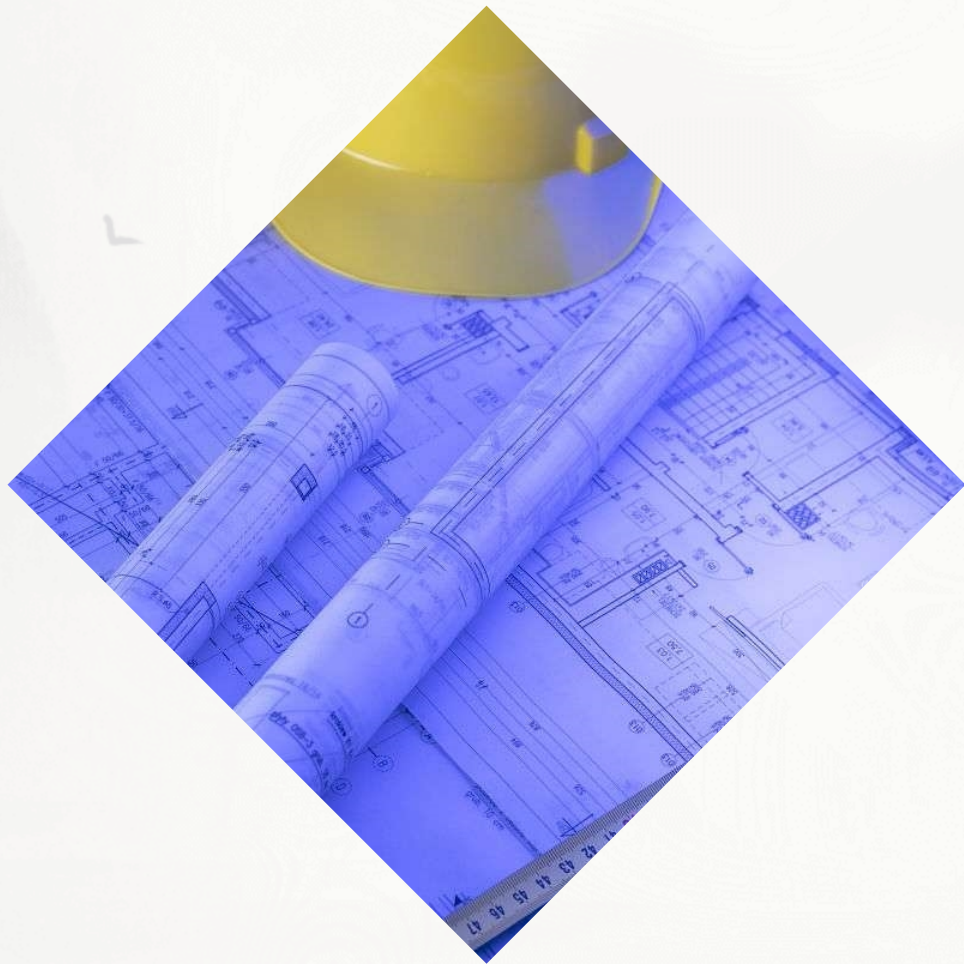


03

# 承包方法的选择与决策



# 选择合适的承包方法



## 成本效益分析

比较不同承包方法的成本和预期效益，选择性价比最高的方案。

## 风险评估

评估各种承包方法可能带来的风险，包括技术风险、财务风险和合同风险等，并制定相应的风险应对策略。

## 适应性分析

分析承包方法的适应性，确保其能够满足项目需求和目标。



# 决策流程与考虑因素



## 明确项目需求

在决策之前，需要明确项目的需求、目标和范围，以便选择合适的承包方法。

## 收集信息

收集有关各种承包方法的信息，包括其优缺点、适用范围和成功案例等。

## 评估与选择

基于项目需求和目标，评估各种承包方法的适用性和可行性，并选择最合适的承包方法。

## 制定实施计划

根据选定的承包方法，制定具体的实施计划，包括工作分解、时间安排、资源分配和风险管理等。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/915333132223011241>