项目公司组织结构和信息报告制度 一、前期准备 (一)编制依据及说明

1.编制依据 1.1

浦口区政府采购中心提供的招标文件及相关资料。 1.2

国家、江苏省、南京市关于建设工程的相关文件。 1.3

国家、江苏省、南京市等现行或业主要求的施工质量验收规范、规程、标准。 1.4

我公司管理手册，质量、环境、职业健康安全三标一体化管理体系程序文件、企业标准、工程项目管理通则等有关文件。 1.5

我公司现有技术、机械装备与施工力量。 **2**(编制说明

我公司完全接受招标文件关于质量、工期、安全、文明施工等各项要求，根据招标文件的要求，针对本工程实际情况，编制本方案。

本方案从工程施工出发，根据目前掌握的技术文件与现场条件，为工程实施阶段提供较为完整的、详细的纲领性文件，用以指导本工程施工与管理。

(二)工程概述 **1.** 项目概况

1.1招标人:南京市浦口区国有资产投资经营有限公司

1.2招标代理机构:浦口区政府采购中心 1.3

项目名称:“浦口区知识产权服务大厦PPP项目” 1.4 建设地点:浦口区浦珠南路与七里路交汇处 1.5 计划工期:30个月 2. 工程概况

本工程共设计1-3号单体楼房，地上8层地下1层，总建筑面积约88628.62平方米，其中地上建筑面积56943.67平方米，地下建筑面积31684.95平方米。 (三)前期准备工作 1.1 对现场实地勘察，认真详细的了解现场情况; 1.2 认真研读招标文件各项条款;

1.3 制定安全、质量、技术风险点、控制点、难点。 二、工期安排

(一)施工总进度计划的编制原则和依据

在确保施工质量和安全、加快施工进度的原则下，按照整体施工部署的要求以及下列文件的规定，编制本工程施工进度计划。 **1.1**
招标代理人提供的招标文件等相关资料。 **1.2**
待建项目建设用地的周围环境及现场情况。 **1.3**
现行的国家相关施工验收规范、操作规程和质量评定标准。 **1.4**
现行的国家关于建设工程施工安全技术法规和安全技术标准。

1.5
本公司颁发的技术管理文件、工艺标准、施工方法及其它有效施工技术文件。

(二)施工进度计划的总体安排 1.1 计划

工期

计划总工期为:30个月。部分工程交叉

施工。详见下表: 序号 名称 1 2 3 4 5 6 7

8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30

1 项目前期准备

2 工程勘察与设计 3 土建工

程施工 4 设备采购

5 设备安装 6 室内外装修

7 竣工并交付使用

(三)施工进度计划的编制 总进度计划是

控制工程进度的指导性文件，各分项工程在

总体计划的指导安排下，进行细化和微调整。

按主要节点的要求，制订出详细的施工进度

计划、技术准备、物资供应、工艺顺序、统

筹安排等各项施工活动的开、竣工时间都要

对总体计划的粗线条给予保证，依据每个施

工过程，组织劳动力和各种物资供应计划。

1.1 编制程序

收集信息?划分施工项目?计算

各项目工程量?计算各项目劳动量?确定各

项延续时间?相互搭接?编制进度计划?检验

和调整。 1.2划分施工项目
施工项目一般按

各分项分部工程为单位或按工序进行划分，

便于具体指导每个工种实现分部分项目标，便于统筹安排，缩短工期。 1.3
计划工作量
按施工图纸计算出工程量，并按定额分析出所需的劳动力、物资、确定出各工种的配备、材料供应及施工方案。
(四)工期偏差的分折及纠正措施
在出现进度落实的情况下及时分析原因，并制定有效的补救措施。 1.1 偏差分析
1.1.1

分析进度偏差的工作是否为关键工作。
出现偏差无论大小，都对后续工作及总工期产生影响，必须采取

相应的调整措施，若出现偏差的工作不为关键工作，需要根据偏差与总工期偏差和阶段偏差的大小关系，确定对后续工作和总工期的影响程度。 1.1.2
分析进度偏差是否大于总工期偏差。
若工作的进度偏差大于该工作的总工期偏差，说明此偏差必将影响后续工作和总工期，必须采取相应的调整措施;若工作的进度偏差小于或等于该工作的总工期偏差，说明此偏差对总工期无影响，但它对后续工作的影响程度，需要根据比较偏差与阶段偏差的情况来确定。 1.2 纠正措施
针对出现的偏差我们采用赶工和快速跟进方法进

行偏差纠正。采取缩短早期任务、缩短最长任务、缩短最容易的任务和缩短成本最少的活动等工作，保证了进度按总进度完成。全面优化资源配置，科学实施进度计划，确保实现项目总计划进度。加强设计单位、设备供货单位和施工单位之间工作协调。 三、质量保障

(一)工程质量保证体系 我公司的 GB/T-ISO9002

质量保证体系认证已通过认证。公司的质量保证体系共分三个部分:质量手册、程序文件、作业指导书。秉承“效率、品质、信用使我们远行”的责任理念，力争每项工程(

产品)都是精品，包括顾客有创奖要求的，充分满足顾客需求;顾客未

要求的，应确保实现集团公司年度质量目标中确定的创奖项目。 **1.**质量目标

满足招标文件要求，施工质量符合国家质量验收规范标准，同时满足本公司的创优目标，我公司确定本工程的创优目标为:争创“黄山杯”。 **2.**质量管理体系

2.1质量管理网络组织机构

2.2质量管理职责

2.2.1集团公司总经理为全公司质量第一责任人，对公司质量管理工作全面负责。

2.2.2集

团公司总工程师在总经理的领导下，具体负责全公司的质量管理工作，同时作为ISO9001:2008质量管理体系标准的管理者代表，对质量管理体系工作全面负责。

2.2.3集团公司技术质量部在管理者代表的领导下，具体负责全公司的质量管理体系工作和工程实体质量管理工作。每年对项目经部理、各劳务公司、总部各部门的质量管理体系工作进行内部审核一次，中间检查每季度一次及公司每年接受外审一次。同时每年对项目经理部的工程实体质量进行大检查每半年一次，中间过程检查每季度一次。 2.2.4项目经理

项目经理是本项目质量第一责任人，代表公司对项目质量负责，在工程项目上实施公司的质量方针和实现本工程的质量目标，全面履行施工承包合同的承诺。

领导制定并批准项目质量计划，确定和调整项目经理部质量管理职责和人员，组织实施项目质量计划。

确保公司质量管理体系在项目上有效运行，接受公司内部和认证中心的审核。

组织工程交工及参与保修期内的回访和保修工作。 2.2.5项目副经理
项目副经理对施工质量工作负有管理责任。

2.2.6项目总工程师

项目总工程师在项目经理的领导下，具体负责本项目的质量工作。
负责过程控制的质量策划，主持项目质量计划和创优规划的编制并审核定稿，主持贯彻ISO9001:2008标准工作。
负责施工技术准备，组织编制施工总规划。
督促检查施工组织设计的编制，并审核批准，施工组织设计交底、图纸自审工作，参加图纸会审。

负责组织对施工过程监控、检查，组织施工技术攻关，负责本项目的质量教育和技能培训。
确保关键工序、特殊工序的技术交底到位，确保特殊工序能力满足需要。
负责不合格品纠正和预防措施的实施和验证。 2.2.7 质安部
质量部是项目经理部施工质量的主管部门，其质量职责为:
编制和实施本项目质量计划、创优规划，组织开展现场人员的质量教育。
监视现场作业层工序质量、分项工程质量自检活动，及时制止质量不合格的行为。
专职检查工序质量、分部分项工程质量。
行使工程质量否决权。
具体负责与业主、监理、市质量监督部门

的业务沟通。
负责一般质量事故(不合格品)报告、

处置后的质量复检。
编制工程质量统计报表、质量事故报告并按要求上报。 2.2.8工程部
负责项目的施工技术准备工作，具体负责专业划分，参加编制施工项目总规划、具体编制施工组织设计、施工作业设计。组织图纸自审，负责联系设计交底和图纸会审。 组织实施过程控制的全部内容。
组织不合格品的处置及纠正和预防措施，对一般不合格品每个月一次报告公司项目管理部。
负责本项目施工过程中的技术问题的解决，对重大技术难题，报告公司科学技术部组织处理，负责关键工序、特殊工序的界定及有效控制。
负责本项目所需的有效版本规范、标准和规程的配备和检查。

制订工程技术竣工计划,并组织技术竣工和工程交工验收工作，组织交工资料的整理工作。
负责本项目检测设备配置和管理工作。
必要时参加工程竣工后保修期内的回访保修工作。 2.2.9物资供应部
负责业主提供的工程材料、半成品的验收及进场后的保管、供应和标识等工作的实施。
负责自行采购材料、半成品合格供应方的评审及其合同签订。原材料、半成品的采购、验证、

保管、试验、标识、发送、供应等工作的具

体实施。
确保不合格材料和半成品不进入工

程中施用。

质量技术保证措施 (二)(一)质量保证措施

施 1(组织保证措施 1.1 按 GB/T19001

标准建立项目

质量管理体系，进行质量职责分配。 1.2
编制《工程项目质量

计划》，进行质量职责分配 。 1.3
编制工程项目质量

创优规划，成立创优工程领导小组。 1.4

成立

以项目经理为组长的质量管理领导小组，对工程质量实施监督

和管理。 1.5 各作业处分别成立质量管理工作小组。
1.6质量

控制网络 工程合同、设计文件 确定目标 准备阶段 落实职

责 项目经理部 项目经理部职能部门 计划及施工 组织设计 要素进 进度 质量 编制施 现场 场计划 计划 计划 工方案 规划 质量安全部长 实施阶段 各专业技术员、施工员

质量标 进度控制 方案实施 检验、试验， 安全 质量

准鉴定 预测调整 技术交底 质量记录 文明施工 控制

质量评定 安全文明施工 工程资料整理 调试交工阶段 交工

总结 施工总结 回访业主 **2**(技术保证措施 **2.1**
编制项目施工组织总设计、单位工程施工组织设计、安全专项

方案、施工方案及作业设计，且具有指导施工的实用性、针对

性和科学性;编制创优规划;编制检试验计划。 **2.2**
建立完

善的项目施工技术管理和技术复核制度。 **2.3**
坚持工程图纸

的自审、会审制度，充分领会设计意图。 **2.4**
坚持技术交底制度，将有关施工中质量控制的重点、难点

向作业人员交底，技术交底面要达到**100%** 。 **2.5**
根据业主提供的测量基准点，编制施工测量控制网测设方

案，并报业主和监理审批。 **2.6**

采用新工艺、新技术、新材料，促进和提高工程质量。

2.7

严格审查应用于本工程的标准、规范的有效性，过期作废的标准严禁在工程中使用。

2.8

本工程使用的计量器具应有鉴定合格证，并在有效期内。

3(材料、半成品、设备保证措施 **3.1**

项目经理部物资供应部应根据工程技术人员提供的材料、半成品、

设备、规范标准及设计要求进行采购;采购前应要求材料、半成品、设备供应商提供材料合格证和技术说明书。 **3.2**

根据公司程序文件要求，招标确定材料、半成品、设备供应商，并应织项目经理部相关人员进行评审。评审时应有相关技术人员参加。技术人员主要对技术、质量性能进行评审，并形成评审记录。 **3.3**

严把材料、半成品、设备进场关，由项目经理部物资供应部组织有关人员及监理单位对进场材料、半成品、设备(开箱)的验收，首先应进行外观检查，在外观合格的基础上

按规范要求进行见证取样复检。出现材料、半成品、设备不合格时，严格按公司程序文件要求进行处置、隔离和退货，坚决杜绝不合格材料的使用。 **3.4**
进场后的工程材料、半成品、设备应按规定建立台帐，现场进行标注。 **3.5**
材料运输和码放必须按照相关规定进行。 **3.6**
易受潮变质、易燃易爆材料应严格按照相关规定进行存放，其中易燃易爆材料必须满足安全存放的规定。 **3.7**

本工程材料除甲供部分均自行采购，甲控乙购材料须在招标人指定的品牌或厂家范围内采购。

4(施工过程中的质量保证措施 **4.1**

牢固树立“细节决定成败”的质量管理意识，建立健全本项

目质量管理体系，配足专职质量检查人员、并确保专业配套。 4.2

实行“谁施工谁负责”的责任制度，切实加强班组“自检”工作。

4.3

严格履行工程交接程序，切实加强班组“互检”工作，无工序交接手续，下道工序不准施工。 4.4

实行项目经理部质量部门“专检”制度，发现和消除质量问题，在质量验收合格的基础上，向监理工程师报验。 4.5 实

行“事前、事中、事后”的全过程质量检查控制，实施“巡查、抽查和全数检查”的方法，确保工程施工的全过程、全工作面都得到检查控制。 4.6
隐蔽工程的质量检查，必须在检查合格的基础上，报业主、监理工程师检查验收合格后，方可隐蔽。 4.7
切实抓好施工过程的“检验、试验”工作，严格按规范要求做好“检、验计划”确保不漏检。对设计、业主、监理提出的特殊检、试验要求应特别重视。 4.8
工程质量记录应真实、准确、规范填写，报验资料要及时、齐全，应按程序文件要求建立健全质量管理和资料管理台帐。

4.9

出现不合格品时，应按公司程序文件和国家有关规定的要求进行标识、隔离、上报、分析、处置。 4.10
关键、特殊工序是重要的质量控制点，施工前在项目质量计划中仔细界定本工程的关键工序、特殊工序。 4.11

对关键工序和特殊工序，项目经理部应编制详细的施工方

案或作业计划，且对该工序的施工人员进行交底，相关特种工作人员必须持证上岗。

4.12
项目经理部对关键工序、特殊工序的施

工过程实施连续监控检查，保留施工记录。

4.13加强对现场作业人员的质量/技能培训教育。 **4.14**
特种设备安装前需事先告知。

4.15 及时对控制网点进行施测。

5(成品保护措施 **5.1**成品保护职责

5.1.1材料员:对进场的原材料、构配件、制成品进行保护。

5.1.2班组负责人:对上道工序产品进行保护，本道工序产品交付前进行保护。

5.1.3项目经理:组织对完工的工程成品进行保护。

5.1.4项目生产负责人:制定成品保护措施或方案，对保护不当的方法制定纠正措施，督促有关人员落实保护措施。

5.2成品保护的内容

施工过程的工序产品:模板、支撑、提升架、混凝土砌体、半成品、钢筋、埋件等。

装饰过程中的工序产品:屋面、地下室的防水层，顶棚、墙面、楼地面装饰层、外墙饰面、楼梯饰面及扶手等。
安装过程中的工序产品:消防箱、配电箱、插座、开关、卫生洁具、灯具、阀门、水龙头等。

5.3成品保护方法 5.3.1制成品保护
(1)木、塑钢制品、装饰用成品堆放在室内场地;钢筋制品、混凝土构件及金结制品，予埋件等可

堆放在室外。要求地基平整、干净、牢固、干燥、排水通风良好、无污染。
(2)成品堆放控制:分类、分规格，堆放整齐、平直、下垫木;叠层堆放，上、下垫木;水平堆放，上下一致，防止变形损坏;侧向堆放，除垫木外加撑脚，防止倾覆。

成品堆放地做好防霉、防污染、防锈蚀措施，成品上不让堆放其它物件。

(3)成品运输:做到车厢清洁、干燥，装车高度、宽度、长度符合规定，堆放科学合理;超长构件成品，配置超长架进行运输。装卸车做到轻装轻卸，捆扎牢固，防止运输及装卸散落、损坏。

5.3.2现浇钢筋混凝土工程成品保护

(1)钢筋绑扎成型的成品质量保护

钢筋按图绑扎成型完工后，将多余钢筋，扎丝及垃圾清理干净。

接地及予埋等焊接做到没有咬口、烧伤钢筋。

木工支模及安装予留、予埋、混凝土浇筑时，做到不随意弯曲、拆除钢筋。

基础、梁、板绑扎成型完工的钢筋上，后续工种、施工作业人员无任意踩踏或重物堆置，以免钢筋弯曲变形。

木工支模在钢筋绑扎成型后完工、作业面上的垃圾及时清理干净。
模板隔离剂无污染钢筋，如发现

污染及时清洗干净。

水平运输车道按方案辅设，做到不直接搁置在钢筋面上。 (2)模板成品保护
模板支模成活后及时将全部多余材料及垃圾清理干净。
安装予留、予埋在支模时配合进行，禁止任意拆除模板及重锤敲打模板、支撑，以免影响质量。
模板侧模堆靠钢筋等重物，以免倾斜、偏位，影响模板质量。
禁止平台模板面上集中堆放重物。
混凝土浇筑时，不准用振动棒等撬动模板及埋件，混凝土反锹入模，以免模板因局

部荷截过大造成模板受压变形。

水平运输车道，直接搁置在侧模上。

模板安装成型后，派专人值班保护，进行检查、校正，以确保模板安装质量。

(3)混凝土成品保护

混凝土浇筑完成将散落在模板上的混凝土清理干净并按方案要求进行覆盖保护。雨期施工混凝土成品，按雨期要求进行覆盖保护。

混凝土终凝前上人作业，按方案规定确保间隔时间和养护期。

楼层混凝土面上按作业程序分批进场施工作业材料，分散均匀尽量轻放，集中堆放。

下道工序施工的或堆放的油漆、酸类等物品，用桶装放置，施工操作时，对

混凝土面进行覆盖保护。
禁止随意开槽打洞，安装在混凝土浇筑前做好予留予埋。

混凝土面上临时安置施工设备应垫板，并作好防污染覆盖措施，

防止机油等污染。
禁止重锤重物击打混凝土面。
混凝土承重结构模板在混凝土达到规定强度后拆除。 (4)砌体成品质量保护
需要予留埋的管道铁件、门窗框同砌体有机配合，做好予留予埋工作。
砌体完成后按标准要求进行养护。有雨期间施工按要求进行覆盖保护，保证砌体成品质量。
砌体完成后及时清理干净，保证外观质量。 禁止随意开槽打洞，重物重锤击撞。
拱、砌体的模板支撑，要保证砌体达到要求强度后拆除。 (5)屋面防水成品保护
屋面防水施工完工后清理干净，做到屋面

干净，排水畅通。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/916024055043010111