

施工单位个人工作总结 (33 篇)

施工单位个人工作总结 (33 篇)

施工单位个人工作总结 篇 1 建设工程公司又迎来了一个崭新的开始。项目部全体职工通过一年的艰辛努力,各项工作正在有条不紊的发展。针对开发、监理公司提出的管理、治理模式更要改革创新,同时将项目管理、治理制度也要进行大的调整,以调动项目管理人员的积极性。以下为今年的工作总结。

一、在建工程情况

工程正蒸蒸日上。由于工程开工挖土期间,土方单位的挖土方案及流程错误,导致地下车库未能按照进度节点完成施工。给开发公司带来了不利的因素。为此,我项目部要求各施工管理人员和施工班组年底前力将主体结构封顶。同时要求项目部管理人员在现场蹲点式管理,从头盯到尾,在保证安全的基础上严把质量关、进度按照项目部进度节点进行精心施工。有望将工程圆满完成,并向业主、监理交待。

二、工程质量

xx 项目的施工质量得到了重视,大家也意识到质量是企业的立足之本,但是与同行业的施工质量相比,在一些分项、分部工程中质量通病时有发生。我们需要认真总结经验,加强管理和治理,在 xx 公司的带领下,将现场有针对性的进行对比、试验,研究解决,不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

三、安全生产

今年 xx 工地没有发生过一起安全事故,这是可喜的,前期安全工作是因为管理人员的指挥不当,造成了安检站的批评。现在安全工作已整改到位与业主、监理的领导和职工的努力是分不开的。后期为了保证安全生产,项目部加强安全防范意识,投入了大量现场教育时间,增强安全施工生产的宣传和教教育,取得了较显著的效果。

我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作,非凡是我项目主要设备都是持证上岗,防范了各种事故的发生。今年没有出现安全事故,安全工作是一项常抓不懈的工作,要把安全教育工作制度化、治理规范化。

四、文明施工

工程项目文明施工是反映一个企业的管理水平和企业信誉的一个重要窗口。xx 项目部先后接待了建设部领导，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好得多，现场文明施工只是走好了一部分，我们会更加努力，成为同行业的佼佼者。

五、工程施工碰到的问题

xx 工地因各方面的原因，管理人员没有责任心；劳务人员在现场作业严重不足，我项目部和班组进行耐心说服，加班加点；劳务班组在公司资金紧张时索要生活费，我项目部出面解决。劳务班组人员经常性组织教育问题不到位。我项目部管理人员在安全上、质量上、进度上再到文明现场中，管理过程中严格把关。禁止严重破坏企业形象。由于工程是由前期施工所遗留，给我们在安全、质量、进度、文明现场控制极为困难，给业主、监理带来了很大的影响。

六、团结管理层班子

在今年的工作总结中“团结、互助、提高”工作形式，营造和谐的工作思想。只有好的思想端正，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实、监督、跟踪。项目部管理人员经常沟通，了解工程各方面情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，只要有利于工作的开展，项目部给予全力支持和配合。

今年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味俱全，手下的职工没有责任心，但工程我们没有放弃过，一心扑在项目的现场上，才有了现在现场的新景象。

施工单位个人工作总结 篇 2 进入建筑工程有限公司，回顾这三个月的工作，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作。通过三个月来的学习与工作，自身和工作模式上都有了新的突破，对我们公司的工作流程、工作模式、工作方法等都有一定的了解！现将三个月来的工作情况总结如下：

一、专业知识、工作能力和具体工作

我 20xx 年 9 月份来到 xx 公司。以前没有接触过建筑行业，这对我来说既可以说是机遇，也可以说是挑战。因为以前没有接触过建筑行业，换行业的我等如就是空杯！才开始对我们公司的工作流程、工作模式、工作方法等都不是很清楚，在这种情况下，为了搞好工作，自己摸索实践，在三个月的时间里熟悉公司，完成了角色转换过程，了解了公司运作的程序、方向！为以后的工作中形成了一个清晰的工作思路，有信心在工程正式开工，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。在这期间，我自己在网上学习看了不少建筑方面的资料，以及领导给我提供的建筑安全技术生产、建设工程安全生产法律。

在工地管理生产方面的准备：制作了《工程项目部管理制度》里面细化到了项目部日常管理和奖罚制度等一系列管理灯塔！制作了电子表格、工程进度表、考勤表、工资表、进度款确认单、签证单、安全隐患通知单等。另制作了建筑工地标语牌：“三宝、四口”防护规定、安全生产六大纪律、施工现嘲十不准”、脚手架使用、维护、工人的安全生产职责、安全纪律牌、安全措施牌、“文明工地”八条标准、十项安全技术措施、工长（施工员）安全职责、安全员职责、砂浆搅拌机安全操作规程、混凝土搅拌机安全操作规程。

二、工作态度和勤奋敬业方面

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

三、计划

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也需锻炼自己，经过不懈的努力，让自己工作水平有长足的进步，开创工作的新局面，为公司及部门工作做出了应有的贡献。

几个月来的工作，尽管有了一定的进步，但在一些方面还存在着不足。比如没有完全把上班时间放在工作上，公司细节的陈列以及 5S 的执行力度，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在以后的工作中，我将认真学习公司的各项规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充分利用学来的知识和将学习的建筑知识，为适应建筑市场环境的发展大趋势，对现场生产管理、技术质量管理、文明施工等方面的管理都会去学习，抱着先进科学的管理理念，把先进的技术与管理经验与国内外先进的管理技术相结合，形成自己独立的技术优势。为公司的发展做出更大更多的贡献。

施工单位个人工作总结 篇 3 转眼间又到了十二月，这年的工作已经接近了尾声，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，总结改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

一、xx 年工作内容及开展情况

1. 唐山三农场 220kV 变电站工程：

在事业部领导的带领下组织三农场项目前期工作，主要工作任务是临建施工、站区清淤修路、变电楼桩基础施工。

前期临建施工标准起步高，对临建规划及使用服务功能策划就显得更加突出。麻雀虽小五脏俱全，和正式的工程一样；基础、主体、装修、水、电等，能否顺利的进行施工和满足其使用要求并且节约投资成本，就看临建的规划与设计了。在各位专业学长同仁及施工单位元老们的帮助下，三农场前期临建规划共 5 套方案，每套方案都有其特点及各项经济指标，最后经事业部领导审批确定按第 5 套方案进行细化设计施工，经济指标主要包括：征地面积 5.3 亩，临建占地 2820 平方米，停车场 415 平方米，混凝土广场及道路、基础、地面共计 175 立方米，彩钢板围栏 xx0 米，排水管线（干线）xx0 米，给水管线（支线）150 米，给水管线（深井干线）280 米，排水沟 340 米，电缆（干线）240 米，房屋供给 87 间，板房租用 62 间，合计 xx33 平方米，拆除运输及组装 9 间，运输及组装 6 间。为了满足施工单位必要的施工要求，做出合理的用料分析、节约投入控制成本，就必须按专业设计出详细的施工图，最后图纸细化到

插座、开关、水龙头的位置、室内家具、电气、床铺摆放位置。有了这样的方案使施工及成本核算变的更加明朗，加快施工进度提供了保障，使用功能及观感也显得更直观。

站区清淤修路、变电楼桩基础施工由于外界原因影响开工时间略晚于计划，总体工期控制较好后期开展比较顺利。站区清淤 7243 立方米，回填修路 2260 立方米。平衡经济指标后上报监理工程有所调整。桩基础施工由于工作调动未进行完毕。

2. 线路预备项目部

四月初有幸成为电网事业部线路预备项目部的一员，因为是公司的新版块，自己也很想通过这样的工程来体现自身价值。到了线路项目部后边开始筹备策划线路施工方案、基础、组塔、架线施工作业指导书，编制适应线路工程的管理文件、制度，并不定期的由事业部领导组织大家在一起碰头，提出合理化建议，健全适应线路体系文件、施工方案及创优规划。

3. 张家口尚义 220kV 开关站工程

线路预备项目部筹备 4 个半月后工程始终未能定位，尚义项目开工，服从分配前往坝上草原。7 月 xx 日下午 17 点到达项目之后便开始复合大地坐标，对架构区控制点进行测设。项目前期土方施工进度较快，但施工队人员进场数量始终未能满足进度，架构基础施工质量一般，存在施工队伍内部管理不严密、标准不规范等漏洞，致使施工时不按作业指导书及交底施工，基础收面不及时、不用水准仪复合标高，导致基础成活后顶面平整度严重超标、无观感可言。项目部对此采取措施：在项目会议室用投影播放其他优质工程施工工艺，并从新对施工人员进行交底。后续基础施工过程中项目安排技术人员全程对施工过程进行监督，发现问题及时整改。内业资料部分在该项目做到与工程同步，没有出现缺、少、漏项等问题。施工方案提前策划，并邀施工单位一同讨论方案，确定切实可行的措施。创优部分参考以往优质工程施工亮点，在本工程进步细化提高工艺质量。

4. 康察 220kV 输电线路工程

8月末康察线路工程开工，前往康保地区。线路踏勘复测开始，时间持续半个月。线路复测工作量比较大，5个人一台车每天也就复测十几个点，半个月过来负重着测量仪器、放线工器具头顶烈日往返步行近70公里。线路工程比较辛苦大地也就是前期这段时间，工程开工后项目的工作就没有那么辛苦了，主要是阶段验收及结构施工旁站。线路的技术工作不多，基础部分就是掏挖、半掏挖、开挖浇注、桩基础几种构造简单的形式，组塔和架线几乎同出一辙。现场施工工作是粗线条的，习惯变电工程的我并不适应线路的施工组织，感觉就像是回到了20年前，文明施工也是如此，一切都是粗犷的。施工图到场后预算3日内全部提完，因为不熟悉组塔与架线，施工方案也只编制了基础部分，内业资料部分按线路验收标准整理出目录并将文件表格收集、调整完毕，形成模板。土建施工标准、创优实施细则、输电线路工程检验计划编制完毕。材料试验与实验室确定完

成。施工前对施工单位做详细的技术、质量、安全交底。每周两次例会，及时了解并解决施工过程中存在的问题。

5. 廊坊信安 220kV 变电站工程

xx月29日，工作需要来到了廊坊信安变电站。对变电站进行复测定位，根据现有施工图纸提出方案意见。11月06日在图纸到图不全的情况下进行设计交底，提出了会审意见，满足基础施工。11月08日将零米下材料预算全部提出，与设计院保持联系跟踪图纸到图情况。根据年前确定的封顶及地下室、一层砌筑完毕的节点编排正、倒施工计划敲定工期，确定施工人员进场数量及进场时间，并将施工计划进一步合理细化，满足封顶条件。

6. 其他工程

7月初屈店 220kV 变电站出现质量问题，在保证运行区域设备安全的条件下带领施工人员对 35kV GIS 室 xxkV 开关柜室墙体开裂、窗台渗水、环氧树脂地坪裂缝起皮、散水下沉、电缆隧道沁水等问题进行处理。

7月25日-27日，秦皇岛天马 500kV 变电站处理质量问题：保护小室屋面渗水、窗台渗水。经检查屋面渗水是由于地面垃圾被扔到屋面戳破了防水层、窗台渗水原因是腻子耐久性不良老化造成，两处均用耐久性好的 JS 防水涂料涂刷

3 遍处理。

11 月 03 日，唐山古马 220kV 变电站：站外排水管线断裂，致使地面沙土随流水流失造成地面塌陷。原因是施工过程中未按规定执行，未浇筑垫层并采用质量不过关的水泥排水管，雨后造成排水管沉降不均匀而断裂，由于与土地所有人未达成协议尚未处理。

这 3 次消缺过程中深思该质量出现的原因，并在将来施工过程中调整方案，避免类似情况发生。

二、xx年工作不足之处

1. 在工作中对施工单位缺乏强有力的管理，对施工要求不严，考核不够。
2. 一些工作未按“标准”的规程完成。
3. 工作效率还有潜力可挖，工作方法有待改进。
4. 外部工作协调和处理的不够好。

三、20xx年工作思路

1. 加强各种政治学习，提高个人修养；加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。

2. 提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。加强与外界的沟通，使工作更为深入。

3. 今后要始终站在公司的整体利益上考虑问题，不能计较个人的得失，要从大局出发，处处维护项目的利益。

4. 树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，遇到脏、苦、难、险的情况我就冲在前面以身作则。

5. 精细策划，努力降低生产成本，在确保工程质量的前提下，对工程施工材料耗用指标实行考核，减少材料浪费，加强施工单位内部管理，向管理要效益。

6. 在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照事业部标准向施工单位灌输事业部的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标杆从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

四、结语

一年的时间就要过去了，自己虽然完成了自己的本职工作，可是与同事们相比，自己相差很远，自愧不如。回顾一年的所有工作可以说是没有成绩可言，每个项目都有我的脚印，但每个项目都没有我的成功。新的一年就要开始了相信通过大家共同的努力我会有新的业绩。

总之，自己在以后的工作中要加倍努力，听从领导的安排，积极主动地工作，好好学习专业技术和业务知识，为事业部做出应有的贡献。

20xx年xx月03日

施工单位个人工作总结 篇4 时光如梭，当我意气奋发地跨入二十一世纪的时候，不知不觉中参加工作已满十五个年头。回首这些年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅。现将这些年的主要工作总结如下：

一、政治上坚定，思想上成熟

一个人的信念是人的世界观在奋斗目标方面的集中反映，共产主义信念是我一生执着的追求目标和持久的精神激励力量。我把政治上追求与现实中工作结合起来，我把为共产主义奋斗终身的信念从朴素、直观认识在学习、工作中日益上升到自觉、理性的高度，从感性认识上升到了理性认识。在工作中我焕发出了高度的积极性和创造性，脚踏实地、艰苦创业，捍卫自己的信仰和共产主义事业，努力完成党交给我的各项任务。98年12月我光荣地加入了中国共产党，我在进一步认真学习马列主义、毛泽东思想，学习邓小平建设有中国特色社会主义理论。把理论联系实际，积极投身于建设有中国特色社会主义的实践中去。既胸怀共产主义远大目标，又脚踏实地做好本职工作，把理想与现实统一起来，在改造客观世界的实践中自觉地改造主观世界。在社会实践中正视现实、冷静分析、吸取教训、振作精神，自觉地、勇敢地经受锻炼与考验。

因为我有了始终不渝的政治信念，坚定不移的政治立场，所以，我才能在实际工作中保持锐意改革，勇于进取的革命气概，保持锲而不舍、顽强奋斗、拼搏到底的作风，保持我乐于奉献、不怕牺牲、全心全意为人民服务的精神。我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起、从现在做起、从身边的小事做起并持之以恒。伟大寓于平凡。我在本职工作中尽心尽力、孜孜不倦地做出成绩。鼓实劲、察实情、说实话、办实事、求实效。我不断提高自己的业务本领，努力精通本职的业务知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。把远大目标与现实努力结合起来，把为人民谋利益的决心同过硬的本领有机地统一起来、把为人民谋利益的热情同实事求是的态度有机地统一起来、把全心全意为人民服务的良好愿望同本职工作有机地统一起来。把全心全意为人民服务的良好愿望同本职工作统一起来。我在实践中为群众办实事，把着眼点放在本职岗位和现实基础上，

二、工作中勤奋，业务上钻研

在工作、生活中我一直相信一份耕耘、一份收获。所以我一直在努力。不断的努力学习、不断的努力工作。87年我参加了武汉电力大学高等函授的学习，用六年的时间，以优异的学业取得了大学本科毕业证书；94年我又参加了首都师范大学《计算机应用》专业二学历的学习；98年3月我又顺利地通过了美国novell公司的《cna——网络管理师》的认证考试。几年间，我先后于94年7月参加了北京电力管理干部学院举办的《大机组安全经济运行新技术》研讨培训班；xx年元月-xx年6月参加中国人民大学、中国企业管理培训中心举办的《深化企业改革，强化经营管理》学习班；xx年、xx年先后二次参加省局组织oracle学习研讨班；xx0年还参加省电力培训中心组织的lotus domino/notes学习班。这些知识的获取和积累为我在实际工作发挥更大的作用奠定了坚实的基础。

20xx年4月受省电力局局办公室之委托，为全局办公室系统编写了文秘类计算机培训教材，该书主要包括计算机的基础知识、文字处理软件的使用、公文处理软件的使用、lous organizer（事务管理软件）的使用。由于该书通俗易懂，实用方便，受到各单位办公室秘书们的一致好评，在各单位得到广泛使

用，作为首选的基础培训教材。

20xx年5月参加河南省电力局青工入轨考试的命题工作，高质量地完成上级领导交给的工作，受局领导的赞扬。

20xx年下半年全省电力系统试行社会医疗保险制度，我在较短的时间里便开发出了《医疗保险运作程序》，xx年初我又用foxpro语言专为河南省电力公司社会保险事业管理局实施医疗统筹管理新办法而编写了《河南省电力公司医疗保险运作系统》。它是在类windows的窗口图形界面菜单下引导的各种操作。具有用户界面友好、数据处理功能强、运行速度快、无须专门培训学习、易操作、易掌握等特点。由于它非常适合基层单位卫生所门诊收费使用，xx年初在全省电力系统各单位推广使用，取得了良好地社会效益和经济效益。

xx 年全省电力系统住房制度改革的逐渐深化，深化住房制度改革是当时一项非常重要的工作，出售公有住房和提高公有住房的租金是深化住房制度改革的一项主要内容。它关系到每个职工的切身利益，也是一项政策性非常强又非常复杂的工作。由于住房制度改革工作中公有住房价格计算及管理，靠手工管理，投入人力多，信息统计耗费时间长，工作效率低，同时在工作中许多政策不易把握、数据容易混淆，难以适应改革工作的需要，房改问题是当时职工关心的热点问题，也是各单位工作的难点问题之一。98 年我在省局住房制度改革办公室的支持下，开发了《公有住房价格计算及管理系统》成功地解决了这一工作中的难题，大大减轻了工作人员负担，避免了工作中的失误，为深化住房制度改革创造了条件。由于该系统设计合理，适应性强、性广，在全局电力系统的所有企、事业单位进行了推广应用。该系统准确地检索信息，科学、合理的计算与分析，节省了大量的人力、物力和时间，加快了全省电力系统各单位公有住房制度改革的步伐。由于该系统可随时为决策者提供信息咨询、数据分析，满足了公有住房管理上的各种需要；避免了以往的管理人员对住房情况“有了解但不全面、有分析但不确切、有估计但不确定”，使各企业管理的基础工作得到加强和提高。取得了巨大的社会和经济效益。为此我获得了 98 年度河南省电力公司的企业管理二等奖。

20xx 年 11 月受省电力公司教育处的委托，为电力系统子弟学校编写了《中小学计算机教学大纲》，作为责任编辑和主要技术负责人圆满地完成组织上交给的工作，现该大纲已作为电力系统子弟学校中小学计算机教育的纲领指导文件。

20xx 年在郑州热电厂企业档案创国家二级管理目标的工作中，由于本人积极工作和突出表现，为我厂实现国家二级档案管理目标做出了突出贡献，被国家档案局表彰为国家级先进工作者。

20xx 年底，国家电力公司将 mis 实用化验收作为企业“创一流”标准的必备条件，我厂领导从战略的高度认识到：加快企业信息建设是实现从粗放经营向集约经营转变的最有效手段，是企业提高竞争能力的基础，是实现“创一流”的重要保证。我厂迅速成立了信息化领导小组和 zr-mis 工作小组等组织机构，我作为二名技术人员之一从学校调入我厂企管处，开始了 zr-mis 的筹备、可行性调研工作，对于这样一个新课题，我一边学习、一边工作，不断充实自己、不断丰富自己，很快地使自己进入 zr-mis 开发角色中。97 年 6 至 97 年 8，我与厂内外数十人的共同努力下，完成了 zr-mis 的总体设计工作，它从全局、长远的观点出发为郑州热电厂信息建设作出了总体描述，为 zr-mis 的建设提供了一个蓝图和一个优选方案。在 97 年 9 月 15 日《zr-mis 总体设计》顺利地通过了河南省电力局 mis 评审委员会的评审，为 zr-mis 建设作好了前期准备工作。从 97 年 6 月至 99 年 12 月间，经过近二年的需求分析、代码设计、网络建设、系统联调及试运行等一系列工作。

三、不懈的努力、永远的追求

几年来，虽然我在不同的岗位都作了一些工作，也取得一些小小成绩，但相对于党和组织对我的重托和期望，还相差甚远。拓宽思路，深化细化本职工作，使 mis 系统逐步成为各级领导的辅助决策系统，努力为企业的发展作出更大的贡献。

施工单位个人工作总结 篇 5 一. 土建预算员个人工作总结

1、对内工作情况按公司规定要求每月月底统计当月施工产值及成本分析情况参加成本分析会议对项目部每月盈亏情况分析报告施工阶段预算书以情况按每个楼层每个分项工程编制并打印工料分析定额人工和定额材料下达给生产经理在施工过程中现场情况对定额编制工料含量高低科学化该定额人工工程任务单人工控制和分配基础定额材料仓库定额领料依据平时在工作中总地项目经理合同管理分包合同洽谈公司规定并项目部情况起草分包合同草稿分包合同签订后对分包合同跟踪管理每月初本项目部上月施工分配任务（包括分包方粗分配）定额材料统计并向公司提交报表每月月底向公司提交下月主要材料计划预计下月施工产值及耗用成本编制下月成本措施在施工过程中定额领料和成本跟

踪控制为项目部成本控制化措施为项目部经营资料及数据项目成本核算工作参加项目会议按公司规章制度值班等

2、对外（对业主和监理）工作情况每月月底向业主和监理提交施工进度报表以作付工程进度款依据与投资监理核对工程量进度产值后项目经理催促业主支付上月工程进度款向业主工程签证索赔工程工程材料报价提前向业主和监理报价以便业主审核后我施工方材料员能采购使得工程施工

总之在经营方针上最高收入最低支出对内工作、实事求是、把握住定额控制量有时并且要留有余量；对外工作资料齐全、用足政策、用足机会时刻好业主、监理与施工方关系有时遇到工作与汇报以便寻找解决问题办法公司最大利润

二、工程审计工作

了翔殷路结算送审工作及结清御桥花园审计扫尾工作等

三、服从公司工作安排项目部以外工作

本人在工作中总以为重在工作中公司招投标工作和其预算工作项目部手中工作多忙总服从公司工作安排当时项目部事件多本人总加班加点、科学地既了项目部份内事件又了公司安排任务

土建预算员个人工作总结（共 2 篇）如果还不能满足你的要求，请在搜索更多其他土建预算员个人工作总结范文。

土建预算员年度工作总结

公司对土建预算员工作总结

土建预算员工作职责范文

预算员个人工作总结精品

预算员个人年度工作总结

施工单位个人工作总结 篇 6

我于 20xx 年 6 月底进入公司应聘业务员一职，后根据公司的工作需要，于 7 月下旬安排担任工程管理一职，负责工程管理监督工作，本人工作认真、细心且具有较强的责任心和进取心，勤勉不懈，极富工作热情；性格开朗，乐于与他人沟通，具有良好和熟练的沟通技巧，有很强的团队协作能力；责任感强，积极完成领导交办的工作，和公司同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦，认真学习新知识、技能，注重自身发展和进步，平时利用业余时间通过网络，书籍，培训等学习，提高自己的综合素质。先后参与了太原泛华盛世 2 号楼外墙保温施工管理，吕梁恒大御景外墙保温前期施工管理，以及目前负责管理的临汾恒大华府外墙保温及涂料的施工管理。本着“安全第一，质量第二，文明施工”的总原则，在公司领导的正确领导下和同事们的帮助下，比较圆满的完成了我所承担的各项工作和阶段性任务，在思想觉悟和技术业务能力等方面都有了一定的进步，为以后的工作和学习打下了良好的基础。现将我个人这几个月份来主要工作情况总结汇报如下：

一、以大局为重服从公司安排努力完成各项任务

20xx 年我公司外墙保温工程明显增多，先后负责实施了 6 项较大型工程项目：①太原恒大绿洲 4 期、5 期外墙保温工程②太原东景苑小区外墙保温工程③太原泛华盛世 2 号楼外墙保温工程④太原恒大山水城外墙保温工程⑤吕梁恒大御景外墙保温及涂料工程⑥临汾恒大华府外墙保温及涂料工程。由于工程项目的增加工程管理人员出现缺口，7 月根据公司工作需要，我被安排到太原泛华盛世负责工程管理。对于初接触工程管理的我通过学习施工方案细则和工程管理知识，以及公司领导和技术部同事的帮助下，克服了技术上的不足，在保证安全的前提下紧抓质量，积极协调处理甲方及施工队出现的各种情况，时刻以大局为重，工作也较顺利开展，保证了工程的顺利进行，经过几个月的施工，目前已全部完成，基本上达到了甲方对安全质量上的要求。8 月中旬我公司中标吕梁恒大御景外墙保温及涂料工程，由于工期紧施工难度较大等因素需马上展开工作，我于 8 月 20 日前往吕梁。全面负责工程施工管理，工作开展初期并非一帆风顺，首先是施工条件不具备，具体情况为：①铝合金安装不到位②发电机故障③电梯使用紧张④前期历史遗留问题复杂等原因，其次为外聘湖北施工队人员素质较差不好管理，当然由于我初次负责新工地的筹备工作经验较少，对可能出现的困难估计不足，也应承担一定的责任。直到 9 月 10 日换上汾阳工队工程才开始正式施工，汾阳工队人员素质较好易于管理，技术方面略显不足，随后的河南工队无论是人员数量还是工程质量都占优，后在公司相关领导及同事的共同努力帮助下对工队进行技术培训指导，人员组织调整，积极协调由于交叉施工出现的和大包方，分包方之间的冲突，面对一边是甲方歇斯底里的工程进度要求，一边是由于岩棉皮肤过敏，秋忙季节施工人员紧缺的情况，和大包方的勒索刁难不配合，吊篮公司服务差等情况，沉着应对，不卑不亢，据理力争，晓之以理，动之以情，积极协调变被动为主动，改善了前期的不利局面，为后来工程施工的顺利进行尽了自己的微薄之力，目前保温工程基本已完成，基本上和甲方计划进度相符合。10 月 11 日临危授命急赴临汾恒大华府项目工地，从公司领导的电话中预感到了事情的严重性，多年的工作经历成就了我坚毅，沉着冷静，不畏困难，应对各种问题的性格，提前做好了思想准备，见到恒大项目部领导之前观察了工地情况，临汾恒大华府一期共有 4 栋

楼，只有 3 号楼架子已拆完北立面铝合金装了三分之一，六层以下均未安装，工队方面只剩一个人，随后见到了恒大项目部两位领导预料之中的事情发生了，两人毫不客气像火山爆发一样情绪异常激动，讲述了公司前期人员施工不得力，态度不端正，最后全部撤走，岩棉没人卸，迟迟不能开工，更让人啼笑皆非的是居然有人讲我们粘岩棉是从上往下粘，要求铝合金从上往下安装，把公司骂的十分难听，气氛异常紧张，出于这种情况为了避免激化更大的矛盾，我以平和的态度耐心沟通，讲明我们的诚意和由于主要材料岩棉对皮肤过敏的特殊性，造成施工人员较难组织等原因，我们将尽快组织人员到场，同时建议贵方加快铝合金安装步伐，待气氛有所缓解后一起去工地就现场情况作了沟通，关系逐渐有所改善。立即联系组织施工队于 10 月 20 日开始逐渐进场，现就临汾恒大华府工程情况作以下汇报：

1. 工期进度方面

临汾恒大华府位于滨河南路华门北 100 米，总建筑面积约 33 万 m^2 ，目前我公司负责承接了一期 1-3 号楼外墙保温及涂料工程，于 20xx 年 10 月 20 日正式开始局部施工，截止 20xx 年 12 月整体保温工程进度 50%，其中 1 号楼北立面完成 85%，东三墙完成 50%，西三墙完成 70%，南立面未施工。2 号楼北立面完成 90%，东三墙完成 50%，西三墙完成 50%，

南立面未施工。3 号楼北立面完成 95%，东三墙完成 95%，西三墙完成 80%，南立面完成 70%，施工总人数 62 人，吊篮 34 台，三个楼底商均未施工，在正常情况下预计 1、2 楼还需 30 天保温基本完工，3 楼还需 15 天保温基本完工。

2. 工程施工安全方面

施工期间未发生大的安全事故，所有人员严格执行施工安全条例，进工地必须戴安全帽，上吊篮必须系安全绳，禁止乱往下扔物品，每天检查吊篮配重、钢丝绳卡、支架等是否牢固，施工作业期间不准喝酒、抽烟，大风下雨等恶劣天气禁止上吊篮施工，材料堆放整齐，工程余料及包装袋等易燃物品及时清理，防止火灾发生，做到防范于未然，把事故消灭在萌芽状态，对违反规定的人员实行教育、警告、罚款，屡教不改者坚决清退，尽力做到安全文明施工顺利进行。

3. 工程施工质量方面

对施工人员讲解传递技术交底，①岩棉板粘结严格采用满粘法，发现采用点粘法者一律重罚，施工期间未发现有岩棉板掉落情况。②发现钢丝网铺设有凹凸不平，空鼓现象，要求相关人员进行了补钉，修复处理。③有的施工人员竖挂网格布，影响了工程质量，对其进行了纠正和耐心说服指导，消除了工程质量隐患。④由于甲方图纸窗户尺寸有误，造成腰线无法交圈，需要返工处理。⑤个别窗洞口、飘窗四周立面及阴阳角平整度需进行修补。3号楼整体合格率为65%，1、2楼整体合格率为75%。

4. 现场施工管理及人员协调方面

结合工程现场的实际情况，本着统筹全局，兼顾局部的原则，积极处理现场突发情况，依据施工情况，重点部位，重点人员，重点跟踪，发现问题解决问题，盘点现场材料及时申报，做到不缺料，不断料，不浪费料，积极协调各方面关系，恒大工程部领导年轻气傲，喜怒无常，作事不切实际，权利较集中，不易沟通，为了追求进度等，经常采用无理罚款威胁等阴险手段，总包单位及其它分包单位也深受其害，意见颇大，大包方方面问题不大主要是电梯使用，成品保护，及材料堆放问题，还有就是分包铝合金方面的问题也较好解决。

二、总结过去，在工作中学习，在工作中成长！

四个多月三个工地的工作生活使我受益匪浅，感慨颇多，通过公司领导和同事的帮助以及自己的自身努力，使自己对工程现场管理有了初步的实践经验，对以后深入工作起到了奠基的作用，同时也深感到了自己专业技术方面的不足，以及工作中存在的问题，三个工地情况各有不同：太原泛华工地重点以质量为主，进度为辅，采用聚苯板粘接，施工难度小组织人员较容易，项目部领导及主要人员较好沟通等特点，吕梁恒大和临汾恒大采用岩棉粘接，施工难度较大，组织人员较难，而恰恰恒大对进度抓的很紧，导致了施工管理难度的加大，通过几个月工地的工作生活的亲身体会，提出如下建议：

1. 施工队伍的挑选

一个合格的施工队伍不但要具有好的技术，更要有好的素质，这样才能保证工程的顺利进行，湖北四川工队大部分人员素质较低，易惹事端，不好管理，建议慎重选择，在挑选上能否参考现场管理负责人员的意见，从长远发展考虑最好有自己的基本施工队伍。

2. 施工前的准备

1、详细了解与甲方签的合同内容，做到心中有数。

2、公司应提供相关的建筑立面图，效果图等相关图纸。

3、详细全面的施工技术交底。

3. 为了保障工程安全质量，工程项目较大时应增加相关管理人员。

4. 公司应定期进行培训、学习、进修等相关活动，工程管理负责人员往往身兼数职既负责管理，又是安全员、技术员、资料员、材料员，对知识的要求较广泛，应该有一个系统的培训。

三、展望未来，相信自己会做的更好，飞的更高！

1、继续做好对施工现场及人员的安全监管力度。及时发现存在的隐患和问题，认真进行整改、进一步加强施工现场的安全防护工作，严格要求施工作业人员进入施工现场必须佩戴安全帽，上吊篮系安全绳，加强施工人员的安全防范意识。

2、紧抓质量，坚决杜绝采用点粘的方式粘板，禁止不挂线和不按线施工，挂网格布前必须通知检查验收确保墙表面平整度、阴阳角方正、窗洞口周边方

正顺直后方可施工。

3、定期对工人进行安全、质量上的讲解沟通，及时传达公司的有关文件和技术交底。4、加强自身学习，不断充实自己，使自己更能够从容应对工作中的许多问题。新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，

我决心再接再厉，在以后的工作中扬长避短，克服不足、勤奋工作，使自己能一直紧跟公司发展的步伐，和公司同呼吸，共命运，创造辉煌灿烂的明天！

进入建筑工程有限公司，回顾这三个月的工作，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作。通过三个月来的学习与工作，自身和工作模式上都有了新的突破，对我们公司的工作流程、工作模式、工作方法等都有一定的了解！现将三个月来的工作情况总结如下：

一、专业知识、工作能力和具体工作

我 20xx 年 9 月份来到 xx 公司。以前没有接触过建筑行业，这对我来说既可以说是机遇，也可以说是挑战。因为以前没有接触过建筑行业，换行业的我等如就是空杯！才开始对我们公司的工作流程、工作模式、工作方法等都不是很清楚，在这种情况下，为了搞好工作，自己摸索实践，在三个月的时间里熟悉公司，完成了角色转换过程，了解了公司运作的程序、方向！为以后的工作中形成了一个清晰的工作思路，有信心在工程正式开工，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。在这期间，我自己在网上学习看了不少建筑方面的资料，以及领导给我提供的建筑安全技术生产、建设工程安全生产法律。

在工地管理生产方面的准备：制作了《工程项目部管理制度》里面细化到了项目部日常管理和奖罚制度等一系列管理灯塔！制作了电子表格、工程进度表、考勤表、工资表、进度款确认单、签证单、安全隐患通知单等。另制作了建筑工地标语牌：“三宝、四口”防护规定、安全生产六大纪律、施工现嘲十不准”、脚手架使用、维护、工人的安全生产职责、安全纪律牌、安全措施牌、“文明工地”八条标准、十项安全技术措施、工长（施工员）安全职责、安全员职责、砂浆搅拌机安全操作规程、混凝土搅拌机安全操作规程。

二、工作态度和勤奋敬业方面

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

三、计划

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也需锻炼自己，经过不懈的努力，让自己工作水平有长足的进步，开创

工作的新局面，为公司及部门工作做出了应有的贡献。

几个月来的工作，尽管有了一定的进步，但在一些方面还存在着不足。比如没有完全把上班时间放在工作上，公司细节的陈列以及 5S 的执行力度，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在以后的工作中，我将认真学习公司的各项规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充分利用学来的知识和将学习的建筑知识，为适应建筑市场环境的发展大趋势，对现场生产管理、技术质量管理、文明施工等方面的管理都会去学习，抱着先进科学的管理理念，把先进的技术与管理经验与国内外先进的管理技术相结合，形成自己独立的技术优势。为公司的发展做出更大更多的贡献。

施工单位个人工作总结 篇 7 今年年初，我由 x 分公司调换到了 xx 项目部负责现场测量并兼职现场质检，由于以前曾在 x 工作过一段时间，对那里的状况相比较了解，上项目之前为了工作能顺利开展，针对去年的现场实际状况，编制了一个初步的现场测量实施方案，做好了专业技术上的准备，同时在思想上端正态度，做好调整，随时准备迎接新的挑战。现对今年工作进行以下总结：

在建项目属于气田开发井间临时简易道路，由于钻井周期短，开发任务重，临时道路的建设在没有施工图纸的状况下还务必得满足钻井的整体施工进度，不能因为道路的不畅通而影响整个 x 区块的整体开发进度，这就对现场测量提出了一个严峻的考验，首先得根据开发井位的坐标确定线路的整体走向，确定线路走向后紧之后需要对线路沿线的地形地貌进行现场踏勘，对地质条件不好的地段及时得进行调整改线。

该地区地处 x 沙漠中南部，地表大部分被沙漠覆盖，车辆进不去，现场的踏勘工作只能靠徒步行走，这对测量人员来说在体力上无疑是个不小的考验，但自己并没有因为条件艰苦环境恶劣而退缩，也没有因为工作任务的繁重而怨声载道，而是把这项工作看做是对自己的一个挑战，工作用心主动，不畏烈日的炙烤、风沙的猛烈，每一天天不亮就上现场，扛着笨重的测量仪器徒步在沙漠中穿行，身上的工作服因为长期被汗渍浸泡的缘故，色彩由红色转成了白色。尽管条件恶劣，自己还是圆满的完成了项目部交办的测量任务，保证了 xx 项目的正常生产，很快的适应了新的工作环境。

由于项目人员紧张，自己在担负现场测量的同时还兼职现场质检员、安全员。xx 项目 x 年已完工程包括新建道路 x 公里，而全部的线路踏勘、放线工作全部由我负责，每次接到新任务之初，都得徒步熟悉道路沿线地形、地貌，工作强度相当大；同时每一天的安全技术交底也务必在开工之前进行交接，并且务必做到有针对性、实效性，工作及时性相当强。

当天的测量工作完毕后，还得负责现场的质检工作，工作量相当大，而时间又十分有限，但自己从来没有因为工作量繁重而忽视工作质量，尽其所能，合理的安排工作时间，兢兢业业，尽职尽责，对现场存在的质量隐患及时的向施工队长反映，并监督及时整改，保证了 xx 项目的施工进度和工程质量，同时确保了现场施工安全。

项目部的任何一项工作都是靠大家共同努力的结果，要想圆满的完成项目的全年施工任务，施工单位个人工项目部就务必得拧成一股绳，团结协作，用心配合，不能因为一些小问题而斤斤计较，发牢骚，闹情绪，影响工作生产，自己在这方面做得还算到位，和项目的所有人员关系比较融洽，配合默契，从不因为彼此的个人矛盾而影响项目的整体工作生产，工作中从不拈轻怕重，时刻服从项目领导的安排，用心主动保质保量的完成每项工作任务。

同时用心的向现场管理经验丰富的施工队长多请教、多学习、自己也多总结，并用自己的实际行动去实践，逐渐领悟到了现场管理的一些务必得东西，也深刻认识到了一个好的管理团队的重要性和必要性。

尽管取得一些成绩，但还是存在许多缺点和不足，工作经验不够丰富，走了许多弯路，影响了自己的工作效率。对现场管理意识有所增强，但现场管理潜力还有待进一步提高。遇到问题不够冷静，过于情绪化，做不到审时度势。

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少；其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件；再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己

的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益；在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到计划要求。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，#楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

施工单位个人工作总结 篇8 伴随着新年钟声的敲响，又迎来了崭新的、充满期待的20xx年，回望20xx年度的工作生活，感受到身边的同事在朝着同一个目标奋斗着，他们的努力也在激励着我。作为一名新员工，我脚踏实地地做好手头工作，时不时的被同事们温暖着，感动着。新的一年到来了，带来了新的挑战、新的机遇，在我们准备以全新的面貌来迎接新年到来的同时，也不忘回顾和总结过去的收获和不足。

20xx年8月我到了新城市花园项目当资料员，在半年的工作中，我学到了很多在课堂上学不到的知识，受益匪浅。现仅对本工程的探索归纳，对各类资料需要注意的几个方面概述如下：

一、施工技术资料严格受控

施工技术资料是指导正确、规范、科学施工的文件，以及工程变更情况的正式文件，而且变更单、洽商联系单、图纸会审要经过设计、建设单位签字，施组、方案要经过公司级审批，交底要施工队签认。一旦遇到工程纠纷或其他特殊情况，此类资料是解决纠纷的最基本、最重要的文件。因此，对此类资料要

严加管理。

另外，工程施工过程中，常会出现设计变更、工程洽商的情况，这些情况直接影响到施工的进展和工程结算，所以，要及时把变更单、洽商联系单发放到相关人员手中，在第一时间传达到施工最前线的施工队。

二、施工物资资料要齐全有效

工程中物资种类很多，来自不同厂家，把好物资质量关，便为整个工程质量奠定了一个坚实的基础。各种物资进场均要提供产品合格证、检验报告等质量证明文件而且要尽量使用原件，当要使用复印件时，要清晰、齐全、有效、并且加盖公章。

三、施工记录内容要详细具体

施工记录是施工过程中形成的，确保工程质量、安全的各种检查、记录等。记录中的内容要详细具体，不可泛泛而言，并要以技术交底保持一致，如通风与空调工程隐检要写清风管的位置、标高、材质及保温材料的品种、规格、数量。当出现数据时，要计算出具体数值，发生变更、洽商时还要写清变动内容并注明其编号。

四、检验批验收记录检查项目要填写齐全检验批是工程验收的最小单位，是分项工程及整个建筑工程质量验收的基础。因此检验批中各项评定合格与否直接影响到分项工程及至整个建筑工程质量验收。检验批中各个应检项目不应漏填。

在资料收集整理过程中，对资料员说，将收到的各种资料分门别类归档，编制分项目录是一个重要环节。通过目录，所有资料情况一目了然。在工作期间也发现了自己的不足：

一、业务水平还有待提高二、相关知识要补充

对于这些不足，有以下几点改进方法：一、在工作之余，多看有关资料知识的书籍。二、向老员工多学习有关业务知识，提高自身素质。三、对每天的工作多总结经验教训。

四、多观察、多实践，将学到的知识及时用到工作中去。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，继续发扬吃苦耐劳的精神，鞭策自己并充实能量，提高工作能力，实现自己的人生价值，适应时代和

企业的发展。

小编精心推荐

施工单位个人工作总结 篇9 二期工程自 20xx 年 x 月 x 日正式开工，在贵部队首长的亲切关怀下，在贵部队各处室的坚强而有效的统一指挥下，在海勤监理全过程监督协调下，在三家航务局的积极配合下，我们较好地履行了合同中的各项责任和义务，工程已顺利竣工。在这里我们衷心地感谢部队各级领导、海勤监理和三家航务局的人员！

现将我们在工程的施工情况汇报给您们。

一、履行合同情况

自 20xx 年 x 月 x 日正式开工至工程竣工，历时 x 个多月时间，为了保证圆满地履行合约，我们对施工进行了周密的策划：

首先，从公司抽调了精干的管理干部和高级的技术人才。施工高峰期有高级管理和技术人才 8 名，中级职称以上人员 28 名。

其次，强化管理。公司均已通过 iso9000 质量、iso18000 安全和 iso14000 环境体系认证，我项目部从一开始便严格按照质量、安全和环境体系标准进行程序化的管理。我们编制了《工程质量安全环境管理体系文件》，并且得到了有效地运行。我部在执行公司的全套管理程序文件的基础上，针对本项目的特点我们一共编制了 34 个专用体系文件

第三、施工计划科学周密。各种计划做到有人负责层层落实，有目标性、时间性和针对性。

履行合约情况如下：

1、按期开工

我们克服了进场交接时间极短（4 天）的特殊困难，在吃饭、住宿都没有解决的情况下便投入到施工生产中。按照合同约定，20xx 年 x 月 x 日我们做到了按期开工。

2、月产量指标

开工以后完成了设计要求月进度计划，在开工后的第三个月，即 20xx 年 x 月份完成石料开采出运 70.1 万 m³，超额完成合同要求月产量 60 万 m³ 的计划指标。①施工期间我们遭遇了 3 次大台风的影响，由于我们采取了积极主动的防范措施，所以灾害之后很快地恢复了生产，保证了防波堤工程石料供应。②在季风季节各航局装运船只不足，特别是在工程后期，各航务局日装船需求量在 1~2 船、每日施工时间在 1~3 小时的情况下，我项目部采用多种措施，在极其窝工、经济上严重亏损的情况下稳定施工队伍，一如既往地保证各航务局的石料供应。

到 20xx 年 x 月 x 日装运完最后一船石料，铁炉港采石场二期工程石料开采出运完工。

3、日产量指标

合同要求日生产能力为 3 万 m³，我项目部于 xx 年 x 月 x 日首次突破 3 万 m³，进入 xx 年 x 月份后又多次连续地超过 3 万 m³/日。

4、施工质量

从开工我们便制订了质量目标，建立了质量保证体系，又专门制订了《石料质量控制措施》、《规格石的质量保证措施》。除了我们项目部各级质检人员严格把关外，施工二处、质监站、监理也在现场严格监督质量，每周定期进行抽检 1~2 次。在各方共同努力下，虽然中间时有波动，但总体我们出产的石料质量还是满足了各航务局的要求。项目部对附属工程也严格按合同和业主要求进行施工，和主体工程一样抓质量，附属工程质量合格。

5、安全生产

我们制订了安全目标和各项规章制度，安全组织机构人员到位，制订了专项安全防护措施。没有发生安全事故，经检查发现几次安全隐患，针对安全隐患制订了专项防护措施并得到整改。

6、文明施工贯穿于工程的全过程

加强综合治理，没有发生一起违法乱纪事件、违反治安事件和火灾事件，生活区和施工区秩序井然。注重生活区和办公区、施工区的环境卫生工作，施工全过程做到了文明施工。

7、保密工作

遵守国家、军队有关保密法规，严守发包人的有关保密要求，加强工作人员的保密意识教育。开工至今，未发生泄密事件，保安部共抓了多次从海上进入施工现场拍照的人，全部移交给部队保卫部处理。

8、业主、监理工程师指令执行情况

严格遵守与执行了业主和监理工程师发出的一切工作指令。

二、工程完成情况

1、根据各航局的要求，完成了规格石开采出运 117.08 万 m³，堤心石开采出运 384.85 万 m³，合计完成石料开采出运 501.93 万 m³；

2、完成了覆盖层、强风化带剥离及排土 218.48 万 m³；

3、石料储存及出运 60.61 万 m³；

4、修建上山公路及其它公路 2212m；

5、完成了截排洪沟砌筑 2399m（超额 775m）；

6、完成了排土场坡脚护坡砌筑 1032 米；

7、完成了拦石坝砌筑 170 米；

8、已按部队要求完成了复垦绿化，面积 31.2 万 m²。

我们圆满完成工程的各项计划指标，工程顺利竣工，这与各方的支持帮助是分不开的。我们能顺利交接，没有陈政委、方付主任亲自现场办公是达不到的。我们有困难进度上不去时，施工二处总是给我们排忧解难，并派遣现场代表指导我们工作。还有质监站、监理等等，在此我们真心地感谢大家的支持与帮助。

施工单位个人工作总结 篇 10 转眼间又到了十二月，这年的工作已经接近了尾声，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，总结改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

一、一年工作内容及开展情况

1. 唐山三农场 220kV 变电站工程：

在事业部领导的带领下组织三农场项目前期工作，主要工作任务是临建施工、站区清淤修路、变电楼桩基础施工。

前期临建施工标准起步高，对临建规划及使用服务功能策划就显得更加突出。麻雀虽小五脏俱全，和正式的工程一样；基础、主体、装修、水、电等，能否顺利的进行施工和满足其使用要求并且节约投资成本，就看临建的规划与设计了。在各位专业学长同仁及施工单位元老们的帮助下，三农场前期临建规划共5套方案，每套方案都有其特点及各项经济指标，最后经事业部领导审批确定按第5套方案进行细化设计施工，经济指标主要包括：征地面积5.3亩，临建占地2820平方米，停车场415平方米，混凝土广场及道路、基础、地面共计175立方米，彩钢板围栏一米，排水管线(干线)一米，给水管线(支线)150米，给水管线(深井干线)280米，排水沟340米，电缆(干线)240米，房屋供给87间，板房租用62间，合计一平方米，拆除运输及组装9间，运输及组装6间。为了满足施工单位必要的施工要求，做出合理的用料分析、节约投入控制成本，就必须按专业设计出详细的施工图，最后图纸细化到插座、开关、水龙头的位置、室内家具、电气、床铺摆放位置。有了这样的方案使施工及成本核算变的更加明朗，加快施工进度提供了保障，使用功能及观感也显得更直观。站区清淤修路、变电楼桩基础施工由于外界原因影响开工时间略晚于计划，总体工期控制较好后期开展比较顺利。站区清淤7243立方米，回填修路2260立方米。平衡经济指标后上报监理工程有所调整。桩基础施工由于工作调动未进行完毕。

2. 线路预备项目部

四月初有幸成为电网事业部线路预备项目部的一员，因为是公司的新版块，自己也很想通过这样的工程来体现自身价值。到了线路项目部后边开始筹备策划线路施工方案、基础、组塔、架线施工作业指导书，编制适应线路工程的管理文件、制度，并不定期的由事业部领导组织大家在一起碰头，提出合理化建议，健全适应线路体系文件、施工方案及创优规划。

3. 张家口尚义220kV开关站工程

线路预备项目部筹备 4 个半月后工程始终未能定位，尚义项目开工，服从分配前往坝上草原。7 月一日下午 17 点到达项目之后便开始复合大地坐标，对架构区控制点进行测设。项目前期土方施工进度较快，但施工队人员进场数量始终未能满足进度，架构基础施工质量一般，存在施工队伍内部管理不严密、标准不规范等漏洞，致使施工时不按作业指导书及交底施工，基础收面不及时、不用水准仪复合标高，导致基础成活后顶面平整度严重超标、无观感可言。项目部对此采取措施：在项目会议室用投影播放其他优质工程施工工艺，并从新对施工人员进行交底。后续基础施工过程中项目安排技术人员全程对施工过程进行监督，发现问题及时整改。内业资料部分在该项目做到与工程同步，没有出现缺、少、漏项等问题。施工方案提前策划，并邀施工单位一同讨论方案，确定切实可行的措施。创优部分参考以往优质工程施工亮点，在本工程进步细化提高工艺质量。

4. 康察 220kV 输电线路工程

8 月末康察线路工程开工，前往康保地区。线路踏勘复测开始，时间持续半个月。线路复测工作量比较大，5 个人一台车每天也就复测十几个点，半个月过来负重着测量仪器、放线工器具头顶烈日往返步行近 70 公里。线路工程比较辛苦大地也就是前期这段时间，工程开工后项目的工作就没有那么辛苦了，主要是阶段验收及结构施工旁站。线路的技术工作不多，基础部分就是掏挖、半掏挖、开挖浇注、桩基础几种构造简单的形式，组塔和架线几乎同出一辙。现场施工工作是粗线条的，习惯变电工程的我并不适应线路的施工组织，感觉就像是回到了 20 年前，文明施工也是如此，一切都是粗犷的。施工图到场后预算 3 日内全部提完，因为不熟悉组塔与架线，施工方案也只编制了基础部分，内业资料部分按线路验收标准整理出目录并将文件表格收集、调整完毕，形成模板。土建施工标准、创优实施细则、输电线路工程检验计划编制完毕。材料试验与实验室确定完成。施工前对施工单位做详细的技术、质量、安全交底。每周两次例会，及时了解并解决施工过程中存在的问题。

5. 廊坊信安 220kV 变电站工程

一月 29 日，工作需要来到了廊坊信安变电站。对变电站进行复测定位，根

据现有施工图纸提出方案意见。11月06日在图纸到图不全的情况下进行设计交底，提出了会审意见，满足基础施工。11月08日将零米下材料预算全部提出，与设计院保持联系跟踪图纸到图情况。根据年前确定的封顶及地下室、一层砌筑完毕的节点编排正、倒施工计划敲定工期，确定施工人员进场数量及进场时间，并将施工计划进一步合理细化，满足封顶条件。

6. 其他工程

7月初屈店 220kV 变电站出现质量问题，在保证运行区域设备安全的条件下带领施工人员对 35kV GIS 室—kV 开关柜室墙体开裂、窗台渗水、环氧树脂地坪裂缝起皮、散水下沉、电缆隧道沁水等问题进行处理。

7月25日-27日，秦皇岛天马 500kV 变电站处理质量问题：保护小室屋面渗水、窗台渗水。经检查屋面渗水是由于地面垃圾被扔到屋面戳破了防水层、窗台渗水原因是腻子耐久性不良老化造成，两处均用耐久性好的 JS 防水涂料涂刷 3 遍处理。

11月03日，唐山古马 220kV 变电站：站外排水管线断裂，致使地面沙土随流水流失造成地面塌陷。原因是施工过程未按规范执行，未浇筑垫层并采用质量不过关的水泥排水管，雨后造成排水管沉降不均匀而断裂，由于与土地所有人未达成协议尚未处理。

这 3 次消缺过程中深思该质量出现的原因，并在将来施工过程中调整方案，避免类似情况发生。

二、一年工作不足之处

1. 在工作中对施工单位缺乏强有力的管理，对施工要求不严，考核不够。
2. 一些工作未按“标准”的规程完成。
3. 工作效率还有潜力可挖，工作方法有待改进。
4. 外部工作协调和处理的不够好。

三、20一年工作思路

1. 加强各种政治学习，提高个人修养；加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。

2. 提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。加强与外界的沟通，使工作更为深入。

3. 今后要始终站在公司的整体利益上考虑问题，不能计较个人的得失，要从大局出发，处处维护项目的利益。

4. 树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，遇到脏、苦、难、险的情况我就冲在前面以身作则。

5. 精细策划，努力降低生产成本，在确保工程质量的前提下，对工程施工材料耗用指标实行考核，减少材料浪费，加强施工单位内部管理，向管理要效益。

6. 在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照事业部标准向施工单位灌输事业部的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标杆从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

四、结语

一年的时间就要过去了，自己虽然完成了自己的本职工作，可是与同事们相比，自己相差很远，自愧不如。回顾一年的所有工作可以说是没有成绩可言，每个项目都有我的脚印，但每个项目都没有我的成功。新的一年就要开始了相信通过大家共同的努力我会有新的业绩。

总之，自己在以后的工作中要加倍努力，听从领导的安排，积极主动地工作，好好学习专业技术和业务知识，为事业部做出应有的贡献。

施工单位个人工作总结 篇 11 我于 20xx 年 3 月到工程施工单位上班以来，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，但在领导的关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和工作经验，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，并取得了一定的成绩。现将工作情况简要总结如下

一、思想政治方面

1、通过不断的学习和实践，树立无产阶级的世界观，人生观和价值观，时刻牢记并努力实践全心全意为人民服务的根本宗旨。

2、不断提高政治理论和思想意识，社会公德，职业道德方面的觉悟。

3、不断改造自己的主观世界，努力做一名政治思想过硬，专业能力强的优秀员工。

二、工作方面

1、不断向公司先进典型学习，以他们为榜样。做到爱岗敬业，无私奉献。而且在工作，学习和生活中，时刻约束自己。在实际工作中，严格要求自己，严谨细致，尽职尽责，团结同志，做好本职工作的同时，认真完成上级交代的各项任务，维扶公司形象。

2、认真学习各种规范文件和各种规范规程等。

3、虽然我以前也有过一定的施工经验，但以不能满足现在的规范规程要求，在真正的施工过程中，我所了解的还是凤毛麟角。所以我真心的感谢上级领导的传授，监督和关心支持。

三、努力的方向

1、考虑到我们的工作范围较广，所以更需要给自身充电，积累经验，争取通过各种考试。积极主动接触各种相关专业，提高自身实际操作能力，为公司的品牌奉献自己应有的贡献和力量。

2、积极参加证书考刻，着眼与专业技术，提高业务能力和专业水准。

3、向公司先进模范学习，争当先进。

通过这次总结，我虽然在专业上取得了一点进步，但离上级的要求还有一定的差距。总而言之，在今后的的工作中，我将不断的总结与反省，不断的鞭策自己并充实能量，提高自身素质与专业水平，与公司共同进步，共同成长。

施工单位个人工作总结 篇 12 硕果累累的 20xx 年已悄然过去，充满希望的 20xx 年已然来临，今天我们怀着激动的心情又迎来了这一年一度的年终总结大会，我们在这里总结过去、交流经验、畅想未来，下面我向大家汇报 20xx 年公司的工作情况和 20xx 年的工作计划。

一、工作情况

20xx 年我们公司完成的建筑总产值是

二、积极推进项目科学化管理

科学是第一生产力，管理科学给我们带来的效益是不可估量的，不仅仅从经济效益上和社会荣誉上。美化工作环境、提高工人的食宿条件、制定了评选先进个人的制度，不仅调动工人的积极性，而且使周围的居民对我们也有了新的看法，这是社会对我们管理的一种肯定，我们将顺着这条路子坚定不移的走下

去。

1 鼓励科技创新、提高劳动生产率，学习应用新技术定期进行先进个人评选、做到以点带面。

只有调动工作人员的积极性，才能提高工作效率。这是我们共同认可的一点，我项目在这一点上制定了严格的奖罚制度，对工作积极主动，能够优质高效地完成本职工作的，大家一致认为思想先进个人，登报表扬并给予物质奖励，做到以点带面，在工人当中形成一个比、学、赶、帮、超的良好局面。使之带动其他工作人员，让每个工人都认识到自己在项目上的地位和职责，全心全意为项目服务。

2 完善工序交接制度、责任到人

公司和项目部逐步总结和完善了各项规章制度，制订了质量例会制度；月评比及奖罚制度；工序交接检制度；质量与经济挂钩制度和挂牌施工制度。使公司和项目部每个管理人员都明白自己的责、权、利，做到每项工作均有人负责，充分发挥每个人的主观能动性。

3 强化成本管理、严把材料关

项目部按照公司的指示精神实行成本核算，对人工费实行了“三定”承包，取消了工长记工制度，由记工员直接记工，公司会计直接将工资发到工人手中，建立了完善的项目材料进场制度，从报量、签字、审批、材料进场验收、使用完全按公司制度进行，没有出现因材料不合格出现事故的现象。而且从废料处理上也制定了相关条例。

三、开发工作积蓄力量，厚积而薄发

20xx 我们积累了经验，锻炼了队伍，全体开发人员勤练基本功，在信息处理、投标报价、标书编制水平等方面的能力有了很大的提高。管理人员素质明显提高，管理体系逐步实现专业化和规范化管理。“与其临渊羡渔，不如退而结网”待到山花烂漫时“，我们会迎来一个明媚的春天。

四、企业文化建设成绩突出，学习气氛日益浓厚

大力开展企业文化建设活动，在全公司上下营造积极向上的精神风貌，培育团队协作精神，弘扬“求实创新、追求卓越”的企业精神，倡导勇于创新、争创一流、自我超越的意识，使企业精神成为全体员工的行动指南。通过有效的文化灌输、文化传播和强有力的思想工作，广大员工对企业文化从认识、服从到转化为自觉的意识和行动，有效促进了企业整体工作的提高。通过实施“项目标准化管理”，进一步规范了施工现场管理和施工作业程序，大力开展争创“文明工地”、“文明驻地”、“文明办公”等一系列活动，并采用抓试点，选树典型，以点带面，在全公司范围内进行推广，营造创建安全文明工地的良好氛围。达到了：作业区内道路硬化、材料标识准确、机械管理有序，施工过程中，施工人员着装整齐，持证上岗，操作规范，整个施工现场井然有序，对外起到了树立了企业窗口新形象的作用。

五、实现安全质量、施工进度的双赢

今年实行责任包保，提前保质保量的完成了施工任务。安全工作坚持事前预控，超前防范的原则，进一步加强安全管理七项机制建设，深化安全管理逐级负责制。今年全年安全生产稳定，没有发生任何事故，全面落实了安全工作奋斗目标。质量工作是施工企业的关键环节，也是企业的永恒主题。用“不争一流，就是落后”的企业理念，精心施工，塑造精品。为企业树立良好形象，提高信誉，为市场竞争奠定良好的基础。

六、全面推进责任成本管理，实行承包预算，进行资金控制

按照年初制定的全面预算计划，重点控制，落实到人，确保各项指标的实现。从公司到项目部形成一套系统网络体系，专人负责、重点控制。强推全面预算管理，抓成本过程控制。新开工程项目都编制了施工图预算和责任成本预算，形成了先算后干、工程盈亏事先心中有数、全员控制成本的良好氛围。真正做到干前有预算、干中有核算、干后有决算。通过规范管理，项目成本得到了有效控制。今年由于施工任务重，施工点多，资金十分紧张，但我们加强资金控制，保证了工程所需的急需资金。这都是我们深化管理，加强成本控制所带来的结果。

七、20xx 年工作目标

成绩只能说明过去，过去已经成为历史，我们重视过去，能增强我们的自豪感和自信心，但决不是沾沾自喜，固步自封。当前，我们面临着新的机遇和挑战。我们相信，在公司正确领导下，在全公司广大员工的齐心协力下，没有什么困难是克服不了的，没有什么工作是干不成的；我们也相信也看到了公司的将来是多么的美好，公司的明天是多么的朝气蓬勃。

当万家灯火、共享家庭幸福温馨时，可曾看到那彻夜不眠的灯光；当欢天喜地、分享丰厚的报酬带来的喜悦时，可曾看到奋战在施工一线辛勤工作的人们。在各个施工战场上，到处洒满了公司全体员工辛勤的汗水，更留下了踏实的足迹。

红日初升，其道大光；河出伏流，一泻汪洋。我们公司的明天会更好，我公司将会远航腾飞，谢谢大家。

施工单位个人工作总结 篇 13 二期工程自 20xx 年 x 月 xx 日正式开工，在 xx 部队首长的亲切关怀下，在贵部队各处室的坚强而有效的统一指挥下，在监理全过程监督协调下，在航务局的积极配合下，我们较好地履行了合同中的各项责任和义务，工程已顺利竣工。在这里我们衷心地感谢部队各级领导、监理和航务局的人员！

现将我们在工程的施工情况汇报给您们。

一、履行合同情况

自 20xx 年 x 月 xx 日正式开工至工程竣工，历时 xx 个多月时间，为了保证圆满地履行合约，我们对施工进行了周密的策划：

首先，从公司抽调了精干的管理干部和高级的技术人才。施工高峰期有高级管理和技术人才 x 名，中级职称以上人员 xx 名。

其次，强化管理。公司均已通过 iso9000 质量、iso18000 安全和 iso14000 环境体系认证，我项目部从一开始便严格按照质量、安全和环境体系标准进行程序化的管理。我们编制了《工程质量安全环境管理体系文件》，并且得到了有效地运行。我部在执行公司的全套管理程序文件的基础上，针对本项目的特点我们一共编制了 xx 个专用体系文件

第三、施工计划科学周密。各种计划做到有人负责层层落实，有目标性、时间性和针对性。

履行合约情况如下：

1、按期开工

我们克服了进场交接时间极短(x天)的特殊困难,在吃饭、住宿都没有解决的情况下便投入到施工生产中。按照合同约定,20xx年x月xx日我们做到了按期开工。

2、月产量指标

开工以后完成了设计要求月进度计划,在开工后的第三个月,即20xx年x月份完成石料开采出运万m³,超额完成合同要求月产量万m³的计划指标。①施工期间我们遭遇了x次大台风的影响,由于我们采取了积极主动的防范措施,所以灾害之后很快地恢复了生产,保证了防波堤工程石料供应。②在季风季节各航局装运船只不足,特别是在工程后期,各航务局日装船需求量在1~2船、每日施工时间在1~3小时的情况下,我项目部采用多种措施,在极其窝工、经济上严重亏损的情况下稳定施工队伍,一如既往地保证各航务局的石料供应。

到xx年xx月xx日装运完最后一船石料,铁炉港采石场二期工程石料开采出运完工。

3、日产量指标

合同要求日最大生产能力为x万m³,我项目部于xx年x月xx日首次突破x万m³,进入20xx年x月份后又多次连续地超过x万m³/日。

4、施工质量

从开工我们便制订了质量目标,建立了质量保证体系,又专门制订了《石料质量控制措施》、《规格石的质量保证措施》。除了我们项目部各级质检人员严格把关外,施工二处、质监站、监理也在现场严格监督质量,每周定期进行抽检1~2次。在各方共同努力下,虽然中间时有波动,但总体我们出产的石料质量还是满足了各航务局的要求。项目部对附属工程也严格按合同和业主要求进行施工,和主体工程一样抓质量,附属工程质量合格。

5、安全生产

我们制订了安全目标和各项规章制度,安全组织机构人员到位,制订了专项安全防护措施。没有发生安全事故,经检查发现几次安全隐患,针对安全隐患制订了专项防护措施并得到整改。

6、文明施工贯穿于工程的全过程

加强综合治理，没有发生一起违法乱纪事件、违反治安事件和火灾事件，生活区和施工区秩序井然。注重生活区和办公区、施工区的环境卫生工作，施工全过程做到了文明施工。

7、工作

遵守国家、军队有关保密法规，严守发包人的有关保密要求，加强工作人员的保密意识教育。开工至今，未发生泄密事件，保安部共抓了多次从海上进入施工现场拍照的人，全部移交给部队保卫部处理。

8、业主、监理工程师指令执行情况

严格遵守与执行了业主和监理工程师发出的一切工作指令。

二、工程完成情况

1、根据各航局的要求，完成了规格石开采出运万 m³，堤心石开采出运万 m³，合计完成石料开采出运万 m³；

2、完成了覆盖层、强风化带剥离及排土万 m³；

3、石料储存及出运万 m³；

4、修建上山公路及其它公路 m；

5、完成了截排洪沟砌筑 m(超额 m)；

6、完成了排土场坡脚护坡砌筑 xx 米；

7、完成了拦石坝砌筑 xx 米；

8、已按部队要求完成了复垦绿化，面积万 m²。

我们圆满完成工程的各项计划指标，工程顺利竣工，这与各方的支持帮助是分不开的。我们能顺利交接，没有、主任亲自现场办公是达不到的。我们有困难进度上不去时，施工二处总是给我们排忧解难，并派遣现场代表指导我们工作。还有质监站、监理等等，在此我们真心地感谢大家的支持与帮助。

施工单位个人工作总结 篇 14

今年以来建发公司重视抓好交通、防火、维稳和安全生产工作。按照广州市和开发区的部署，认真贯彻落实上级有关各项文件精神，把工作重点落实到基层，抓安全到车间、库房、小区、场馆和工地。个性是年初开展的安全生产大检查，6月份开展的安全生产及公众聚集场所消防安全专项整治和第四季度开展的百日安全无事故活动，都紧密联系建发公司及属下各企业的实际状况，有针对性地抓好工作。在维稳方面，坚持妥善处理劳资矛盾纠纷，注意做好矛盾化解工作，建发公司上下和谐融洽，保证了各项安全。归纳起来主要有以下几点(五个突出)：

(一)突出抓好两个落实，明确权责，分级管理，切切实实把安全生产管理工作落到实处。

建发公司高度重视安全，自觉维护稳定，明确认识到：遵章守法、关爱生命的核心就是引导和启发全社会重视人的生命价值，贯彻以人为本，构建和谐社会的重大问题，而安全与生产，和谐与纠纷又是矛盾的统一体。务必明确在生产经营与安全工作出现矛盾时，应优先解决安全问题，企业发生矛盾纠纷时，作为管理者应首先思考化解矛盾纠纷。企业是安全生产的主体，作为企业的管理者，经营者就是要思考在生产经营中如何减少和杜绝不安全的问题。要研究如何有效地发现和防范事故隐患，用心广泛地树立保证安全，人人有责的社会职责感和法律意识。建发公司上下认真抓好两个落实。

1、组织落实。建发公司党委和经营班子定期倾听工作汇报，研究处理相关问题。并调整了综治工作领导小组，充实了领导力量，并将交通、防火、安全生产及维稳等工作统一领导，并下设综治办公室，负责各项工作的协调、督办和落实，各直属企业也都按要求配备和充实了相关的人员，加强领导，健全了组织。

2、职责落实。年初建发公司与属下企业签订了安全生产、消防和交通安全责任书，在6月份开展的安全生产月活动中又与建发公司本部各部门签订了责任书。为了加强工作的计划性，年初就制订了全年工作计划，还坚持每次大的活动都明确主题，做到有方案、有动员、有检查讲评。如在安全生产月活动刚开始，就召开了集团各级管理人员参加的动员会，传达和贯彻安全月活动的文件和方案。为搞好集团办公大楼的消防演练，又召开了本部全体员工、大楼保安、服务人员参加的动员会，请区公安消防处的干警和建发公司领导宣讲有关消防灭火及逃生的知识和程序。为及时交流和总结安全月活动的经验做法，又分别在下属企业召开现场会加强交流和沟通。各直属企业领导注重抓好安全生产职责制的落实。物业公司领导明确分工，及时抓好所管辖区域内消防设施维修，并召开现场会，组织义务消防队进行消防演练。监理公司把安全生产目标分解到工地，职责落实到个人，公司领导和现场安全管理人员分别下工地抓落实。岭头公司针对9家未能交出去的在安全生产管理中存在问题的企业，与区安监局有关领导共同研究制定如何加强管理的方案。

(二)突出搞好三结合，有针对有重点地开展好企业日常的安全生产检查工作。

建发公司针对本企业、直属托管和代管的企业分散、面广、点多及业务种类繁杂的特点，分析摸底，有重点地搞好安全大检查(其中直属和托管企业17家，合资参股企业15家，代管的东区外资企业77家，合计110多家)，从5月中旬开始，结合贯彻落实上级关于加强对企业租用发电机使用管理，对易爆品和公众聚集场所，危化品管理等专项整治状况，多次组织人员深入到相关的38家企业、建筑工地、三小场所进行重点检查，做到三个结合：

一是面上检查与重点抽查结合。对隐患疑点多，不安全苗头较突出的飞天润滑油、晓风皮革厂、青年路物管商铺、依利安达等4家企业存在的问题发出了《整改通知书》。其中依利安达公司加热炉已被区安监局勒令停产整顿。飞天润滑油已按整改通知书的要求对该厂区内的消防设施设备进行全面的检修和更换。在整改中还组织所属员工进行了安全消防知识的培训。另外也将公众聚集场所作为大检查的重点目标。即建发公司建设大厦、第一体育中心、青年苑、

北围厂房和明珠酒店。以上单位总体消防设施、设备的功能基本保证应急需要，通道、出口畅通安全，用电、用气、用火能保证使用安全。都建立了消防职责制度和应急预案。

二是普查与堵漏洞结合。对因用电高峰期，个别企业租赁油机发电中存在的安全生产隐患问题，加强整改，堵塞漏洞。检查的重点是代管的东区 5 家外资企业，督促企业在用机发电中 3 个弄清。弄清油机租赁单位是否有完备的资质；弄清油机操作工是否持证上岗；弄清油机的安放与油的储存是否贴合要求。

三是安全教育与典型交流结合。针对东区外资企业安全管理人员新工作经验不足等状况，组织部分企业的安全主任到新政丰公司检查该企业加热炉整改的状况，又组织到南方气体公司观摩该公司安全生产管理的经验和做法，使观摩者深受启发和教育。还针对顶津公司发生的多起工伤事故，组织该企业安全主任和车间班组长与事故当事人座谈，总结事故的经验教训。选取劳动密集型的外资企业杜益塑胶公司，召开现场会，组织东区近 40 家企业的安全主任到会，听取该企业的工作汇报，还观摩了该企业组织的消防演练和员工模拟疏散等。

(三)突出做好防消并举，做到防消结合，预防为主;未雨绸缪，防患于未然。

利用开展安全月活动，立足应对火灾事故发生的现场组织演练。把建设大厦 1518 楼作为模拟火灾发生现场，于 6 月 30 日组织本部全体员和大楼的服务员、业务消防队员进行演练使员工掌握火灾应急的疏散和逃生，也使业务消防队员掌握报警及与消防队协同救护等技能。物业公司响应集团领导的号召，在对建设大厦消防设备进行检查中，组织所属各物业管理片区主任和义务消防队员计 40 多人参加现场会，交流工作状况，组织灭火表演，使义务消防队员受到了实践的锻炼。

(四)突出抓好劳资纠纷的处理工作，及时妥善地化解矛盾，为安全生产工作的开展打下良好的基础。

妥善处理好员工与企业之间的劳资矛盾和纠纷问题，是做好维护社会稳定工作，构造和协社会的重要基础性的工作，也是保证企业发展的重要因素。建发公司领导认真抓好穗开综治办[20xx]41、42号文件精神的落实工作。对因企业改制遗留问题的争议，员工工资、员工劳动合同争议、经济补偿及其他福利待遇争议问题的处理，本着慎重、务实用心化解矛盾的态度。集团主要领导亲自过问，分管领导认真负责、综治办人员耐心做好工作。对涉及到因劳动合同、住房公积金等政策性条款的争议，用心协调政府相关部门，给予妥善处理。对涉及到员工工资，经济补偿等问题，用心想办法筹措资金尽快解决；对因企业分配制度改变造成员工分配问题纠纷，及时指导下属企业妥善处理。对原个别员工因属历史遗留问题，至今又没有相应政策处理的社会养老问题，建发公司领导不简单化处理，关心体恤其困苦，在做好安抚工作的同时，用心与政府相关部门协调，力求能给予解决。为了主动搞好工作又组成工作组利用半个月的时间，对所属各个企业劳动合同，分配制度、员工福利等相关问题进行检查，对检查中发现的问题发出整改通知书，限期纠正。今年以来先后协调处理了下属6家企业的劳资矛盾纠纷问题，涉及的员工达210人次，化解了矛盾，用心维护了社会的稳定。

(五)突出搞好安全生产宣传工作，用心营造上下重视，人人参与，形式多样的良好安全生产工作氛围。

为了提高大家对安全生产重要性的认识，普及安全常识和提高自我保护意识，建发公司加大力度，主动开展宣传活动。

一是大张旗鼓地营造安全活动氛围。在开展各项大的活动中都在办公大楼和停车厂的活动中都在办公大楼和停车厂从公众场所悬挂横幅标语，增设和刊登了四期安全行车，消防灭火和防触电伤人的墙报专栏。出版了六期安全工作专题简报，传达上报的指示，交流安全工作状况。

二是以多种形式传播知识。利用建发公司本部oa系统宣传安全小百科常识，组织知识测验，还集中20天在建设大厦大堂反复播放安全生产vcd影片。还为各直属企业发放了《企业法定代表人安全读本》。

三是加强沟通，构成上下互动。建发公司综治办，在传达上报和集团领导的

要求中，加强与各直属企业和托管企业领导的联系、沟通，注意倾听各级领导的意见和推荐，利用简报和会议及上报材料等形式，加强相互的支持和配合，构成保证安全人人有责，人人尽责的共识，上下互动，推进工作。

(六)存在的问题与不是：

1、由于建发公司托管和代管的企业多，且面广分散，企业生产经营的业务种类繁多，靠集团综治办协调监督力度不够，对企业全面的状况及存在的安全隐患难以深入了解，沟通不畅。

2、部分企业在抓安全生产管理中存在着疲劳期和疲软收理，工作不够深入细致，工作作风疲沓，个别企业对发现的问题整改不彻底。

3、在处理劳资矛盾和历史遗留问题中，因时间较长，情节复杂，导致工作被动。

4、员工楼、北围厂房因楼龄长，消防设备残旧，消防栓水压低个别存在漏水现象，加之已购买楼的业主多，管理难，部分消防栓和水袋有丢失的现象。个别企业对公众聚集场所的安全管理存在侥幸心理，工作时紧时松等。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/917012130042010004>