

工程质量工作总结

工程质量工作总结 (精选 15 篇)

充实的工作生活一不留神就过去了，回顾这段时间以来的工作成果，你有什么感悟呢？需要认真地为此写一份工作总结。但是却发现不知道该写些什么，下面是小编精心整理的工程质量工作总结，希望能够帮助到大家。

工程质量工作总结 篇 1

20XX 年是金新化工项目建设的关键之年，年初公司制定了“两炉出气点火，主体装置机械竣工，生产准备就绪”的奋斗目标。在即将过去的这一年里面，工程部作为项目建设的急先锋，围绕着土建基础浇筑、道路及厂坪整理，设备管道安装、安装，电气仪表设备的安装调试展开质量控制工作。工程部专职技术人员以“百年大计，质量第一”为谨任。克服工作强度大，天气恶劣等客观不利条件，发扬勇于拼搏，敢打硬仗的作风，保质保量的完成项目建设的质量监督工作。

一．完善管理体系、落实管理责任

为提高公司的项目建设水平，加强项目建设人员的质量管理观念。工程质量管理组调整了现场工程质量管理体系，建立并运行了新的管理模式。最终形成了以公司技术委员会为质量领导主体，以集团内部专家为重要技术支撑，以工程质量组为日常质量管理机构，静止设备管道专业、转动设备专业组、土建专业组、电气专业组、仪表专业组等质量专业组为质量管理主体，以监理单位、化工质量监督总站为质量监督机构的完善的质量控制体系。

通过近一年的质量管理实践，工程部项目建设质量管理人员认真学习质量控制体系，层层认真落实责任、明确目标任务。把质量控制覆盖到施工程序中的每一个作业面，使得项目建设质量得到了有效的控制。

二．加强质量控制体现专题特色

工程部坚持以程序施工质量确保单元施工质量，以单元施工质量确保分部工程质量。质量控制的重点放在程序的控制上，并通过公司

制定一级结点计划，施工单位根据公司的目标结点计划，制定并提交二、三级施工计划并报监理及工程部项目组审批，确认。工程部技术人员严格要求施工单位按照图纸施工，并通过工作联络签，设计变更等控制施工进度及质量。并联合监理单位及化工质量监督总站代表每周联合大检查，全程参与质量控制。

工程部通过摸索形成了召开质量专题会解决讨论重大的质量问题的模式，通过与施工单位、监理单位，面对面的交流，借鉴了施工单位的施工经验和监理单位的管理经验。20XX 年度以来共召开质量专题会 5 次，协商解决了合成压缩机基础裂纹、高压管道及气化炉炉膛板间隙、循环水冷却塔塔间连通管泄漏事故等重大质量问题。例为在解决循环水冷却塔塔间连通管渗漏事故中，工程部召集三化建，五环设计代表，监理单位通过召开事故专题分析专题会，通过设计代表提出多种堵漏方案，会上各方积极发言取得一致意见，达成了池内壁将钢管与套管之间用钢板焊接密封，然后将管道与套管间分别使用油麻加膨胀水泥的封堵方案，并最终在此方案的基础上增加遇水膨胀橡胶止水带填充并将焊缝高度保持在 8~10mm，保证角焊缝的强度。

三．突出质量控制重点凸显质量控制手段

针对公司制定的分部工程一次验收合格率为 95%，分项工程一次验收合格率为 100%的目标，项目组、质量专业组，监理单位齐抓共管，并对重点设备及装置进行重点监控。其中土建专业组年初就着重就对造粒塔的越冬后沉降进行观测，并测量造粒塔的垂直度误差，通过观测垂直度及沉降水平均在误差允许范围内。随着项目建设的推进土建专业组将质量控制的重心转移到大型装置及设备的基础灌浆、管廊钢结构焊接、回填土质量的监控上，在大型装置灌浆的过程中要求施工单位通知监理及化工质量监督总站旁站监督。灌浆后施工单位通知专业组及监理单位复检，确认。通过这些措施从而确保大型设备机组的一、二次灌浆质量。

静设备管道专业组从源头控制设备及管道的质量，重点从物资入场检验做文章，联合云天化检测公司加大对入场设备缺陷、管道错边量较大的检测力度，并根据检测的缺陷的程度选择现场修复对于缺陷

严重的坚决要求物资部返厂退货处理，有效的把好了质量控制的第一关。由于二化建的项目部管理比较混乱，造成煤气化界区施工进度，施工质量每况愈下。静设备管道专业组重点针对煤气化界区内焊条管理混乱、烘烤及领条不完善、阀门法兰面保护不力等情况，同二化建项目部甚至施工队长逐一开会协调沟通，管道静设备专业组重点抽查，时时跟踪反馈整改信息，取得了可喜的效果。

四．充分发挥奖罚激励提高施工积极性

每周四工程质量组召开质量周例会，重点针对本周发生的重大的质量问题提交质量专业组讨论，并由监理单位及质量专业组提出对施工单位的考评方案，确定奖励或惩罚的数额。通过这种奖罚分明的原则，在对施工单位造成威慑的同时也对项目建设中质量控制突出的提出鼓励，大大激发了施工单位的施工积极性。其中20XX年年度以来共奖励8000元，罚款38300元。

五．苦练基本功提高项目管理水平

在项目建设质量的管理上，我们始终坚持“以人为本”，为提高工程部技术人员的质量控制水平和质量监督力度。部门多次督促专职技术人员学习熟悉施工规范及标准等使得技术人员的技术水平得以提高，并特别重视知识的传承，多次召开部门内部的培训达到700多人次，通过培训达到了知识传递的效果，使新员工最快得到了在质量控制中的技巧和能力，并通过师哥师姐面对面的传授最快进入项目质量管理的角色中。

六．加强同监理的沟通落实专家意见

工程部专职技术人员平时积极同监理单位及质监总站沟通，及时反馈施工中存在的质量问题。每周参与周四的质量例会及周五的监理例会。质监站在巡检的过程中发现问题后及时通知工程质量组领导，提出很多的建设性意见。随着项目建设的推进，试开车的装置的逐渐增多，在大型装置投用前，积极邀请集团内部的专家参加“三查四定”活动。通过交流管理经验，提高了工程部专职技术人员的管理水平。

七．认真落实质量活动月的活动

9月份公司下发了《关于开展20XX年“质量活动月”的通知》，

结合公司项目建设的实际，工程部紧紧围绕“抓质量，促进度”的方针，努力营造人人重视质量，人人关心质量的良好氛围。并与9月11日举行质量活动月启动会议，开展质量活动月方针的宣贯，明晰了施工质量控制责任。并要求施工单位以这次质量活动月为契机，紧紧围绕施工生产实际，制定质量活动月的措施。提交质量控制总结，并完善质量管理制度，通过质量活动月的活动促进项目建设又好又快的进展。

工程质量工作总结 篇 2

百年大计，质量为本。我标段自08年年底进场以来，由于业主征地迟迟未交付，导致现场工作面无法打开，只进行了预制梁及少部分桩基施工。直至11月初，征地才陆续交付，工作面正逐渐展开。即便如此，我项目在有限的工作项目中依然按局及公司要求，在施工生产中严把质量关，由经理部质量领导小组对现场施工质量进行严格的监控，同时经理部试验室负责进行各种进场原材料、半成品的质量控制，使施工质量能得到有效控制。

按照我公司“质量重于泰山、用户满意至上、强化科学管理、力创工程精品”的质量方针和“为用户提供满意的产品和服务、竣工工程优良品率达到90%以上”的质量目标，为本工程制定了以下的质量目标和质量控制措施：

- 一、工程质量目标：积极响应业主创优目标，创优质工程。
- 二、工程质量指标：工程合格率100%，工程优良率100%。
- 三、工程质量控制措施：
 - 1、建立质量控制领导小组，明确质量责任制。
 - 2、强化质量宣传教育，使质量意识深入到各相关人员心中；做好技术培训工作，经理部定期进行技术质量培训，加强现场技术人员技术水平。
 - 3、全面加强施工技术管理，大力推行运用新技术、新材料、新工艺、新设备，深入开展QC小组攻关活动，今年我项目拟定出《提高预制箱梁外观质量》、《提高旋挖钻成孔效率》、《提高预制梁养护质量》等QC小组攻关课题。

4、对施工难度相对较大及新接触的工程项目，如 xxx 桥两联变截面连续梁及旋挖钻施工，我部认真做好实施性施工组织设计，编制详尽的施工工艺及技术措施，拟定攻关课题，积极开展 QC 小组活动，确保一次施工合格率及优良率达到规定指标。

5、确保工程外观质量，砼工程做到内实外光，针对这一要求，项目部首先从模板方面把好质量关，模板进场后若不符合质量要求，坚决不予使用，经检验符合要求的模板方可使用，并要选用优质脱模剂，采用泡沫填缝剂封堵模板端头及拼缝；其次把好砼配比和拌和关，狠抓原材料的质量，以保证砼质量符合规范要求；第三把好砼浇注和振捣关，保证施工工艺符合规范要求，从而保证了砼外观符合管理处要求。目前我部地面以上结构物刚开始施工，主要以承台、系梁施工为主，其外观得到了监理工程师的认可。

6、严格控制施工材料的质量，并根据业主要求选择适用的材料。做好材料进货的检验和标识工作。按质量体系标准和要求，在进货、检验、进仓、登记、标识、使用等全过程中，都必须严格执行“进货检验和试验控制程序”文件要求，从采购的第一程序开始，层层把关，确保材料质量。

7、加强施工过程的质量控制：

(1)、加强工地试验工作,确保各种实验的有效性和准确性。

(2)、对于各类测量仪器，如经纬仪、水准仪、全站仪等，以及试验设备，按规定做好计量检定工作，在使用过程中随时发现掌握可能出现的偏差、以保证计量结果的准确性。

(3)、根据工程验收和公司质量体系对工程竣工资料和施工管理控制资料的要求，做好各类资料的收集、保存、归档工作，严格按照公司“文件和资料控制程序”的内容和要求，对图、表、签证、原始凭证、施工文件、往来信函等，在内容、格式等方面进行管理和控制，保证文件资料控制的有效性和可追溯性，确保工程竣工资料的准确性、及时性和完整性。

(4)、加强内部监察检查，严格检查制度。

由项目经理部质量领导小组专职质量检查人员来督促检查工区的

质量工作，并做到严格把关，工区也配备了专职质量检查人员。深入每个分项工程施工现场，狠抓各工序的日常准备工作，提前预测施工中可能出现的问题，及时排除施工过程中的一切不利因素，保证工程项目的质量和施工顺利进行，质量管理从每道工序抓起，发现质量问题，及时进行处理，确保工程质量符合规范要求，并达到优良标准。

4、工程质量控制结果：

我项目工程项目包含了路基填挖方，6座匝道桥梁，一座主线桥，涉及面广，质量控制点较多。

(1)、我项目桥梁共计有桩基 1100 余颗，全部为摩擦桩，桩径 1.2m~1.8m 不等，如按图纸设计，有相当部分桩基桩顶埋深较深，这样，进行后续承台系梁施工时，将会导致基坑开挖过大，质量安全控制难度也随之增大。鉴于此，我部向管理处提出变更桩长，将大部分桩基桩顶提至接近地面，这样，既降低了质量安全控制难度，又增加了部分费用。

(2)、我项目预制箱梁数量较多，型号也较多，在工期紧，任务重的情况下，控制好箱梁质量将是能否顺利完成施工任务的重要保障。为此，项目投入大量人力物力并制定出严格的施工工艺标准来保证箱梁的内在及外观质量。从预制场建设开始，就严抓质量，针对陕西黄土地质，预制场场地硬化及台座设置就考虑加强基底处理，防止出现场地地下陷，台座开裂下沉的情况。初期箱梁施工，外观总是存在一定的缺陷，为此，项目多次召开现场会，针对出现的问题逐一解决落实，最终大大提高了梁体的外观质量，得到了业主及监理单位的一致好评，并组织全线标段到我项目开现场会，将我项目工艺全线推广。

(3)、养护系统

混凝土的养护是混凝土成品强度形成的最主要的保障之一。我项目预制箱梁 1014 片，数量大，规格多，同时由于工期紧张，又必须加快预制梁的生产，这样，就存在箱梁养生不及时、不到位的情况。

项目为了切实落实局及公司“积极推动科技创新，促进企业生产经营，提高企业创效水平”的精神，同时本着“注重成本、精细管理，

目标约束、激励到位”的经营运作理念。经过多方咨询、学习，并结

合多年的施工经验，建立了一套完整的、简单易行的、适合本标段的混凝土成品养护方法。

预制梁板养护一直是预制梁场施工中的薄弱环节。我部梁场预制箱梁养护最先采用覆盖、贴膜、人工洒水的养护方法。但由于使用人工养护存在养护不及时、浪费水源、占用大量人力物力、维修量大、养护有死角、夜间无养护等多方面问题，我部技术人员群策群力，克服诸多困难，投入了大量精力，经过多次试验，终于成功研发了一套高度自动化的全天候自动喷淋养护系统。

该系统很好的解决了养护当中存在的各种问题，具有以下特点：

(1) 利用自动控制系统自动运行，始终保持喷淋2分钟，间隔10分钟，或者根据实际需要和天气情况调整间隔和喷淋时间。解决了梁体养护当中干湿循环的问题，使梁体始终保持湿润。

(2) 修建蓄水池，形成梁场给、排水循环系统，解决了水源紧张问题，并且能够在雨天收集雨水，保证梁场的用水不间断，体现了节能环保的理念。

(3) 采用了108米扬程多级泵，保证全场箱梁同时养护，水头压力充足，满足喷淋的需要。

(4) 喷淋无死角。采用箱梁顶板、翼缘板两侧分别设置喷淋管道，共三道，保证了梁体养护无死角。

(5) 该装置简单、耐用。出水眼间距15cm，直径 $\Phi 1.0\sim 1.5\text{mm}$ 的，水流稳定，压力均匀。制作人工挂钩，控制喷水角度，喷水角度可任意调整。

整套系统能长期运行，维护成本较低，正常运行后，全场只需2人即可完成所有养护任务，节省大量人工及施工用水。

此种方法有效的解决了以往梁体养生不够及时、不能持续保证梁体表面湿润的弊端，从而保证了砼的养生质量。

当然，我部在现场质量管理控制和自检中也出现了一些问题，但已按监理工程师和业主提出的要求及时进行了整改，整改结果已得到了监理工程师和业主的认可。

总之，纵观我部自开工以来的工程质量控制情况和自检情况，取

取得的成绩是显著的，进步是有目共睹的。在今后的施工过程中，我们将一如既往地遵循合同条款，遵从监理程序，本着认真负责的态度把好质量关，坚决完成我们承诺的质量目标。

工程质量工作总结 篇 3

南宁分公司的工程质量管理主要着眼于质量工作基础建设，坚持走质量效益型的发展道路，不断的完善和改进基础管理工作，以创新而务实的态度做好各项工程质量管理。严格依照创优规划及质量体系控制程序开展质量控制，年初制定和分解部门新的一年各项工程质量管理目标，抓好过程质量监督与指导工作，加强过程质量控制力度，确保公司质量管理措施的有效执行。强化岗位责任，全面开展质量管理工作，严格按制度做好月度检查监督检查、季度考核、（基础、主体、竣工）阶段验收工作，结合实际开展项目质量例会，定期集中检查和日查抽查相结合，有针对性对重点项目进行的抽检与培训，及时消除质量问题隐患，确保了公司整体施工质量处在良好的受控状态，公司质量管理整体水平稳步提高，现将 20xx 年上半年工程质量完成的主要工作总结如下：

（一）质量工作目标完成情况

1、公司目标指标完成情况

建立质量目标责任制，逐级签订工程质量目标责任书，实施工程质量目标管理奖惩制度。公司负责施工的加油站建设项目竣工验收合格率基本达到 100%。

2、质量过程控制目标完成情况

对于正在施工的加油站建设项目工程，严格按照过程控制流程，上一道工序完成检验合格后方可进入下一道工序的施工。在自检、互检、专检环节通过率均达到 100%。

3、在广西石化上半年的工程主要是检维修工程，每个工程要求是工期紧，手续繁杂，程序比较多，甲方现场管理人员比较多，各个意见不同，但我方施工人员认真合理的按照甲方意愿如期保质保量完成，受到甲方的一致好评。

（二）完善质量管理制度，做好质量管理基础工作

1、质量管理标准工作的推进工作

制定施工过程的技术管理标准，并制定检查细则，确保了技术标准的贯彻实施。

2、质量业务系统培训计划的制定与实施工作

公司加大对施工人员的现场培训力度，严格执行持证上岗制度。每月进行质量、技术的检查，对于差的当场提出整改，并要求其停工整改，整改合格后方可继续施工。

3、加大监督、检查力度，对项目严格考核

在质量检查制度方面，采取的是“三检制”：自检、互检、专检；在管理上要严格按照“三检查、二坚持、一过硬”（即自检、互检、复检；坚持按图纸施工，按规范施工；产品过硬）的方针进行施工，做到挂牌施工，责任到人，思想到位，在实施过程中，各方面都实施较好。同时我们要求技术人员积极到现场查看，并且提高各级质量人员工作积极性，同时提高现场质量管理，减少各类质量问题的出现。

（三）加强创优管理工作

每月开展质量月活动，通过质量月活动大大提高了施工队伍的创优意识，提高了施工人员的技能水平和项目部的管理水平，虽然还未达到预期的目标，但是还是取得了甲方单位的认可。并在努力提高项目管理人员的管理水平，提升技术和服务水平，确保建设工程质量安全。

（四）加强工程验收管理的力度，保证竣工工程质量

严格按照项目竣工验收程序，首先负责审查工程建设的各个环节，沟通有关单位对项目设计、施工、工程质量评定等情况的报告；审阅工程档案资料，对工程的建设管理、设计、施工等方面全面检查，帮助施工队伍审核竣工决算；对尾留工程和存在问题提出处理意见。通过检查验收，对建设各个环节做出评价并最终形成竣工验收鉴定书。

（五）下一阶段工作打算

一是进一步抓好建筑工程质量监督工作。对现场、对施工队伍要加大管理力度，确保工程质量。

二是做好工程质量通病整治工作。根据现有工程质量存在的问题，

按照规范要求，结合实际，分阶段、分步骤地按国家相关规范，对于加油站工程质量通病进行整治工作。

工程质量工作总结 篇 4

我至 20xx 年 7 月 16 日正式毕业后，在检测所工作，在这几个月的时间里，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，由刚步入职场的懵懂与迷茫，逐渐开始走向工作的正轨，各方面均取得了一定的进步，学习到了很多专业的技能知识与仪器的使用方法。

1、钢筋检测仪的使用：我们通常用它来探测混凝土构件中钢筋的位置，走向，保护层厚度，通过几根钢筋之间长度之和与之间的间隙数量来估计一个构件中的钢筋间距。钢探仪探出钢筋时会发出一声“嘀”的响声，此时，钢探仪探头中心所在的位置为钢筋所在位置，屏幕右下角所显示的数值为钢筋保护层的厚度。当探头远离钢筋位置约 2cm 时，也可能发出警报声，此时多为误差，需反复验证。如测阳台悬挑板钢筋布置时，不能直接探测，应先去除地面做法后开始探测。

2、回弹法混凝土强度：回弹仪主要用来检测混凝土，砖与砂浆的强度等级。不同构件的检测使用的回弹仪类型也是不同的。具有唯一性。测混凝土用回弹仪，使用前需先在标准钢砧进行率定，测混凝土回弹仪的率定值为 80 ± 2 方可使用，与混凝土回弹检测同时进行的还有混凝土碳化深度检测，首先在检测构件上进行打孔，直径与孔深约 10mm 即可，用皮老虎将孔内灰尘吹掉，喷上 1% 的酚酞酒精溶液，待孔内变色稳定后并出现明显分界后，用碳化深度检测尺进行检测，如颜色分界不明显或无变色，则默认碳化深度大于 6mm。检测回来后将回弹数据与碳化数据输入电脑进行计算，得出构件的推定强度；如遇特殊状况，则需对混凝土构件进行钻芯取样，用芯样抗压强度结果对混凝土回弹数据进行修正。通常，混凝土的回弹数据计算完毕后，由得出的混凝土强度的上下限值对比该混凝土构件的混凝土设计强度，得出混凝土强度等级是否与设计值相符。

3、回弹法测砖、砂浆强度：测砖用回弹仪与测砂浆用回弹仪使用前同样需要在标准钢砧上进行率定，率定值同为 74 ± 2 ，不同是测砖用

回弹仪检测时，每个测点弹一次即可读数，侧砂浆用回弹仪每个测点需要侧三次，只读最后一次显示结果。测量完毕后，同样需要将数据录入电脑进行计算。通常，回弹法测砖砂浆强度时伴随着对该测量建筑的测图，用笔对该建筑物进行户型绘画，并用测距仪测出该建筑各部件的详细尺寸，包括门窗位置，开洞大小，墙厚，踩距，层高与墙的位置等详细信息。之后用天正建筑与 CAD 软件将其绘制成图，将图纸与计算出的砖、砂浆强度推定等级等信息送往与公司合作的建筑设计院，让设计人员代为计算该房屋的荷载、抗震等级等房屋详细数据，最终推定该房屋的安全等级。

4、房屋大角垂直度偏差检测：将经纬仪固定好并调平后，将望远镜对准房屋（大角）的最高点，固定好角度，然后向下调整视点，最后用钢直尺量出望远镜十字线对准的位置到相应墙角的距离，即该房屋的垂直度偏差。允许偏差不得超过该建筑总高的度千分之三。

5、建筑物沉降观测：该建筑外设立两个基准点 BM1、BM2，在建筑四周的墙体上均匀布置至少 6 个观测点，每个观测点间距 15 米至 30 米为宜。沉降观测的误差对结果影响较大，应使用精密度很高的水准仪，以及背部具有圆形水平仪的观测尺，测量时遵循“五定”原则，先测后视，再测前视，测量到所有观测点与基准点，形成一个封闭的类圆形。一般要求每一个月为一个观测周期。通过历次测量与第一次测量的结果比对，得出该建筑物的沉降情况。

6、手持式混凝土雷达的使用：混凝土雷达是以该设备辐射出电磁波，通过混凝土表面，接收从物体，如钢筋、孔洞或其它具有和混凝土不同电性质的物体反射的信号，以图像的方式显示混凝土内部横断面。因此，沿与被测物垂直的方向移动雷达，物体(如钢筋)的横断面将以相角图的方式显示出来。一般我们只在钢探仪探测结果误差较大的情况下，用混凝土雷达复核钢筋的位置以及间距。在显示屏幕的画面现实上，一般保护层下第一个红色的波浪线为钢筋所在深度，每个波形的波峰位置为钢筋所在的位置，通过显示屏上每根钢筋位置所对应的刻度，可以估算出该构件的钢筋间距。实测时经常会发现钢筋位置的上方会出现一个不太明显的小型波形，多为垫管，可以不计。

以上就是我这段时间内的知识总结。我所在的检测鉴定室是一个充满技术性的'部门，我要认真学习岗位职能，做好自己的本职工作，努力完成好各项工作任务，在以后的工作中不断学习业务知识，通过多看、多学、多练来不断的提高自己的各项业务技能与解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、细致地的对待每一项工作。

工程质量工作总结 篇 5

20xx 年，滦海公路工程质量安全工作，以科学发展观为统领，认真贯彻《国务院于进一步加强企业安全生产工作的通知》的中心任务和工作准则，按照省市交通主管部门的指示和要求，强化落实安全生产主体责任，把“安全第一、预防为主、综合治理”落到实处，从加强领导、强化指导、明确责任、细化措施、严格标准等方面着手，通过健全与完善各项安全管理制度，更好的推动建设生产安全状况的持续稳定，在员工中牢固树立“强化日常管理、优化运行模式、适应环境变化”的工作方针，使安全生产各项工作有效开展。

一、健全安全生产管理体系

滦海公路指挥部高度重视项目工程安全生产文明施工、环境保护等管理重点，在各监理部、项目部设置了专门的安全监管部门，主要负责和协同其他职能部门做好本项目工程安全生产、文明施工、消防安全、环境保护和社会治安综合治理等工作任务，成立以项目部为中心的安全生产、文明施工领导小组、防火领导小组、抢险领导小组、事故处理、纠纷调解领导等小组；明确项目经理为安全生产、文明施工第一责任人，对安全生产工作负全面责任；分管安全生产的副经理为直接责任人，负具体领导责任；分管其他工作的副职在其分管工作中承担涉及安全生产内容的相应责任；安全部门对劳动保护、群众监督等负责；各部门对所承担的安全工作负部门责任；在各施工班组均设有班组兼职安全员；并设置安全领导小组办公室，负责从开工到竣工全过程的安全生产工作。从而形成“纵向到底、横向到边”的安全生产、文明施工管理格局，使项目工程的整体安全生产管理基本处于受控状态。

二、完善项目安全生产责任制

完善项目安全生产责任制是安全管理的首要工作。按照“管生产必须管安全”和“谁主管、谁负责”的原则，各项目公司与施工项目经理签订《安全生产、社会治安综合治理目标责任书》，项目安全生产管理的目标、任务、措施、奖惩、安全风险抵押金的缴纳等条款予以明确；项目部与各班组签订《安全生产管理目标责任书》；将目标责任层层分解，一级抓一级，做到了安全生产、人人有责。在项目部建立健全了施工现场管理人员和各班组成员安全生产管理职责，把治理安全生产隐患、监控危险源、预防和控制各类安全事故发生作为考核安全责任制是否落实的主要内容，对不认真履行职责的班组，导致安全生产目标不能实现的，将严肃追究违约责任，从而把安全与生产从组织领导上统一起来，形成了一个较为严密的管理体系。

三、安全生产重在落实

一年来，我们认真贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，全面落实安全生产责任制，深入开展隐患排查治理工作，努力探索和构建安全管理长效机制，坚决杜绝各类事故及差错等不安全事件的发生，安全生产保持了平稳态势。截止目前，工程未出现等级安全事故。

1、强化安全意识、明确安全责任

年初，为进一步落实安全生产主体责任，滦海公路指挥部分别与项目监理公司、项目部和各施工作业队、分队签订了“安全生产责任书”，实现了安全目标层层分解，安全责任人人担的良好安全局面，增强了全员的安全意识，风险意识，责任意识，为项目工程上半年的安全生产奠定了良好基础。

2、加强安全检查，完善安全制度

滦海公路指挥部坚持日、周、月安全检查制度和不定期的安全巡查，努力做到安全生产管理状态的可控、在控。同时也使安全检查做到了“有的放矢”。在安全检查中注重把重点放在反习惯性违章上，认真分析事故隐患和不安全情况的原因和责任，总结和吸取经验教训，落实整改和防范措施。积极配合上级主管单位进行各专项安全生产大

检查。及时对专项事故隐患的排查和对查出隐患的整改。

严格执行安全生产法规、规定和标准。建立健全各项安全管理制度，确保安全管理体系健全、有效，实现项目工程“零事故、零伤害、零污染”的安全管理目标。建立了重大危险源辨识，明确项目工程的关键设备设施、重点部位的危险源。

建立健全消防安全制度，定期开展消防安全检查、消防预案演练，确保消防设施、器材完整有效，检查及时。

3、加强设备设施的安全管理

落实设备设施管理制度，为满足生产运行和安全需要。强调对各种施工机械及施工机具等的安全管理，要求各项目监理公司、各项目部和施工单位必须坚持各种设备的进场报验、登记、造册等管理制度，对所有进场设备设施等进行严格管理，尤其是特种设备和特种作业人员，进行设备登记，实施特种作业设备和人员的动态管理办法。

4、积极推进项目工程的安全建设

我们结合工程实际情况，细化工作目标，责任层层分解，措施全面落实。各部门、各作业班组充分认识安全生产的重要性和必要性，在重要环节上有重点措施，建立防范机制、应急机制及长效机制，突出人员的安全管理、安全预防、隐患消除、文明施工、环境卫生、劳资纠纷管理等等。

5、加大应急救援体系建设

在应急救援方面，根据滦海公路项目工程实际情况，精心编制《应急救援响应总预案》，并以文件形式，广泛下发至各职能部门、各施工作业队及班组进行学习、交流，使员工通过比较更好的理解和掌握，能够在紧急情况下按本预案正确、有效展开应急响应，提高了应急保障的目的。20xx年8月26日上午，由滦海公路指挥部主办，滦海公路项目部承办了滦海公路安全生产应急救援演练。通过此次演练活动，使项目全员熟练掌握了常用消防器材的性能和用途及火场中逃生自救的方法，项目全员的消防意识进一步增强。同时，项目应急队伍的应变能力、协调能力、配合能力、救援能力得到了巩固和提高。

四、提升项目安全管理水平

今年以来，我们从工作形式到内容都有了全新的变化，特别是在20xx年“平安工地”建设活动中，用各种教育方式及安全活动开展形式多样的教育培训及安全活动。8月23日至24日，由滦海公路指挥部组织，在滦南县委党校举办了为期两天的安全生产知识培训班。此次安全生产知识培训班，特别邀请河北能源职业技术学院教授姬广喜讲课，集中讲授了安全生产知识培训的意义、公路施工安全生产知识。从而提高了员工的安全生产水平。项目安全部以各类安全事故典型案例为教材，各作业班组结合自身实际情况进行学习讨论，学习面达到100%。

1、大力提倡“现场管理”理念，逐步实施规范化管理

在施工现场安全管理的过程中，要求项目部员工按程序、按标准进行各项施工作业，并用这样的要求来规范、评价及检查每项工作，从而才能使现场管理的标准化水平提升，进一步促进现场管理的文明化、科学化，达到高效生产、安全生产的目的。

2、资料的管理更加规范。对于各项目的资料档案提出工作规范和要求，严格按照业主对项目工程资料归档管理办法执行：

①安全资料的编制整理须由专人管理并符合有关标准规范规定，与现场建立的安全保证体系实际相结合，实行规范化收集管理；

②安全资料的编目齐全、内容真实、字迹清楚、填写及时、收集认真，能如实地反映整个施工过程中的安全生产及文明施工现状，并保持可追溯性，及时上报安全工作总结、计划和相关报表；

③安全资料内的相关安全教育记录及安全交底记录等签字齐全，并放置或粘贴醒目标识的资料盒内；

④除按编制要求外的相关资料，其他资料进行统一编目编号，并有总目录、分目录，确保索引简便，查阅简单，一目了然。

五、深抓基础安全教育

今年以来，各项目部培训工作从形式到内容都有了全新的变化，特别是在20xx年“平安工地”活动期间，用各种教育方式及安全活动开展形式多样的教育培训及安全活动，从而提高了员工的安全生产水平。

六、需改进方面和存在的不足

尽管 20xx 年安全生产文明施工方面取得了一定的成绩，但就安全管理而言，新形势下的安全管理形势依然十分严峻。本着“居安思危、防患于未然”的原则，我们明确了 20xx 年的安全生产文明施工基本思路；20xx 年的安全工作重点：

1、继续深化“平安工地活动”的持续性发展，把“安全责任，重在落实”、隐患排查、管控风险等作为重中之重。

2、施工现场从以下方面要监管到位：

①由于线路较长，要点面结合安全监管到位；

②涵洞施工基坑的安全管控

③沿线的交通安全。

3、目前由于资金紧缺，工作面较小，公路施工已停工多日，目前春节将近，一定要重视职工和农民工的工资发放问题，避免劳资矛盾纠纷发生，维护公路施工的安全与稳定。

4、加强项目职工及施工队的职业安全健康的管理。

5、目前进入冬季，天寒地冻、恶劣天气较多，不利于公路施工，要采取相应的措施，尽可能减少危害。

工程质量工作总结 篇 6

福州路信交通建设监理有限公司泉三高速公路 SMJ1 总监办，根据三明泉三高速公路公司明泉路工[20XX]16 号文及福建省公路工程质量通病治理工作方案的要求，自 20XX 年 3 月起，我办就开始进行工程质量通病治理工作队宣传、动员，组织实施工资，历时 10 个月至 20XX 年 12 月结束，圆满地完成了工程质量通病治理工资，现将具体工作情况总结如下：

一、编制治理工作实施方案和实施细则，成立领导小组。

根据三明泉三高速公路有限公司《转发省质监站关于开展全省公路工程质量通病治理工作的通知》福建省交通质监站《福建省公路工程质量通病治理工作方案》及我办编制的《工程质量通病、工艺通病、管理通病的预防措施》，结合相关的施工技术规范，福建省高指标准化施工指南等文件，编制了工程质量通病治理工作方案、实施细则。

并组织各专业监理工程师结合监理经验进行了学习、讨论，确定了质量通病治理工作方案和实施细则，并下发至各驻地监理组。工作方案明确了治理工作的目标、组织结构、管理制度及治理工作的相关管理措施、技术措施、奖罚措施等。

为了加强队工程质量通病治理工作的领导，SMJ1 总监办成立了由总监理工程师为组长，副总监理工程师，工程部，中心试验室等为成员及各驻地监理组长为治理工作的具体责任人的领导小组，使工程质量通病治理工作的实施方案、细则能及时、全面、准确有效的开展实施。

二、开展分阶段实施工程质量通病治理工作。

对于工程质量通病治理工作，主要分三各阶段进行实施：

(一)准备阶段工作：

20XX 年 3~4 月为工程质量通病治理工作的准备阶段。

1、编制实施细则：SMJ1 总监办工程部结合本监理合同段的特点，有针对性的制定切实可行的质量通病治理实施方案和实施细则，明确质量通病治理标准及措施，认真审查施工单位提交的质量通病治理实施方案。

2、做好宣传、动员工作：3 月召开了工程质量通病治理工作动员会，通过召开动员会将质量通病整治的目的、重要性和具体的治理措施传达到每一个监理人员，并将责任落实到具体的人员，制定了奖罚措施。同时下发工程质量通病治理工作的通知。专门召开由项目部工程技术负责人、总工、工程部长参加的通病治理工作开展动员会，要求各项目认真按三明泉三高速公路公司和福建省质监站《福建省公路工程质量通病治理工作方案》的内容和精神认真组织编制各施工单位的质量通病治理实施方案，各项目也召开了工程质量通病治理工作的专题动员会。

3、重点做好施工细节的质量控制措施，明确重点预防和治理的工程质量通病。要求各标项目部加大质量通病治理工作的投入。

4、4 月份对管辖的 4 各标段的工程质量进行全面摸底检查，对已完成的工程进行认真的检查总结，同时开展了工程质量“回头看”活

动，针对存在的质量通病制定了切实可行的整治措施。

5、SMJ1 总监办召集各专业监理工程师进行采用结合工程施工现场实际工程照片及施工规范化的照片，按施工技术规范要求等进行各专业的工程质量通病治理工作业务学习培训。本次宣传动员活动中共召开动员、培训会 13 次，参加人员 1026 人次，共办宣传栏 10 期。简报 1 期。

(二)实施阶段的工作：

20XX 年 5 月~11 月为工程质量通病治理工作的实施阶段。主要以福建省公路工程治理通病治理工作方案，福州路信监理公司泉三高速 SMJ1 总监办质量通病治理工作监理实施方案及实施细则中的治理重点和措施，质量通病治理重点做了以下工作：

1、桥梁工程质量通病的治理工作。

(1)上部结构裂缝（纹）的防治：严格控制砼的配合比，严把原材料进场关，控制砼坍落度，砼浇筑程序，振捣工艺及砼的养护措施有效的消除了收缩裂缝（纹）。

(2)现浇箱梁顶面平整度的防治措施。

砼浇筑前按设计图纸的标高，标定箱梁顶面高程，注意箱梁顶面钢筋保护层的厚度。砼浇筑完后进行二次收浆抹面到设计标高的同时，考虑顶面拱度的反拱高度，以确保箱梁顶面平整度，经监控单位的测量监控结果显示，悬浇梁顶面高程达到规范要求，收到了较显著的效果。

(3)支座安装质量缺陷通病的防治：

在支座安装时严格按设计图纸要求进行安装。安装时不要遗漏聚四氟乙烯滑板式支座相应的不锈钢板，认真清除钢板上的杂物，控制梁体底面和墩台上的支座垫石标高及平整度。要求垫石顶面相对应的水平误差不大于 1mm，相邻梁墩台上垫石顶面相对水平误差不大于 3mm 安装中保证支座平整，避免造成局部承压，防止支座在活载作用下会产生转动、滑移，甚至脱落。

安装板式橡胶支座时做到：

①支座在安装前应全面检查产品的合格证书中有关技术性能指标，

对各项技术性能指标进行复检。

②选择在气温相当于全年平均气温的季节时进行安装，计算并检查支座的中心位置，当墩、台两端标高不同，顺桥向有纵坡时，支座标高要符合设计要求。

③连续端板式橡胶支座和四氟橡胶支座的安装都应严格按照规范和设计要求进行安装操作，同时各监理工程师认真对照我办拟定的质量通病治理细则中的相关注意事项和技术要求进行安装检查，以保证橡胶支座的安装质量，将质量缺陷和通病消除于萌芽之中。

2、隧道工程质量通病的治理工作。

(1)初期支护、衬砌厚度不足的防治措施：

严格按光面爆破设计进行光面爆破施工，同时测定掘进端面和检查光爆效果。初期支护严格按照规范要求进行施工作业，控制初喷厚度不小于设计值，要求钢架与壁面之间的间隙应用砼充填密实，锚杆、钢筋网的制作、安装严格按照设计和规范要求进行施工。对初支后的轮廓进行检测，确定支护的断面形状、尺寸，测量工作做到细致准确，中线、标高、断面尺寸和净空的大小均须符合规范要求，以确保二衬砼的厚度。同时根据围岩情况分段按设计要求施工，保证二衬厚度满足设计要求。

(2)二衬与仰拱钢筋安装偏位的防止措施：

严格按设计图纸检查钢筋的加工尺寸，由测量人员放样、复测定位二衬与仰拱钢筋位置。仰拱钢筋重点控制与上部二衬钢筋相接的预留位置的准确，曾设必要的定位筋，以确保钢筋的定位准确。同时施工安装时做到跟踪监督检查，发现偏位时及时纠正或进行返工整改。

3、路基工程质量通病的治理工作：

(1)高填、半填半挖路基不均匀沉降的防治措施，高填方路堤应严格按设计边坡填筑，不得缺填。控制每层填筑厚度，填料的最大粒径不得超过压实厚度的2/3，同时按规范要求严格控制压实度。半挖半填的一侧高填方基底为斜坡时，应按规定挖号横向台阶，分层填筑压实，使压实度达到规定要求，同时认真做好高填方的路堤沉降观测工作。

(2)“三背”回填的防治措施：“三背”回填所用的填料，采用透

水性材料，分层填筑，并严格控制含水量，分层松铺厚度宜小于 20cm，当采用小型夯具时，松铺厚度不大于 15cm，并充分压（夯）实，压实标准要求达到 96%。

(3)挡墙砌筑工艺的防治措施：认真控制砌体的原材料，砌筑工艺严格按规范要求采用坐浆法砌筑，分层砌筑，砌体较长时，采用分段分层砌筑，但两相邻的砌筑差一般不宜超过 1.2m，分段位置尽量设在沉降缝或伸缩缝处，各段水平砌缝应一致。砌筑时必须立坡度支架或挂线，外面线顺直整齐，逐层收坡，在砌筑过程中经常校正坡度支架和杆线，以保证砌体结构尺寸符合设计要求。

4、加大对易出现工程质量通病的部位和工程质量检查力度，充分发挥施工企业的自检体系，加强了监理的监督检查力度，提高完善工程质量管理水平，同时大力推广新技术，新工艺的应用，通过技术手段改革施工工艺，从根本上解决了工程质量通病。

5、针对施工单位的质量通病治理措施进行检查，对工程质量通病的治理结果分段进行总结评价。选取 1 个单位工程或分项工程作为质量通病治理示范工程，在实施阶段每季度分专业组织各合同段间互相观摩、学习，共观摩学习 6 次，1800 多人次，同时要求每个月各标项目部组织各单位工程之间相互观摩学习。

6、实行奖惩措施对工程质量控制较好的专业监理工程师及现场监理员给予表扬、奖励，工程质量控制较差的给予批评、处罚。

(三)总结阶段的工作：

要求各驻地监理组提交工程质量通病治理工作的总结，20XX 年 12 月 15 日召开工程质量通病治理工作总结会，认真总结工程质量通病治理工作的开展情况及收效结果，不断完善治理控制防止措施，提高了全体监理人员的质量意识，对工程质量通病有了前瞻性和预见性，为今后工程质量的控制和防范打下了良好的根基。

三、工程质量通病治理工作取得的成绩：

经过工程质量通病治理活动的开展、实施、检查及整改，收到了预期的效果，使桥梁的整体质量优良率达到 100%，路基施工质量更加规范化和标准化，防护砌体工程质量有了明显提高，隧道工程质量

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/917040133132006136>