

质量控制管理方案

关于质量控制管理方案（精选 6 篇）

为保障事情或工作顺利开展，通常需要预先制定一份完整的方案，方案是书面计划，具有内容条理清楚、步骤清晰的特点。那要怎么制定科学的方案呢？以下是小编收集整理关于质量控制管理方案，希望能够帮助到大家。

质量控制管理方案 篇 1

为加强医疗质量管理，规范医疗行为，严格医疗规章制度，确保医疗安全，狠抓各项规范措施的建立、完善和贯彻落实，为患者提供安全、优质、高效、全方位的医疗服务，为我院“二级”甲等中医医院复评顺利达标，特制订 20xx 年度医疗质量控制管理工作计划：

一、强化医疗质量管理，促进医疗质量持续改进，不断提高医疗质量：

1、建立健全医院医疗质量控制管理网络体系，以加强医疗质量的监控和各种医疗制度尤其是医疗核心制度的落实。

2、医疗质量监督控制管理以零缺陷为目标，以预防为主，重基础质量和环节质量的控制管理，防患于未然。

3、以国家及省级有关医疗质量标准为主要目标进行质量控制管理，建立健全医疗质量责任追究制。

4、继续完善质量控制会计、质量分析讲评、质量检查评价、质量信息通报反馈制度，确保医疗质量健康运行。

5、进一步完善和落实单病种质量控制管理。

6、协助医务科建立健全规范化诊疗标准和示范性临床路径。

二、医疗质量控制管理目标：

1、医院质量管理委员会每半年召开一次医疗质量管理会议，根据医疗质量中存在的问题进行评析，并提出具体的整改措施。

2、甲级病历达到 95% ，消灭不合格病历。

3、自控科控病历率达 100% ，院控病历率达 75% 。

4、入出院疾病诊断符合率达到 95% ，中医辨证论治准确率达到

95% ，入院三日确诊率达到 90% ，治愈好转率达到 90% ，急危重病人抢救成功率达到 80% ，中医药治疗率达到 70% ，处方书写合格率达到 95% ，手术前后诊断符合率达到 95% ，临床病理诊断符合率达到 90% ，优势病种中医治疗比率达到 75% ，门诊中医药治疗率达到 85% ，病房中医药治疗率达到 70% ，中成药辨证使用率达到 90% 。

三、医疗质量控制管理手段：

1、医疗质量与奖金、晋升、晋级挂钩。

2、医务科、质控办等职能部门实行定期和不定期医疗质量考核，并做好记录，每月刊出一期《质控简报》。

3、医院对医疗质量存在的问题进行考核，并进行全院通报。针对不同情况实行反馈制度和督办制度，对个别现象实行反馈制度，而对普遍现象和较严重的问题实行督办制度，要求科室主任限期整改。

4、协助抓好在职教育工作，邀请上级专家来本院讲课、会诊、带教手术以及外出学习人员回院讲课、院内业务学习等形式，使全院人人有学习及接受新理论、新技术的机会，全面提高全院医护人员业务素质。

5、继续强化“三基”培训，从严要求，每月进行三基考核，考试考核内容以“三基”为基础，要求人人达标。

质量控制管理方案 篇 2

实施建筑工程管理和控制的主要目的就是采取一定的措施，从施工组织、施工计划和施工控制等环节控制施工质量，完成建筑项目施工。质量控制和管理是现代建筑行业发展的核心，所以必须加强质量管理控制，促进建筑行业向长远的方向发展。本文实例分析主要选取某商业楼进行探讨，该商业楼房建筑面积为 4.4 平方米，楼层高 15 层，一层与二层均设计为框架结构，其余为框剪结构。具体分析如下：

1. 施工前质量管理和控制

建筑工程的开展必须按照国家 ISO 质量体系要求进展施工，主要从施工材料采购、施工和建设等阶段实施施工质量管理，建设出质量水平较高的建筑物。按照建筑工程质量监管程序对工程进行全方面检查，保证施工质量。施工单位还可以聘请资深管理人员组成技术指导小

组,全面、系统的指导并管理施工。

1.1 加强建筑施工中施工组织方案的设计

施工方案是保证施工顺利进展的纲要性文件,是现场施工实施科学管理的法规,可以保证施工有序进展,实现施工全过程控制。因此制定施工组织方案设计的时候,可以实施施工现场综合管理,认真划分施工人员的职责,保证机械设备、人员、资金等均能科学安排,规范工程项目施工化指导。

1.2 加强设计图纸的会审

进行设计图纸会审的主要目的就是发现并解决设计图纸中存在的问题。图纸审核的时候,必须与施工环境保持一致,保证在施工应用中不会出现任何技术上的问题;具体从以下几方面进行行会审:设计中管径规格和品种是否与施工实际情况相同;建筑设备在实际安装中是否存在专业矛盾。在施工设计图纸得到保证的基础上提高施工质量,实施施工整体化管理。

1.3 实施质量责任制

为了实现质量控制目标,必须在施工领导人员的引导下,根据施工实际情况划分施工项目,同时由施工总工程师协调管理施工质量工作,将责任落实到人,加强质量管理,必要时还可以利用《质量计划》《质量管理制度》等制度约束施工人员行为,将施工责任落实到人,保证施工质量按照施工要求规范实施。

1.4 加强材料采购环节管理

国家颁布的《建筑法》中明确指出,用于建筑工程的材料、设备等必须符合施工设计要求。所以在实际施工中也要加强材料采购管理,从材料采购、材料检测、材料运输和材料使用等方面进行管理。由于建筑项目整体施工质量与施工材料具有很大关系,不合格材料将直接影响工程整体建筑质量。所以在实际施工中,必须控制好材料采购,保证所有进场材料都有检验报告和出厂证明,必要时还要对对经常材料进行抽样检查。经过对建筑工程项目建设分析发现,进行建筑材料检验时,主要检验以下内容:钢筋的级别、试验报告单、钢筋级别、种类和锈蚀,必要时送检;水泥材料具备出厂合格证、出厂日期、品种、试

验结果报告等内容；严格控制砂石的含水量、砂石料直径、塌落度和混凝土配比,保证钢筋混凝土设计符合施工强度要求。

2. 施工过程质量控制和管理措施

在实际施工中,还要根据建筑工程质量建设要求和规定对施工进行检查和复查,尤其是施工重点工程施工前,必须对施工各个环节进行检查,加强重点工程检查力度,减少不安全事故的发生,提升建筑整体水平。

2.1 强化隐蔽工程管理

本文所分析了实例工程设计和建设中涉及很多隐蔽工程,隐蔽工程的管理和控制对整体施工效果具有很大影响。而且隐蔽工程对施工验收以及工程结算中具有重要意义。进行隐蔽工程管理还可以保证工程造价的准确性。从本工程进行的实际活动来看,必须在基础施工的验槽环节对土质宽度、深度和土质进行检验,保证符合施工土质设计要求后,再与相关管理人员协同进展其他工序操作。在隐蔽工程施工前,还要对施工选用的材料进行验收。施工期间还要抽样检查部分隐蔽工程施工的材料状况,不符合施工要求的施工材料坚决不使用。同时,还要根据施工设计,对钢筋数量、间距和规格等进行审核,保证施工顺利进展。除此之外,进行混凝土浇捣之前,还要对设好钢筋走位进行检查,出现变位及时校正。

2.2 加强施工资料管理

进行建筑工程项目材料管理的时候,必须根据施工进度合理收集并控制材料。每项工程完工后,都要积极做好工程记录,严格管理质量记录和分项工程质量验收记录;分部工程完成后,必须按照分部工程特点核查施工质量,同时还要对分部工程功能资料和安全资料进行抽查。必须将施工中施工的建材、构配件和设备等在施工前检查好,并收集试验报告。只有按照施工进度不断收集并整理资料,才能保证施工顺利进展,减少施工中资料遗漏。

2.3 创新施工过程中使用的技术

技术创新的本质是利用创新技术、创新知识、创新工艺、创新生产方式等经营并管理施工,提高施工技术含量和市场竞争力,体现建筑

工程施工价值。于此同时,还要在施工中积极寻找减低材料消耗、保证施工质量的技术方法,在施工质量保证的基础上让企业得到最大化效益。只有掌握了与施工相关的技术,才能提升企业的市场竞争力,让企业在市场中占据优势地位。同时还要给企业技术创新体制的完善提供保证,促进企业的发展。

2.4 加强施工中钢筋混凝土施工的管理

进行钢筋混凝土施工管理的时候,可以将施工管理重点放在施工要害位置,掌握并控制施工要害部位。例如进行模块安装时,必须在保证模块安装位置、尺寸和安装环节的基础上,提高整体施工精确度,保证模板安装符合施工承重要求也,避免施工过程中出现荷载不足等问题。进行此项施工管理工作时,必须由专业技术强的施工专业人员对梁、柱、和断面尺寸等进行检查,保证模板拼凑的合理性。除此之外,还要对施工中钢筋下料长度进行管理,特别是锚固长度的控制,强化箍筋后末端弯钩直段长度检查,保证实际施工和施工标准化要求一致。

3. 施工后质量管理

工程完工后的主要任务就是工程验收,可以按照施工标准要求分部、分项验收工程,保证整体施工程序的合理。进行验收的时候,可以联合施工部位和施工单位共同验收。

首先,进行验收时可以根据施工需求对施工完成工程进行单项验收,可以利用规划验收和消防验收两种方法进行。其次,在工程自检合格后,由监理单位根据竣工工程验收规范对工程进行验收,并将施工中存在的漏洞详细记录下来,明确整改和再次验收时间,指导工程满足施工验收要求。最后,工程预期验收完成后,制作《工程质量验收申请表》,交给监理单位,进行工程竣工申请,组织各个验收小组,对施工全部治疗和事物进行比对,最后确认检查并验收。除此之外,还要规定好返工工程期限,缩短施工期限,保证施工可以在合格规定时间完成建筑项目。

4. 结束语

本文主要对建筑工程项目管理中质量控制进行分析,并根据工程实际情况,从施工前、施工中和施工后三环节进行施工,编制了详细的

施工质量计划，将工程质量监督和管贯穿到施工全过程，实现了整体施工控制和完善。除此之外，在质量管理和控制过程中，还要明确质量监督及控制特征，掌握质量控制要素和环节，构建完善的质量监督管理体系，提高整体施工质量。希望本文的分析可以给建筑工程项目管理中质量控制提供参考，促进我国建筑工程向长远的方向发展。

质量控制管理方案 篇3

随着社会经济的快速发展，人们生活水平不断提高，对建筑工程的施工质量等问题显现出热切的逐渐的关注，特别是在最近的几年中，我国和很多地区的建筑工程在建筑的结构上都出现过坍塌的情况，这种情况使得人们开始对建筑的施工质量投以了关注的目光，因此其相关的管理工作也受到了重视。因此，建筑企业应积极采取科学、合理的策略加强建筑工程质量管理，保障建筑工程项目的质量符合规范标准，为人们建设出高质量和高性能的工程，从而在激烈的竞争中实现企业的良好发展。

1、影响建筑工程现场质量管理的因素

1.1 人的影响因素

人是最决定性的因素，要完成一个建筑项目，各类人才是不可或缺的。上到项目经理，下到施工员、安全员、检测员，都对该项目起着不可磨灭的作用。作为一种影响因素，如果提高人员的主动性和积极性，就能发挥其主导作用。反之，则会事倍功半。

1.2 材料的影响因素

材料是工程质量保障的基础。在建筑项目中，我们可以把材料分为成品材料、半成品材料和原材料。对于材料的基本要求，就是要保证材料的质量。其中，材料的运输、堆放、管理等环节都会影响到项目本身的质量。

1.3 方法的影响因素

建筑工程项目质量与施工方法息息相关。施工方法涵盖了施工工艺、工法、施工技术方案以及施工技术措施，直接决定了建筑工程质量的优劣程度。采用科学、先进的技术工艺，根据作业指导书和规范的工法开展施工作业，才能保障建筑工程质量。

1.4 机械的影响因素

在建筑项目中，施工机械能减少劳动量，显著提高施工效率，并带动工艺的革新。不同的环境、工艺、工序，对机械的技术要求也不尽相同，对机械的控制、操作等都会影响到项目的质量。

1.5 环境的影响因素

施工现场自然环境、作业环境以及质量管理环境因素，具有不确定性和复杂多变的特点。其中，质量管理环境因素是指质量管理制度、体系以及各参建方之间的沟通协调。创造良好的质量管理环境和氛围，才能真正提高施工质量。

2、建筑项目现场施工的质量管理与控制

2.1 制定建筑工程质量目标

建筑工程监理公司所聘请的监理工程师都应该持证上岗，根据建筑工程自身的概况，针对工程特点并结合业主的想法要求来编制详细有效的工程质量监理目标，明确自身监控的目标和标准。建筑工程监理目标一定要反映出该建筑工程的特点，根据相应的监理目标拟定所监理的项目行之有效的技术方法以及组织措施，监理企业在工程建设实施的过程中，应该严格按照监理目标的要求，进行专业工程监理，保证工程建设的质量符合所有要求。

2.2 建立健全责任制度

建筑工程质量管理的根本是完善责任制度，落实责任到人。所以，工程监理企业在进驻施工现场之后，应当根据监理质量的目标，完善自身制度建设，协调所有人员的工作，将责任落实到个人。同时还必须要确定监理人员的分工和岗位职责，和岗位负责人签订相关责任书，并制定出相应的监理工作制度以及监理人员的考核制度，拟定出监理工作程序，争取做到建筑工程质量监理工作规范化、程序化；建立健全沟通协调机制，要求岗位负责人不定期与承包商和建筑工人进行沟通协调，保证施工进度和施工材料的合格度，对于存在的施工问题监督落实到位，严格杜绝工程质量出现安全隐患。

2.3 严格控制建筑原材料

在建筑工程中，建筑材料是建筑质量的基础保障。材料质量的好

坏直接影响着整个建筑项目的质量。因此，质量监理人员要把好建筑材料关，在进入施工现场之前，必须按照设计规范要求，严格检查工程中所使用的材料。在选择施工材料，为保证其质量，应实地考察生产厂家，做到货比三家，以合理选择最合适的材料。严格按设置样品进货，并进行检测和验收。抽查重要部位的材料，一旦发现问题，立即退回。承包人必须清晰知道所需材料的技术标准和质量要求，避免其使用不符合质量要求的材料，在选择建筑材料时，应在满足承包商自主选择材料的同时，让他选择质量较高的材料。

2.4 加强对机械的管理

机械设备包括施工机械、工程设备以及各种施工器具，在建筑项目中是必不可少的，机械设备的好坏直接影响到建筑项目的质量和工期，因此，机械的类型、性能、参数必须满足设计文件和施工生产的实际要求。对机械的控制大致包括采购时对于机械设备的质量控制、进场时对于机械设备的控制、施工时对于不同作业机械设备选择的控制、完工时对于机械设备的管理控制。现代机械设备技术含量不断提高，需要实行定机、定人、定岗责任制，严格按照操作规程、使用说明来使用设备，并定期维护、检查、维修。

2.5 加强建筑工程技术规范

各主管部门应严格根据相关管理制度，如：施工质量监督管理、施工原材料检验规定、技术规范、施工方案管理等，规范的、标准的进行施工操作，使施工、设计、监理、建设、勘察等部门作用行之有效，得到充分发挥。另外，为提高建筑项目质量，施工企业应积极采用新产品、新材料、新工艺、以及新的技术等，来提高整个建筑项目的质量和经济效益。加强监督与巡查施工现场。通过现场巡视，做到及时发现问题及时解决，根据实测实量的结果和数据对施工质量进行检查和判断，从而实现质量预控目标。施工方面要给出发生标高相差、轴线偏位等问题的书面数据，以便于其改正，并做出这些问题的防止措施，以保证其质量。

2.6 强化质量控制，引进设备、技术

明确质量目标，管理人员需根据公司的质量目标制定合理的质量

验收标准，以便各环节完工后实施质量验收工作。通常情况下，要求各公司制定的质量验收标准要高于国家验收标准，以达到严格要求的目的。其次，需要做好材料质量检验工作，要求甲乙双方采购的建筑材料均满足国家相关的环保、质量标准及其设计规范，确保建筑主体结构用材的质量，为建筑建造过程中的安全以及建成后的质量奠定基础。再次，强化细部处理，提高细节部分施工质量，如顶层、一层、地下室、屋面、楼梯走道以及卫生间等等。积极创新施工技术手段和新材料，目前施工中使用的各类机械设备(如钢筋自动加工机械、混凝土搅拌机械等等)已逐步取代了以往的人工操作，解放了劳动了，提高了工作效率，减少了由于人工失误而带来的安全、质量问题。先进施工技术和施工设备的使用大大节省了施工人力成本，缩短了工程建设周期，促进了工程建设质量的有效提升。

2.7 强化完工质量检查

由于建筑工程的结构复杂，具有单一性和特殊性，施工单位对于施工过程的质量控制，要执行三检制，专检人员则要严格控制各检验批的完工质量，质量达不到标准要求的，禁止进入下一道工序;对于分部分项工程的检验，要重点检查质量控制点，不得出现漏检或蒙混过关的情况;对于单位工程的检验，要结合工程合同的条款及相关验收规范的要求，认真检查建筑工程的各部分结构、功能、观感及技术质量。此外，在工程结束后，要汇总并分类归档工程施工的各项技术资料，便于建设单位及政府部门查阅。

3、结束语

建筑工程的质量管理是一个系统化、动态化且复杂的过程，需要相关企业和部门根据工程的实际情况，并结合先进的管理理念，制定一套有针对性的质量保障措施，用科学及严谨的组织为生产服务，用负责和认真的态度来控制施工的各个环节，以科学化的管理、规范化的施工，提高工程的建设质量，推动建筑企业的持续发展。

质量控制管理方案 篇 4

护理质量控制与安全管理是指护理人员在从事护理工作中，要严格遵循护理制度和操作规程，准确无误地执行医嘱，实施护理计划，

发科室，风险大，对产科护士的知识面要求广，应急能力要求强，无菌要求高，其各方面的安全隐患也较多，是一个不同于一般临床科室的高危科室。本篇从分析产科护理质量控制和安全管理存在的若干问题入手，探讨提高产科护理质量的途径，报道如下。

、护理质量管理存在的问题

1.1 护理人员服务意识欠缺，缺乏责任心

有些产科护理人员缺乏现代化的护理理念，专业水平有欠缺，服务意识差、情绪化严重，甚至把生活与感情带入工作中，造成其工作不到位，工作质量无法得到提升。

1.2 沟通缺乏导致医患关系紧张

产科护理不仅仅是对产妇进行病理方面的护理也要对其进行心理方面的护理。护理人员如果不能及时地与产妇及产妇家属进行沟通，消除家属的疑虑和不满，在对待家属和病人的询问中态度冷漠，语气生硬[1]等，这些都会进一步激化医患双方的矛盾，造成医患关系的紧张。

1.3 护理质量评价内容的设置与患者需求相矛盾

许多医院的原有产科管理制度没有把病人放在首位，很多制度都是为方便医院管理而设定的，很少为患者考虑，例如产妇分娩时，本人非常希望自己的丈夫能亲眼见证小孩的诞生，但医院不允许。这时，即使产科人员提供了无微不至的照顾也无法让产妇及其家人感到非常满意。

1.4 产科护理质量的检查和安全控制流于形式

很多医院的护理人员把护理质量考核视为工作负担，不能从内心上热爱护理工作，考核往往搞突击，一些计划、记录、产科护理小结等也是随便乱抄应付过关，使考评流于形式，考评结果不能真实反映护理质量。

2、改进措施

2.1 增强法制教育，强化安全意识

定期组织护理人员学习法律知识，内容涉及《医疗事故处理条

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/918021053041006114>