

2019 年财务报表和报告

奥鲁普集团有限公司

Contents

3	主席的前言	11	公司资产负债表
4	战略报告	12	合并权益变动表
5	董事报告		公司权益变动表
7	独立	12	审计师报告
	合并	13	合并现金流量表
9		13	损益表
9	综合全面收益表	14	财务报表附注
10	合并资产负债 表		

主席的前言

尽管经历了这些不确定和动荡的时期，Arup 仍在继续创造真正高质量的工作，并为世界各个角落的社区做出积极贡献。

我们的财务状况仍然稳健。然而，我们真正的优势在于我们的成员，他们继续表现出独创性和决心，无论挑战有多大。

可持续发展

全球地缘政治局势动荡不安，任何企业都越来越难以确定地计划。同样，快速城市化，社会不平等，气候变化和新技术不断扩大的影响等其他因素都对我们工作的客户产生了重大影响。

这些问题都是相关的。这就是为什么我们在 2017 年决定围绕联合国可持续发展目标（SDG）建立我们的应对措施。这些目标的全面、基于行动的性质符合我们自己的价值观。作为顾问、设计师和工程师，我们每天都会近距离地看到这些问题。可持续发展目标为我们提供了一个平台，可以在我们运营的各个方面做一些实质性的事情，它们为我们公司已经做了一段时间的许多好事提供了额外的动力。

地理强度

在全球动荡的情况下，今年我们在所有地区和所有市场中再次表现良好。收入 - 我们成功的结果而不是目的本身 - 增长了 9.9%，达到 17.78 亿英镑，营业利润（员工利润分享前）为 1.354 亿英镑

今年，我们在 143 个国家帮助塑造了一个更美好的世界。在我们五个地区中的每一个地区，我们都希望成为挑战所在的地方，我们有机会有所作为。

在北美，我们继续看到美国和加拿大对我们服务的需求不断增长。从西雅图太空针塔的重建等标志性项目，到我们与音乐家 Björk 的专业声学合作，我们在这里的工作千差万别。

另一个快速扩张的领域是东南亚。今年，我们加强了在越南的业务，并希望继续增加在新加坡，泰国，印度尼西亚和菲律宾。Mactan - Cebu 菲律宾机场是我们正在产生影响的一个很好的例子。

扩大影响

在我们的大部分历史中，设计，建筑，规划和工程一直是 Arup 的主要关注点。在过去的十年中，我们的咨询服务变得越来越重要。

这些咨询服务以我们的技术专长为基础，现在正在为我们的客户业务带来真正的改变。技术专家与精通战略、经济、金融、可持续发展、运营和变革管理的同事携手合作。

例如，我们的工作使客户能够了解拟议计划的可行性和潜在收益，从而使他们能够更加自信地进行投资。它还使他们能够改善从工厂到机场的资产的开发和绩效。我们为非常复杂的伦敦电力隧道项目提供建议的工作清楚地说明了我们可以带来的好处。

数字领导力

各种不同形式的数字技术是另一个重大发展领域。我们在收集、管理和使用数据以告知我们所做的一切的方式方面取得了巨大的进步。我们还在迅速扩大自动化、机器学习和人工智能的应用，以解决新的更大的问题。

与我们的客户一起，先进的技术正在扩大我们的雄心和能力。增强的建模技术使丹麦森林塔等突破性结构的设计成为可能。机器学习正在帮助我们实施更有效的洪水管理策略，为世界各地的脆弱社区带来好处。与此同时，我们对区块链技术的使用使柏林无家可归的年轻人能够在不需要银行账户或信用卡的情况下获得关键服务。

充分利用数字进步与处理能力一样重要，我们公司范围内的数字转型计划开始带来红利。我们的员工的工具开发和他们所依赖的数据正在以新的方式共享，实现比以往任何时候都更高水平的协作。

会员心态

我们的创始人 Ove Arup 爵士经常谈到人的重要性。人们如何成为他们想要加入的组织的“成员”。他们的参与是自愿的，反映了什么奥夫爵士称“团结与热情”。Arup 的每个人都渴望培养这种心态，确保我们所有成员都拥有繁荣和合作的文化。

这将看到我们越来越欢迎拥有更广泛技能的人。它也看到我们积极庆祝多样性和包容性。

在传统上男性主导的职业中，我们不可能在一夜之间创造完美的性别平衡。我们能做的就是让它成为一个持续的焦点，并逐年衡量我们的进步。

当我开始担任董事长的时候，我意识到我是一个非常管事的人。我的目标很明确——确保我们的公司继续做伟大的工作，通过一个快乐和有成就感的人才团队，造福我们的客户和社区。

Alan Belfield Arup 集团
董事长

战略报告

董事为 Arup Group Limited（“本公司”）及其子公司（“本集团”）提交截至 2019 年 3 月 31 日止年度的战略报告，该报告已获董事会批准。

业务审查

这些是本集团截至 2019 年 3 月 31 日的财政年度的业绩。结果显示 1290 万英镑（2018 年重述：8250 万英镑）。

由于会计准则的变化，以前年度的财务报表进行了重述。附注 31 解释了这些变化的影响。

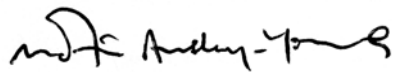
截至 2019 年 3 月 31 日的净资产为 2.785 亿英镑 (2018 年重述：2.477 亿英镑；2017 年 4 月 1 日重述：1.475 亿英镑)。

本集团的业绩和发展符合董事的期望。

The principal area of risk and operating uncertainty for the business is its ability to continue to secure new projects and deliver the performance of existing projects in line with management's objectives. To monitor these, the directors use the following key performance performance indic

- 截至 2019 年 3 月 31 日止年度, 人均收入为 116k 英镑 (2018 年: 113k 英镑), 人均利润为 9k 英镑 (2018 年: 13k 英镑)。
- 员工流失率是衡量业务绩效的重要非财务指标，截至 2019 年 3 月 31 日止年度，员工流失率为 11.6%（2018 年：11.3%）。

根据董事会的命令



M J Ansley - Young 公司秘书

2019 年 10 月 28 日

注册办事处: 13 Fitzroy Street, London, W1T 4BQ, UK

董事报告

董事提交其报告，连同本集团经审计的合并财务报表及本公司截至 2019 年 3 月 31 日止年度的经审计财务报表，并经董事会批准。

本公司的资本分为为本集团职工（过去和现在）的利益而以信托方式持有的股本和由 Ove Arup 合伙企业慈善信托持有的有表决权股份。

主要活动

该集团在设计和咨询服务领域、建筑和其他相关专业技能领域进行实践。

未来的发展

本集团将继续在类似市场经营。本集团拥有坚实、多元化的投资组合和广泛的优质员工，有助于挖掘机会。

股息

董事不建议在截至 2019 年 3 月 31 日的年度派息 (2018 年：无)。

董事

本年度及截至本财务报表签署日的本公司董事情况如下：

P A Bailey （2019 年 3 月 31 日辞职） A J Belfield
T G A Carfrae P J Chamley
P A Coughlan （2019 年 4 月 1 日任命） F M Cousins
I Dedring （2019 年 4 月 1 日任命） J A Frost
G S·霍德金森 （2019 年 3 月 31 日辞职） M K Y Kwok
D M 米切尔
G Shore （2019 年 6 月 30 日辞职）
T J Stone
M S Tweedie （2019 年 9 月 30 日辞职） T J F Whyte

董事薪酬

董事薪酬已在财务报表附注 6 中披露。

董事赔偿

As permitted by the Company's Articles of Association, the directors have the benefit of a indemnity which is a qualified third party indemnity provision as defined by section 234 of the Companies Act 2006. 赔偿金在整个财政年度都有效，目前有效。本公司还在整个财政年度购买并维护了关于其自身、其董事和高级管理人员的董事和高级管理人员责任保险。

独立审计师

公司的审计师普华永道会计师事务所已表示愿意继续任职另一个财政年度。

财务风险管理

本集团的金融资产和负债包括银行现金、贸易和其他应收款以及贸易和其他应付款，其主要目的是为本集团的业务维持充足的资金。

本集团面临多项财务风险，积极化解财务损失风险，主要包括：

- 外汇风险：在可能的情况下，本集团将其货币收入与货币成本相匹配。在不可能的情况下，可以使用适当的衍生工具合同。不存在对金融工具的投机性使用；
- 利率风险：本集团目前不对冲利率风险，但定期审查其必要性；
- 信贷风险：信贷风险的主要敞口是应付客户的款项。已经制定了控制措施和程序来减轻这种风险。现金投资由最低信用等级为 A - 3 / P2 的银行持有；和
- 流动性风险：现金流量预测是为了确保有足够的资金来支付本集团到期的负债。

财务报表附注中的附注 1 提供了关于汇率差异会计的进一步信息。

研究与开发

本集团根据需要进行临时从事研究和开发，以在正常业务过程中完成项目。研究中发生的成本立即计入损益表，而开发成本则根据国际会计准则（“IAS”）38“无形资产”的标准进行资本化评估。

Employees

保持高技能员工队伍是集团未来的关键。董事会定期审查健康和安全问题，他们的政策是确保：

- 考虑到残疾人的能力，充分和公平地考虑了他们提出的所有就业申请；
- 当现有雇员因疾病或事故而残疾时，应尽一切合理努力继续在同一工作中或通过培训在替代工作中提供合适的工作；和
- 残疾人在集团内的培训、职业发展和晋升机会得到平等考虑。

集团积极与员工沟通，鼓励他们就重大政策问题发表意见。进行“在 Arup 工作”调查以获取员工的反馈。

此调查是保密的，并在适当的情况下与员工协商使用。

每年两次向员工提供包含财务信息的绩效报告。通过使用电子邮件、与高级管理层的讨论、集团内部网和内部出版物，向员工通报重大业务问题。

通过参与员工利润分享计划，鼓励和维持员工参与集团绩效。

董事报告(续)

董事责任声明

董事负责根据适用法律和法规编制财务报表和报告。

公司法要求董事编制每个财政年度的财务报表。根据该法律，董事已根据欧盟采用的国际财务报告准则（“IFRS”）编制集团财务报表。和公司财务报表符合英国公认会计惯例（英国会计准则，包括财务报告准则 101 “减少披露框架”（“FRS 101”）和适用法律）。

根据公司法，董事不得批准财务报表，除非他们信纳财务报表真实、公允地反映了集团和公司的事务状况以及集团和公司在此期间的损益。在编制这些财务报表时，董事必须：

- 选择合适的会计政策，然后始终如一地应用；
- 说明集团财务报表是否遵循了欧盟采用的适用国际财务报告准则，公司财务报表是否遵循了包括 FRS 101 在内的适用英国会计准则，但在财务报表中披露和解释的任何重大偏离情况下；
- 作出合理、谨慎的判断和会计估计；
- 以持续经营为基础编制财务报表，除非假设本集团及本公司将继续经营是不恰当的。

董事亦负责保护本集团及本公司的资产，并因此负责采取合理措施预防及发现欺诈及其他违规行为。

董事有责任保留足够的会计记录，这些记录应足以显示和解释本集团和本公司的交易；并在任何时候合理准确地披露本集团和本公司的财务状况；并使他们能够确保财务报表符合《2006 年公司法》，关于集团财务报表，国际会计准则条例第 4 条。

董事负责集团网站的维护和完整性。英国有关财务报表编制和传播的立法可能与其他司法管辖区的立法有所不同。

向审计师披露信息

在董事报告获得批准之日，每位在任董事：

- 据董事所知，本公司并无审计师不知晓的相关审计资料；及
- 他们已经采取了作为董事应该采取的所有步骤，以使自己了解任何相关的审计信息，并确定公司的审计师了解这些信息。

Governance

年内，对公司的公司治理框架进行了审查。

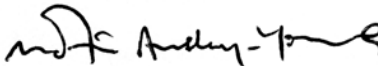
董事同意，鉴于业务的规模和复杂性，《2018 年英国公司治理准则》（“准则”）是最合适的，将被采用。公司将在下一个财政年度（2020 年 3 月 31 日）根据该准则进行报告。

根据董事会的命令

M J Ansley - Young 公司秘书

2019 年 10 月 28 日

注册办事处: 13 Fitzroy Street, London, W1T 4BQ, UK



独立审计师向 Arup Group Limited 成员提交的报告

财务报表审计报告

意见

在我们看来：

- Arup Group Limited 的集团财务报表和公司财务报表（“财务报表”）真实而公允地反映了截至 2019 年 3 月 31 日本集团和本公司事务的状况，以及本集团截至当年年度的利润和现金流量；
- 本集团财务报表已根据欧盟采用的国际财务报告准则 (IFRS) 妥善编制；
- 公司财务报表已根据英国公认会计惯例（英国会计准则，包括 FRS 101 “减少披露框架”和适用法律）正确编制；和
- 财务报表是根据《2006 年公司法》的要求编制的。

我们已经审计了财务报表，包括在“财务报表和报告”中，其中包括：截至 2019 年 3 月 31 日的合并和公司资产负债表；合并利润表和合并全面收益表，合并现金流量表、当年终了年度的合并及公司所有者权益变动表；会计政策；财务报表附注。

意见依据

我们按照国际审计准则（英国）（“ISA（英国）”）和适用法律进行了审计工作。我们在 ISA（英国）下的责任在我们报告的“审计师对财务报表审计的责任”部分进一步描述。我们相信，我们获得的审计证据是充分和适当的，为我们提供了意见的基础。

独立性

我们根据与我们在英国审计财务报表相关的道德要求，包括 FRC 的道德标准，保持独立于本集团，我们已根据这些要求履行了我们的其他道德责任。

与持续经营有关的结论

ISA（英国）要求我们在以下情况下向您报告：

- 董事在编制财务报表时使用持续经营会计基础是不恰当的；或
- 董事并未在财务报表中披露任何已识别的重大不确定因素，这些不确定因素可能会对本集团和本公司自财务报表授权发行之日起至少十二个月内继续采用持续经营会计基础的能力产生重大怀疑。

关于上述事项，我们没有什么要报告的。

然而，由于并非所有未来事件或条件都可以预测，因此本声明并不能保证本集团和本公司持续经营的能力。例如，英国可能退出欧盟的条款尚不清楚，很难评估对集团贸易、客户、供应商和更广泛的经济的所有潜在影响。

报告其他信息

其他信息包括财务报表和我们的审计师报告以外的“财务报表和报告”中的所有信息。董事对其他信息负责。我们对财务报表的意见不涵盖其他信息，因此，除本报告另有明确说明外，我们不发表审计意见或对其作出任何形式的保证。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计中掌握的知识存在重大不一致，或者似乎存在重大错报。如果我们发现明显的重大不一致或重大错报，我们需要执行程序，以判断财务报表是否存在重大错报或其他信息存在重大错报。如果根据我们所做的工作，我们得出结论认为该其他信息存在重大错报，我们需要报告该事实。基于这些责任，我们没有什么可报告的。

关于战略报告和董事报告，我们还考虑了《2006 年英国公司法》要求的披露是否已包括在内。

根据上述职责和我们在审计过程中开展的工作，ISA（英国）还要求我们报告如下所述的某些意见和事项。

战略报告和董事报告

我们认为，根据审计过程中开展的工作，截至 2019 年 3 月 31 日止年度的战略报告和董事报告中提供的信息与财务报表一致，并已根据适用法律要求编制。

鉴于在审计过程中获得的对集团和公司及其环境的认识和理解，我们未在战略报告和董事报告中发现任何重大错报。

财务报表和审计责任

董事对财务报表的责任

正如第 6 页的董事责任声明中更充分解释的那样，董事有责任根据适用的框架编制财务报表，并确信他们提供了真实和公允的观点。董事亦对其认为必要的内部控制负责，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，董事负责评估本集团及本公司作为

独立审计师向 Arup Group Limited 成员提交的报告(续)

持续经营、在适用的情况下披露与持续经营有关的事项以及使用持续经营会计基础，除非董事打算清算本集团或本公司或停止运营，或除了这样做别无选择。

审计人员对财务报表审计的责任我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含我们意见的审计报告。合理保证

保证，但不能保证按照《国际审计准则》（英国）进行的审计在存在重大错报时总是会发现。错报可能是由欺诈或错误引起的，如果可以合理地预期它们会影响使用者根据这些财务报表做出的经济决策，则被认为是重大的。

An further description of our responsibilities for the audit of the financial statements is located on the FRC's website at: www.frc.org.uk/auditorsresponsibilities. This description forms part of our 审计报告。

使用此报告

根据 2006 年公司法第 16 部分第 3 章，本报告（包括意见）是为公司成员准备的，并且仅为其成员准备的，没有其他目的。在给出这些意见时，我们不接受或承担任何其他目的或向本报告显示的任何其他人士或其手中的责任，除非我们事先书面同意。

其他要求的报告

2006 年公司法例外报告

根据《2006 年公司法》，如果我们认为：

- 我们尚未收到审计所需的所有信息和解释；或
- 本公司未保存足够的会计记录，或从未从我们未访问的分支机构收到足够的审计回报；或
- 未披露法律规定的董事薪酬；或
- 公司财务报表与会计记录和报表不一致。

我们没有因这一责任而报告的例外情况。



克雷格·斯凯尔顿 (高级法定审计师)

代表普华永道会计师事务所特许会计师和法定审计师

伦敦

2019 年 10 月 28 日

合并损益表

截至 2019 年 3 月 31 日的年度

	Note	2019 £m	Restated * 2018 £m
收入	4	1,714.8	1,560.4
员工福利支出	5	(1,005.6)	(904.5)
来自分顾问的费用和其他直接项目费用		(416.3)	(370.0)
折旧和摊销费用	10 & 11	(29.2)	(28.5)
住宿		(65.9)	(62.8)
通信和其他间接费用		(166.1)	(131.1)
出售物业的利润	19	-	45.8
		(1,683.1)	(1,451.1)
营业利润	7	31.7	109.3
财务收入	8	2.2	2.0
财务费用	8	(5.2)	(6.0)
所得税前利润		28.7	105.3
所得税费用	9	(15.8)	(22.8)
财政年度利润		12.9	82.5

本集团的所有活动均来自本年度和前几年的持续经营。

综合全面收益表

截至 2019 年 3 月 31 日的年度

	2019 £m	Restated * 2018 £m
财政年度利润	12.9	82.5
其他综合（费用）/ 收入		
不会重新分类为损益的项目		
离职后福利义务的重新计量 (损失) / 收益 32	(0.4)	27.5
	(0.4)	27.5
随后可能重新分类为损益的项目		
货币换算收益 / （损失）	9.8	(9.8)
本年度其他综合收益，税后净额	9.4	17.7
本年度综合收益总额	22.3	100.2

第 14 至 58 页的附注是这些财务报表的组成部分。

* 由于会计准则的变化，上一年的财务报表进行了重述。附注 31 解释了这些变化的影响。

合并资产负债表

截至 2019 年 3 月 31 日

	Note	3 月 31 日 2019 £m	Restated * 2018 年 3 月 31 日 £m	Restated * 2017 年 4 月 1 日 £m
Assets				
非流动资产				
物业、厂房和设备	10	317.0	289.8	80.4
无形资产	11	5.2	3.6	4.4
递延所得税资产	24	47.3	46.1	55.2
可供出售金融资产	13	-	0.0	0.0
履行合同资产	14	1.2	-	-
		370.7	339.5	140.0
流动资产				
贸易和其他应收款	17	513.9	463.0	461.9
衍生金融工具	16	0.0	0.0	0.0
现金和现金等价物	18	113.1	118.4	107.5
		627.0	581.4	569.4
分类为持有待售的资产	19	-	-	57.6
总资产		997.7	920.9	767.0
Liabilities				
流动负债				
借款	20	3.2	-	-
贸易和其他应付款	21	461.7	433.5	423.8
当期所得税负债		10.4	12.2	12.0
衍生金融工具		0.3	0.2	0.6
其他负债和费用准备金	22	12.1	1.6	0.5
		487.7	447.5	436.9
非流动负债				
借款	20	82.1	90.0	-
衍生金融工具	16	-	-	0.1
递延所得税负债	24	12.1	10.6	8.3
离职后福利负债	32	104.8	110.9	160.2
其他负债和费用准备金	22	9.2	7.9	7.0
其他非流动负债	23	23.3	6.3	7.0
		231.5	225.7	182.6
负债总额		719.2	673.2	619.5
净资产		278.5	247.7	147.5
Equity				
股本	25	0.1	0.1	0.1
留存收益		278.4	247.6	147.4
总股本		278.5	247.7	147.5

第 14 至 58 页的附注是这些财务报表的组成部分。

* 由于会计准则的变化，对以前年度的财务报表进行了重述。这些变化的影响在附注 31 中进行了解释。第 9 至 58 页的财务报表已由董事会批准和授权发行，并由董事会代表其签署：



A J Belfield
主席

2019 年 10 月 28 日

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/925243112312011112>