



2023年月度工作总结和下月 计划

汇报人：XXX

汇报时间：2024-01-04

目录



- 本月工作总结
- 下月工作计划
- 资源需求
- 风险评估与应对策略
- 总结与展望



01

本月工作总结





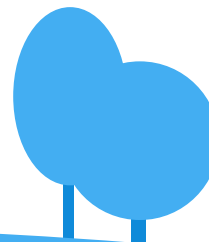
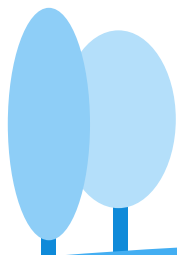
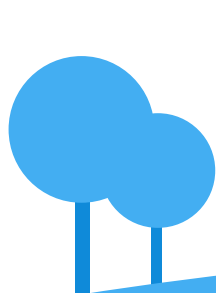
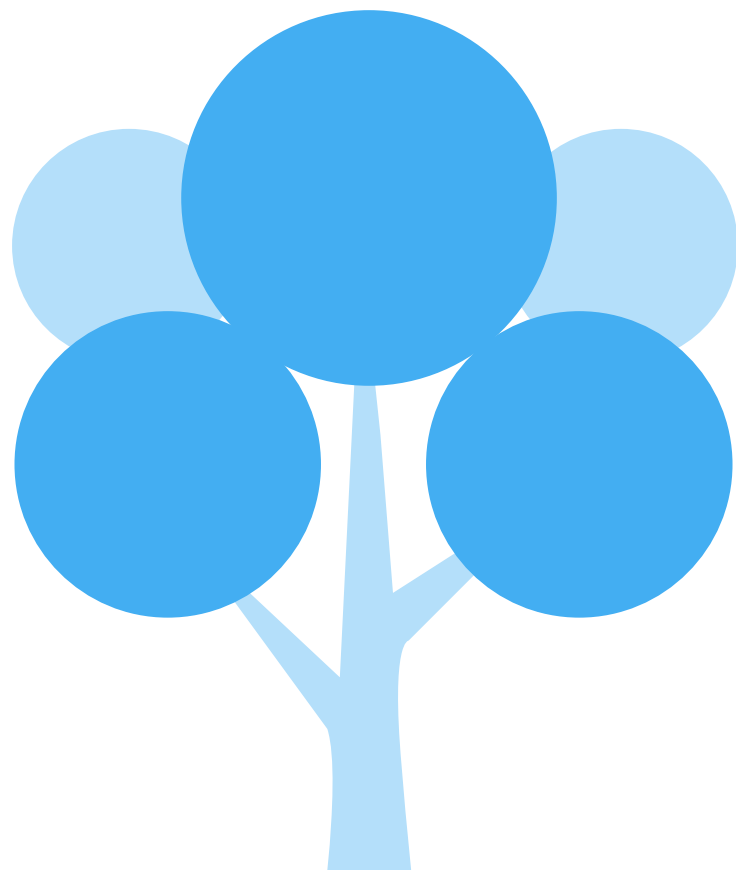
已完成工作

完成项目A的需求调研和方案设计，并提交给客户进行评审。

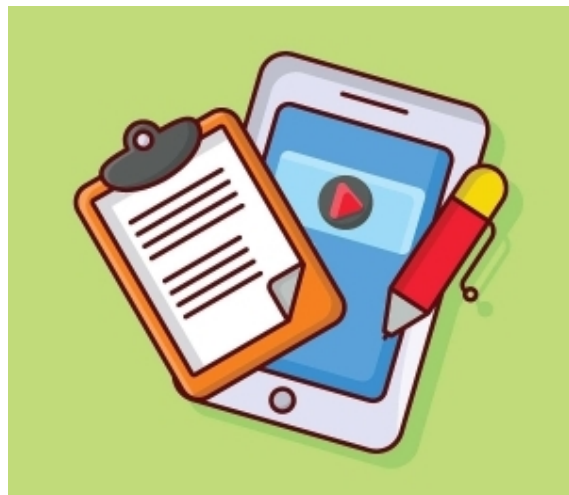
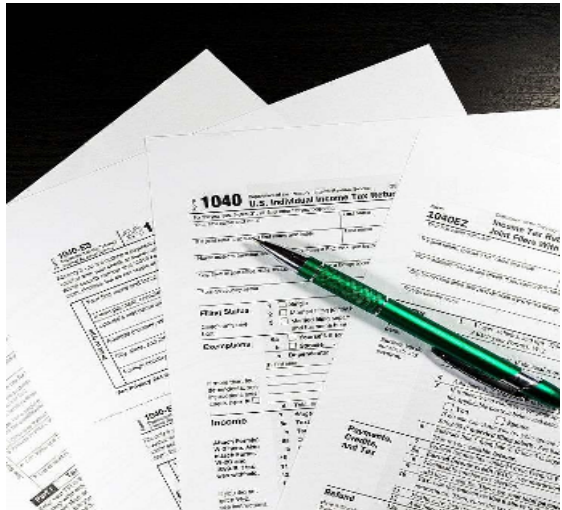
与供应商B签订了长期合作协议，确保了公司原材料的稳定供应。

组织并成功举办了公司内部培训活动，提高了团队成员的技能和知识水平。

完成了市场推广活动的策划和执行，提高了品牌知名度和销售额。



未完成工作



未能按计划完成项目B的开发工作，主要原因是资源分配不合理和技术难题。



未能与潜在客户C达成合作意向，原因是双方在合作细节上存在分歧。



未能按要求完成部门内部流程的优化工作，主要是因为时间紧迫和人员配合问题。



遇到的问题及解决方案

01

问题

项目A的需求频繁变更，导致开发进度受阻。解决方案：与客户进行深入沟通，明确需求并制定详细的项目计划，加强团队成员之间的协作和沟通。

02

问题

项目B开发过程中遇到技术难题，导致进度滞后。解决方案：组织技术团队进行专题讨论，寻求外部专家支持，加强团队成员的技术培训和交流。

03

问题

与潜在客户C的合作细节存在分歧。解决方案：重新梳理合作细节，寻求双方都能接受的解决方案，加强与潜在客户的沟通和协商。



02

下月工作计划





目标设定

01

提升客户满意度

通过优化服务流程和提升产品质量，提高客户满意度。

02

提高销售业绩

制定有效的销售策略，增加销售额和市场份额。

03

降低成本

通过优化采购、生产等环节，降低运营成本。



关键任务

01



完成产品升级



按照市场需求和客户反馈，对产品进行升级和改进。

02



开展市场推广活动



通过线上和线下渠道，推广产品和服务，提高品牌知名度。

03



加强团队协作



组织培训和团队建设活动，提高团队凝聚力和执行力。



预期成果

01

新产品上市后获得良好市场
反响，提高销售额。

02

通过推广活动增加新客户数
量，提高客户满意度。

03

团队成员能力提升，整体工
作效率提高。



03

资源需求



人力需求



总结词：团队成员数量与技能需求

详细描述



本月工作顺利完成，得益于团队成员的协作与专业技能。

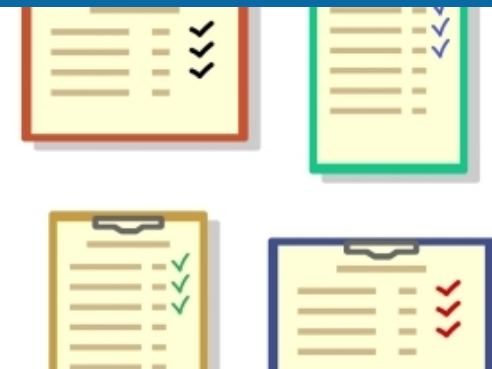
人力需求

下月工作需要更多具备特定技能的成员加入，以提升项目执行效率。



总结词：培训与能力提升

详细描述





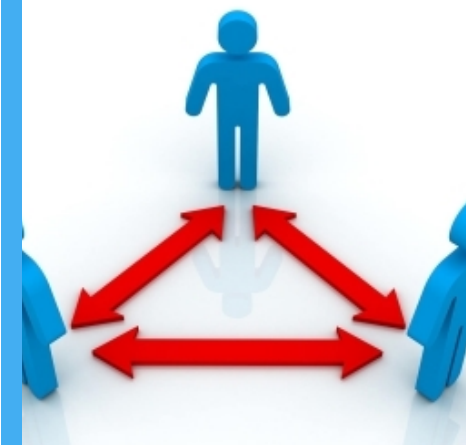
人力需求

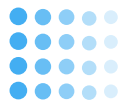
本月针对团队成员进行了一次技能培训，有效提升了团队的整体能力。



下月计划开展新技能的培训，以满足项目需求和成员个人发展。

总结词：人员流动与补充





人力需求



详细描述

本月有两位成员因个人原因离职，对项目进度产生了一定影响。



下月计划招聘新成员，以补充团队力量，确保项目顺利进行。



物力需求



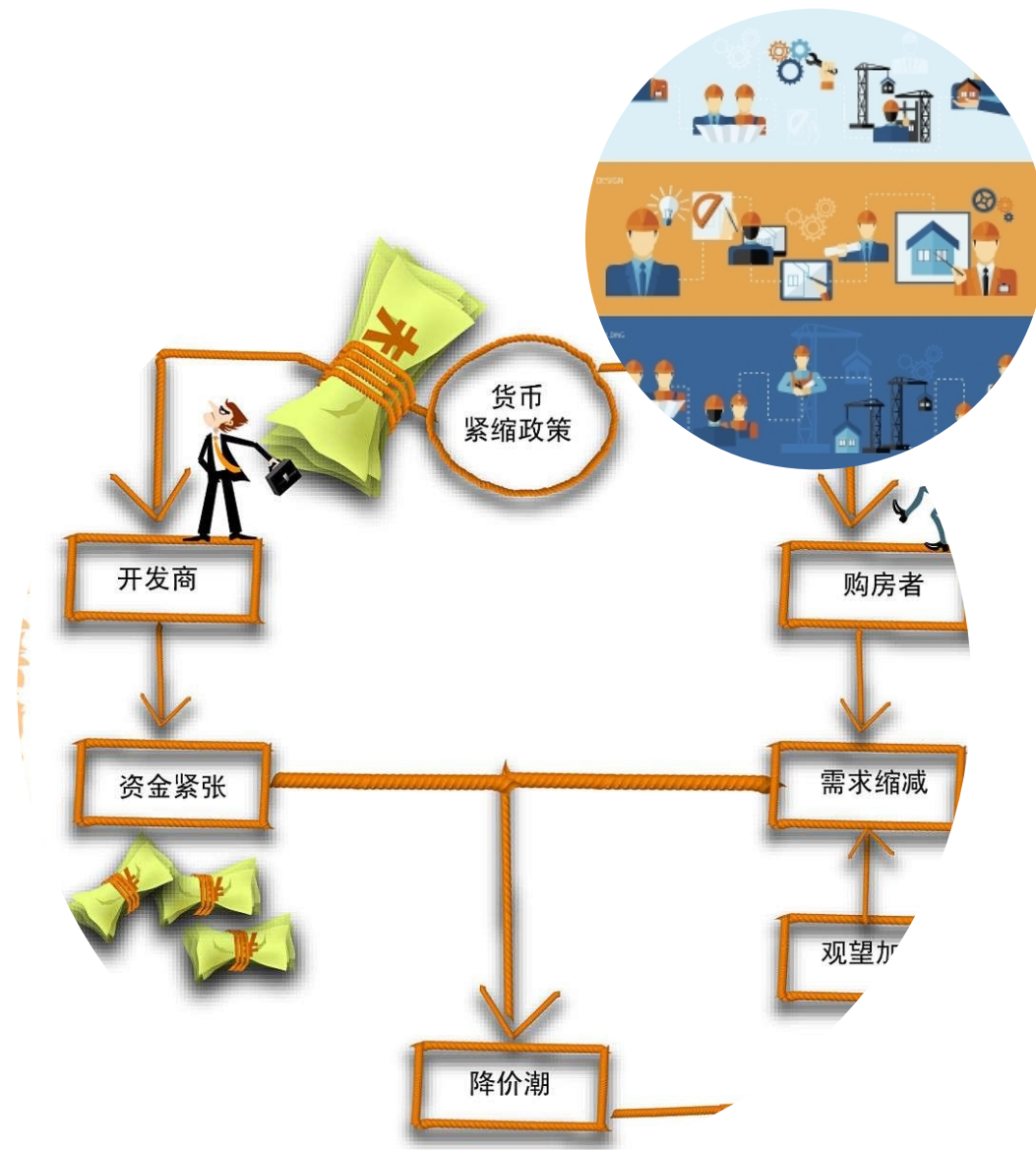
总结词：设备与物资的采购与维护

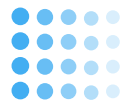


详细描述



本月采购了一批新设备，有效提升了工作效率。





物力需求



01

下月需对现有设备进行维护，确保其正常运行。

02

总结词：物资消耗与补充

03

详细描述

物力需求



本月物资消耗较大，需及时补充，以确保项目进度。



02

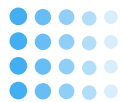


01



下月计划制定物资使用计划，降低不必要的浪费。





资金需求

1

总结词：预算执行情况

2

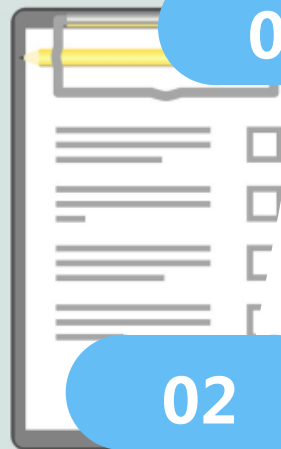
详细描述

3

本月实际支出与预算基本相符，控制得当。

序号	品名	单位	单价	金预算	实际	结余	备注	
1	水泥	200.6	2.10	421.26	2100	42740	720	30440
2	钢筋	162.4	2.10	341.04	2800	36276		36276
3	沙子	265	2.10	556.5	2800	26276		36276
4	石子	90.8	120	10896		2400	660	7110
5	红土	40.3	200	8060	2400	4800		2800
6	石灰	23.1	170	3927	2800	2800		2800
7	木材	162.4	140	22736	26700		16200	16200
8	油漆	122.7	140	17178	19800	21278		21278
9	腻子	85.1	130	11065	4200	6865		6865
10	乳胶漆	140.1	2.10	2942.1		46806		46806
11	防水涂料	183.2	120	21984				
12	防水卷材	70.2	2.10	1474.2		6100	700	14200
13	保温材料	30.2	2.10	634.2		6700		
14	脚手架	20	2.10	420				14470
15	马凳	222.6	140	31164	18700	14470		9242
16	人工	70.2	2.10	1474.2	2500	9242		260
17	材料	55.2	120	6624	1000	3660		3800
18	人工	32.5	2.10	682.5	3000	3800		3800
19	材料	23.9	2.10	501.9				
20	材料	25.4	2.10	533.4				15600
21	材料	13	2.10	2730				
22	材料	8	2.10	1680				

资金需求



01

下月需关注预算执行情况，避免超支现象。

02

总结词：额外费用申请

03

详细描述

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/926021202221010131>