电极箔项目

工程合同管理

xx 有限责任公司

目录

第一章 工程项目咨询服务合同管理 4

一、 设计合同的主要内容 4

二、 监理合同的主要内容 6

第二章 项目背景分析 8

第三章 项目基本情况 11

一、 项目承办单位 11

二、 项目实施的可行性 12

三、 项目建设选址 13

四、 建筑物建设规模 13

五、 项目总投资及资金构成 14

六、 资金筹措方案 14

七、 项目预期经济效益规划目标 14

八、 项目建设进度规划 15

第四章 工程项目合同管理概述 17

一、 工程项目合同管理的法律依据 17

第五章 20

一、 公司发展规划 20

二、 保障措施 21

第六章 24

一、 项目进度安排.....24
二、 项目实施保障措施.....25
第七章.....26
一、 股东权利及义务.....26
二、 董事.....30
三、 高级管理人员.....34
四、 监事.....36

第一章 工程项目咨询服务合同管理

一、设计合同的主要内容

（一）合同当事人

发包人。指与设计人签订合同协议书的当事人及其合法继承人。发包人应任命发包人代表，在授权范围和约定期限内代表发包人行使权利和履行义务。

设计人。指与发包人签订合同协议书的当事人及其合法继承人。设计人应任命项目负责人，代表设计人行使权利和履行义务。

（二）合同范围

合同约定的设计范围包括工程范围、阶段范围和工作范围：

工程范围指所设计工程的建设内容。

阶段范围指工程建设程序中的方案设计、初步设计、扩大初步（招标）设计、施工图设计等阶段中的一个或者多个阶段。

工作范围指编制设计文件、编制设计概算、预算、提供技术交底、施工配合、参加试车（试运行）、编制竣工图、竣工验收和发包人委托的其他服务中的一项或者多项工作。

（三）设计和设计文件要求

设计人应按照法律规定，以及国家、行业和地方的规范和标准完成设计工作，并应符合发包人要求。各项规范、标准和发包人要求之间如对同一内容的描述不一致时，应以描述更为严格的内容为准。

除合同另有约定外，设计人完成设计工作所应遵守的法律规定，以及国家、行业和地方的规范和标准，均应视为在基准日适用的版本。基准日之后，前述版本发生重大变化，或者有新的法律，以及国家、行业和地方的规范和标准实施的，设计人应向发包人提出遵守新规定的建议。发包人应在收到建议后 7 天内发出是否遵守新规定的指示。发包人指示遵守新规定的，按照合同变更的约定执行。

设计文件的编制应符合法律法规、规范标准的强制性规定和发包人要求，相关设计依据应完整、准确、可靠，设计方案论证充分，计算成果规范可靠，并能够实施。

设计服务应当根据法律、规范标准和发包人要求，保证工程的合理使用寿命年限，并在设计文件中予以注明。

设计文件的深度应满足本合同相应设计阶段的规定要求，满足发包人的下步工作需要，并应符合国家和行业现行规定。

设计文件必须保证工程质量和施工安全等方面的要求，按照有关法律法规规定在设计文件中提出保障施工作业人员安全和预防生产安全事故的措施建议。

二、监理合同的主要内容

（一）合同当事人

委托人。指与监理人签订合同协议书的当事人及其合法继承人。委托人应任命委托人代表，在授权范围和约定期限内代表委托人行使权利和履行义务。

监理人。指与委托人签订合同协议书的当事人及其合法继承人。监理人应任命总监理工程师，代表监理人行使权利和履行义务。

（二）合同范围

合同约定的监理范围包括工程范围、阶段范围和工作范围：

工程范围指所监理工程的建设内容。

阶段范围指工程建设程序中的勘察阶段、设计阶段、施工阶段、缺陷责任期及保修阶段中的一个或者多个阶段。

工作范围指监理工作中的质量控制、进度控制、投资控制、合同管理、信息管理、组织协调和安全监理、环保监理中的一项或者多项工作。

（三）合同价格

签约合同价指签订合同时合同协议书中写明的监理报酬总金额。合同价格指监理人按合同约定完成了全部监理工作后，委托人应付给监理人的金额，包括在履行合同过程中按合同约定进行的变更和调整。

费用指为履行合同所发生的或将要发生的所有合理开支，包括管理费和应分摊的其他费用，但不包括利润。

合同中应约定合同价款的确定方式、调整方式和风险范围划分。

除合同另有约定外，合同价格应当包括收集资料、踏勘现场、制订纲要、实施监理、编制监理文件等全部费用和国家规定的增值税税金。

委托人要求监理人进行外出考察、试验检测、专项咨询或专家评审时，相应费用不含在合同价格之中，由委托人另行支付。

第二章 项目背景分析

铝电解电容器的原材料上游产品主要包括高纯铝、电极箔、电极箔、电解液以及电解纸等，其中，铝电解电容器性能和质量受电极箔决定，后者占前者总生产成本的 30%-60%;产品广泛应用于各类电子产品及相关工业产品中，包括消费类电子产业、工业电源及照明产业和近几年高速发展的新能源及新能源汽车产业等。

经过数十年的发展，我国目前已拥有包括外资企业在内的数十家化成箔骨干生产企业。由于化成工序需要消耗大量的电能，因此近年来，四川、青海、新疆、内蒙等中西部省份以其丰富的电力资源，大量接纳来自沿海一带转移及新增的化成箔工厂，造成我国化成箔行业的产能扩大，竞争日益激烈，高利润时代已不存在。尽管我国化成箔产能已经相对较大，但更多的企业聚集在中低端领域，高端产品仍需要大量进口。

目前，国际市场高端铝电解电容器电极箔生产厂家主要集中在日本、韩国，而普通品部分主要集中在中国大陆、中国台湾等地，以 JCC、KDK 为代表的日本企业占据了国际高端电极箔市场的绝大部分份额。同时，日本等发达国家由于企业设备比较先进，研发能力强，在技术水平上处于领先地位。

但与国内企业相比，国外企业的制造成本较高，价格竞争处于劣势，随着全球铝电解电容器向中国大陆的转移，国内电极箔生产企业技术水平的逐步提高，国内电极箔生产企业在国际市场的份额日益增加，国际市场的竞争能力逐步提高。

（一）增强经济动力和活力

充分发挥投资的关键作用、消费的基础作用和出口的促进作用，优化劳动力、资本、土地、技术、管理等要素配置，增强经济增长的均衡性、协同性和可持续性。

（二）培育壮大新兴产业

把握产业发展新方向，落实《中国制造 2025》，以集群化、信息化、智能化发展为路径，加快发展以节能环保产业为重点的先进制造业，以信息服务业为重点的新兴生产性服务业，以文化休闲旅游业为重点的新兴生活性服务业。

（三）推动传统产业转型升级

推动区内具有优势的装备制造、材料工业、食品工业以及生产性服务业、生活性服务业围绕生产技术、商业模式、供求趋势的变化，满足新需求，采用新技术、新模式，实现优化升级。

（四）提升创新驱动能力

加快推进创新发展，以企业为创新主体，逐步完善政策、人才和市场环境，形成创新支撑经济发展的格局。

第三章 项目基本情况

一、项目承办单位

（一）项目承办单位名称

xx 有限责任公司

（二）项目联系人

汤 xx

（三）项目建设单位概况

经过多年的发展，公司拥有雄厚的技术实力，丰富的生产经营管理经验和可靠的产品质量保证体系，综合实力进一步增强。公司将继续提升供应链构建与管理、新技术新工艺新材料应用研发。集团成立至今，始终坚持以人为本、质量第一、自主创新、持续改进，以技术领先求发展的方针。

面对宏观经济增速放缓、结构调整的新常态，公司在企业法人治理机构、企业文化、质量管理体系等方面着力探索，提升企业综合实力，配合产业供给侧结构改革。同时，公司注重履行社会责任所带来的发展机遇，积极践行“责任、人本、和谐、感恩”的核心价值观。多年来，公司一直坚持坚持以诚信经营来赢得信任。

公司在发展中始终坚持以创新为源动力，不断投入巨资引入先进研发设备，更新思想观念，依托优秀的人才、完善的信息、现代科技技术等优势，不断加大新产品的研发力度，以实现公司的永续经营和品牌发展。

公司满怀信心，发扬“正直、诚信、务实、创新”的企业精神和“追求卓越，回报社会” 的企业宗旨，以优良的产品服务、可靠的质量、一流的服务为客户提供更多更好的优质产品及服务。

二、项目实施的可行性

（一）符合我国相关产业政策和发展规划

近年来，我国为推进产业结构转型升级，先后出台了多项发展规划或产业政策支持行业发展。政策的出台鼓励行业开展新材料、新工艺、新产品的研发，促进行业加快结构调整和转型升级，有利于本行业健康快速发展。

（二）项目产品市场前景广阔

广阔的终端消费市场及逐步升级的消费需求都将促进行业持续增长。

（三）公司具备成熟的生产技术及管理经验

公司经过多年的技术改造和工艺研发，公司已经建立了丰富完整的产品生产线，配备了行业先进的染整设备，形成了门类齐全、品种丰富的工艺，可为客户提供一体化染整综合服务。

公司通过自主培养和外部引进等方式，建立了一支团结进取的核心管理团队，形成了稳定高效的核心管理架构。公司管理团队对行业的品牌建设、营销网络管理、人才管理等均有深入的理解，能够及时根据客户需求和市场变化对公司战略和业务进行调整，为公司稳健、快速发展提供了有力保障。

（四）建设条件良好

本项目主要基于公司现有研发条件与基础，根据公司发展战略的要求，通过对研发测试环境的提升改造，形成集科研、开发、检测试验、新产品测试于一体的研发中心，项目各项建设条件已落实，工程技术方案切实可行，本项目的实施有利于全面提高公司的技术研发能力，具备实施的可行性。

三、项目建设选址

本期项目选址位于 xx 园区，占地面积约 32.00 亩。项目拟定建设区域地理位置优越，交通便利，规划电力、给排水、通讯等公用设施条件完备，非常适宜本期项目建设。

四、建筑物建设规模

本期项目建筑面积 32243.04 ㎡，其中：主体工程 21081.25 ㎡，仓储工程 3202.53 ㎡，行政办公及生活服务设施 4160.72 ㎡，公共工程 3798.54 ㎡。

五、项目总投资及资金构成

（一）项目总投资构成分析

本期项目总投资包括建设投资、建设期利息和流动资金。根据谨慎财务估算，项目总投资 12692.66 万元，其中：建设投资 10290.62 万元，占项目总投资的 81.08%；建设期利息 110.64 万元，占项目总投资的 0.87%；流动资金 2291.40 万元，占项目总投资的 18.05%。

（二）建设投资构成

本期项目建设投资 10290.62 万元，包括工程费用、工程建设其他费用和预备费，其中：工程费用 8629.48 万元，工程建设其他费用 1404.89 万元，预备费 256.25 万元。

六、资金筹措方案

本期项目总投资 12692.66 万元，其中申请银行长期贷款 4516.02 万元，其余部分由企业自筹。

七、项目预期经济效益规划目标

（一）经济效益目标值（正常经营年份）

1、营业收入（SP）：26000.00 万元。

2、综合总成本费用（TC）：22168.70 万元。

3、净利润（NP）：2793.95 万元。

（二）经济效益评价目标

1、全部投资回收期（Pt）：6.41 年。

2、财务内部收益率：14.77%。

3、财务净现值：2126.57 万元。

八、项目建设进度规划

本期项目按照国家基本建设程序的有关法规和实施指南要求进行建设，本期项目建设期限规划 12 个月。

十四、项目综合评价

主要经济指标一览表

序号	项目	单位	指标	备注
1	占地面积	㎡	21333.00	约 32.00 亩
1.1	总建筑面积	㎡	32243.04	容积率 1.51
1.2	基底面积	㎡	13013.13	建筑系数 61.00%
1.3	投资强度	万元/亩	298.47	
2	总投资	万元	12692.66	
2.1	建设投资	万元	10290.62	
2.1.1	工程费用	万元	8629.48	
2.1.2	工程建设其他费用	万元	1404.89	
2.1.3	预备费	万元	256.25	

2.2	建设期利息	万元	110.64	
2.3	流动资金	万元	2291.40	
3	资金筹措	万元	12692.66	
3.1	自筹资金	万元	8176.64	
3.2	银行贷款	万元	4516.02	
4	营业收入	万元	26000.00	正常运营年份
5	总成本费用	万元	22168.70	""
6	利润总额	万元	3725.27	""
7	净利润	万元	2793.95	""
8	所得税	万元	931.32	""
9	增值税	万元	883.64	""
10	税金及附加	万元	106.03	""
11	纳税总额	万元	1920.99	""
12	工业增加值	万元	6627.02	""
13	盈亏平衡点	万元	11647.52	产值
14	回收期	年	6.41	含建设期 12 个月
15	财务内部收益率		14.77%	所得税后
16	财务净现值	万元	2126.57	所得税后

第四章 工程项目合同管理概述

一、工程项目合同管理的法律依据

规范工程项目合同管理，不但需要规范与合同管理直接相关的法律法规，也需要完善相关法律体系。目前，我国这方面的立法体系已基本完善。与工程项目合同有直接关系的法律包括《中华人民共和国民法通则》（以下简称《民法通则》）、《中华人民共和国合同法》（简称《合同法》）和《中华人民共和国招标投标法》(简称《招标投标法》）。

《民法通则》

《民法通则》是调整平等主体的公民之间、法人之间、公民与法人之间的财产关系和人身关系的基本法律。合同关系也是一种财产（债）关系，因此，《民法通则》对规范合同关系作出了原则性的规定。

《合同法》

《合同法》是规范我国市场经济财产流转关系的基本法，工程项目合同的订立和履行也要遵守其基本规定，工程项目实施过程中，会涉及大量的合同，均需遵守《合同法》的规定。

《招标投标法》

《招标投标法》是规范工程建设市场竞争的主要法律，也是规范合同管理行为的法律，能够有效地实现公开、公平、公正的竞争。国家对工程项目招标的范围和规模有明确的规定，必须通过招标投标确定承包人，发包人和承包人的合同行为也必须遵守《招标投标法》的规定。

《建筑法》

《建筑法》是规范建筑活动的基本法律，工程项目合同的订立和履行就是一种建筑活动，合同的内容也必须遵守《建筑法》的规定。

其他法律

工程项目合同的订立和履行还涉及其他一些法律关系，则需要遵守相应的法律规定。在工程项目合同的订立和履行中需要提供担保的，则应当遵守《中华人民共和国担保法》的规定。在工程项目合同的订立和履行中需要投保的，则应当遵守《中华人民共和国保险法》的规定。在工程项目合同的订立和履行中需要建立劳动关系的，则应当遵守《中华人民共和国劳动法》的规定。在合同的订立和履行过程中如果要涉及合同的公证、鉴证等活动，则应当遵守国家对公证、鉴证等的规定。如果合同在履行过程中发生了争议，双方订有仲裁协议（或者争议发生后双方达成仲裁协议的），则应按照《中华人民共和国仲裁法》的规定进行仲裁；如果双方没有仲裁协议（争议发生后双方也

没有达成仲裁协议的），则应按照《中华人民共和国民事诉讼法》将诉讼作为争议的最终解决方式。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/935104213031011120