



会议系统施工各项管理计划

目 录

7.1 绿色施工管理计划	2
7.1.1 本工程施工期间施工作业内容	2
7.1.2 施工过程要求	2
7.1.3 绿色施工目标	2
7.1.4 绿色施工技术措施	3
7.1.4.1 噪声控制	3
7.1.4.2 固体废弃物控制	3
7.2 进度管理计划	4
7.2.1 工期管控要点	4
7.2.2 施工进度管理组织机构	4
7.2.3 施工进度管理职责分工	5
7.2.4 进度组织保证措施	5
7.2.5 进度技术保障措施	6
7.2.6 各专业交叉施工的协调和管理	7
7.2.7 施工配合措施	8
7.2.7.1 线路敷设的配合措施	9
7.2.7.2 设备安装的配合措施	9
7.2.7.3 系统调试的配合措施	9
7.3 质量管理计划	11
7.3.1 项目质量管理的组织机构并明确职责	11
7.3.2 质量管理职责分工	11
7.3.3 确定质量控制点	12
7.3.4 现场质量管理制度	14
7.3.5 质量保证措施	15
7.4 安全管理计划	16
7.4.1 职业健康安全目标	16
7.4.2 现场职业健康安全管理组织机构和职责分工	16



7.4.3	职业健康安全重大危险源	19
7.4.4	职业健康安全资源配置计划	19
7.4.5	专项施工安全方案编制计划	19
7.4.6	施工现场安全生产管理制度	20
7.4.7	职业健康安全保证措施	20
7.5	成品保护计划	22
7.5.1	成品保护管理目标	22
7.5.2	成品和设备保护的组织机构与职责	22
7.5.3	成品和设备保护措施	22

7.1 绿色施工管理计划

7.1.1 本工程施工期间施工作业内容

- 1、桥架、主干管路安装、电线电缆敷设
- 2、会议系统设备、面板安装
- 3、系统调试、试运行

7.1.2 施工过程要求

- 1、建设活动中污染防治，控制施工噪声、强光、垃圾等，减少施工过程对环境的破坏。
- 2、建筑废弃物管理，按要求制定并实施废弃物管理计划，该计划中明确结构和回收材料的机会、采用的回收方法、合法的可回收物品运输和加工单位，还该有针对性的提到减少材料使用的问题、材料的重复使用，避免浪费。
- 3、再生材运用，要求使用含有再生成分的材料。
- 4、施工过程和入住前室内空气质量，要求在施工过程中实施室内空气质量，材料使用环保材料。

7.1.3 绿色施工目标

1、总则

积极响应“绿色建筑”要求，以绿色施工为宗旨，在本工程施工过程中，最大限度地保护环境和减少污染，防止扰民，节约资源(节能、节地、节水、节材)，提供环保、健康、舒适的环境。

在本工程施工中，在确保工期的前提下，贯彻环保优先为原则、以资源的高效利用为核心的指导思想，追求环保、高效、低耗，统筹兼顾，实现环保（生态）、经济、社会综合效益最大化的绿色施工模式。

2、绿色施工目标

序号	环境目标	环境目标阐述
1	噪声	噪声排放达标，符合《建筑施工场界噪声限值》规定
2	固体废弃物	减少固体废弃物的产生，合理回收可利用建筑垃圾

7.1.4 绿色施工技术措施

7.1.4.1 噪声控制



施工现场的噪声控制执行 GB12523 《建筑施工场界噪声限值》规定的噪声限值，并按 GB12524 《建筑施工场界噪声测量方法》进行声级测量。

1、机械设备的噪音控制

在施工前按照机械设备维修保养制度，作好维修保养，在施工中发现故障及时排除，不得带病作业。所有运输车辆进入现场后禁止鸣笛，以减少噪音。

设备在使用前要检查鉴定，使用过程中要督促开展正常的维修保养，必要时对设备采取专项噪音控制措施。

对有可能发生尖锐噪音的小型电动工具，如冲击钻、手持电锯等，严格控制使用时间，控制使用的频次的设备数量，在夜间休息时减少或不进行作业。

2、施工作业噪声控制

严格控制施工作业中的噪音，按降低和控制噪音发生的程度，尽可能将以上工作安排在昼间进行。

控制设备安装过程中的撞击声，要求按施工作业噪音控制措施进行作业。

3、在运输作业中的噪音控制

在现场材料及设备运输作业中，控制运输工具发出的噪音的材料、设备搬运、堆放作业中的噪音，对于进入场内的运输工具，要求发出的声响符合噪音排放要求。

在易发出声响的材料堆放作业时，采取轻取轻放，不得从高处抛丢，以免发出较大声响。

7.1.4.2 固体废弃物控制

(1) 无毒无害有利用价值的废弃物

材料设备包装盒、桶、袋；废旧电气材料，废旧安装材料等，集中堆放到垃圾处理中心，可回收的做回收使用。

(2) 无毒无害无利用价值的废料

废弃建筑垃圾，集中堆放到建筑垃圾处理区域，统一运输处理。

7.2 进度管理计划

实际开工日期以中科院确定会议布置方案后进行。

根据本工程的设计特点、施工现场情况，在施工进度计划的安排上既要在保证工程质量、安全的前提下确保按期完工，又要突出重点，针对本工程重点控制关键工期，确定各主要分部、分项工程的施工进度，满足业主的需要。

7.2.1 工期管控要点

通过利用关键线路上的工序的时差，进一步科学地调整工期和资源的配置，使资源的消耗量最小，不断地在初始计划上进行更改使其完善，在一定条件的约束下，寻求优化的工程的进度计划。

施工进度计划的优化，能够很好地提高经济效益，缩短施工时间，提前达成项目工期目标。在施工过程中施工工期、资源与费用是三个相互制约的因素。因此要按照预先设定的项目目标，根据所设定的约束寻求最优的方案。具体需遵循以下原则：

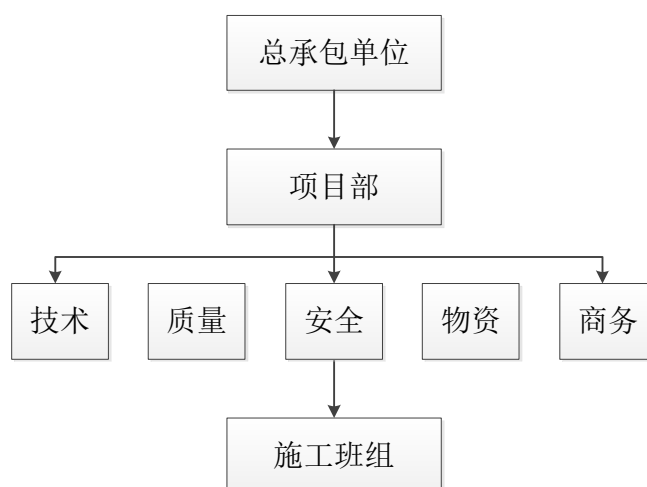
实事求是的原则：要在调查研究的基础上，用科学的态度，实事求是的精神通盘考虑，综合平衡，合理安排，不留缺口，并有回旋余地。

系统化原则：做到长计划、短安排。总计划、季度计划和月、旬作业计划按照逻辑关系相互连接，避免计划脱节现象。

科学化原则：制定计划要依据一定理论，检查按施工程序合理组织施工，并按照一定科学的方法编制施工进度计划，保证施工进度计划的科学性。注意材料、人工、机械设备等的合理配置和安排，充分发挥作用，做到连续均衡施工。做计划要遵循价值规律，即效益原则，按照客观的施工条件进行计划安排，不仅要满足合同所制定的工期要求，确保各个工序按期完成以及到最后的竣工验收，还应该结合实际情况，使进度计划切实地指导项目施工管理。

弹性的原则：制定计划要有很强的准确性，但仍然要留有足够空间，并考虑风险因素，保持计划实施的弹性。

7.2.2 施工进度管理组织机构



7.2.3 施工进度管理职责分工



序号	部门	责任内容
1	技术	编制施工作业计划； 协助项目经理管理智能化工程施工进度的控制和管理； 检查智能化技术资料，确保与施工进度同步；
2	质量	对现场工程质量进行监督检查，分析检查结果、及时提出发现的问题,下方整改通知单，对整改结果进行验证； 检查中发现的不合格品应及时制定处理方案，并验证方案的实施效果；
3	安全	参加各类安全检查，针对发现的安全隐患，督促工程部及时做好隐患整改并复查验证； 每日巡视现场，对安全生产情况进行日常检查，及时纠正和处罚违章指挥、违章作业行为；
4	物资	负责管理物资资料；按物资需求计划及物资采购合同规定，负责物资设备提供及管理工作，确保材料及时供应； 组织相关人员对进场物资(含外加工件、半成品)进行验证，及时通知有关人员进行检验和试验，负责收集随行文件，并向质监员、试验工程师移交；
5	商务	负责项目合约法务全过程管理工作,做好项目全面风险管理； 负责组织分包月报量的审核审批，督导进行分包经济签证月清月结； 负责按季度调整建造合同预计总收入和预计总成本；
6	施工班组	严格执行项目部指定的施工进度计划与流水段，保质保量完成每个节点的施工任务

7.2.4 进度组织保证措施

建立施工组织管理机构，组织强有力的项目管理班子，落实管理岗位的职责。建立各工种专人负责，既分工又协作的有机管理网络，对工程进度、质量、安全进行全过程控制，并进行考核。

认真熟悉招标文件技术标准和要求，掌握施工图纸、设计要求、适用规范和工期要求，编制出切合实际的确保总工期的施工进度计划，关键节点准时到位。做好从项目部到工地生产班组的工程任务技术交底工作，弄清施工图纸，技术资料，工艺流程；交代技术关键部分的施工顺序，质量措施，从而缩短施工时间；

紧紧抓住施工网络计划中关键线路上各分项工作的施工周期，及时完成关键线路上的工作。对位于非关键线路上的工作，往往有若干机动时间即时差，在工作完成日期适当挪动不影响计划工期的前提下，合理利用这些时差，可以更有利地安排施工机械和劳动力的流水施工，减少窝工，提高工效。

编制各时期各种材料货源供应量计划。及时了解材料、设备供应动态，对缺口物资要做到心中有数，并积极协调调剂，对于需外加工的构配件，市场上紧俏的材料和配件，应估计定货、采购、加工、运输和进场（库）时间，提前编制和落实各类货源供应量计划。如对工程进度产生影响时，要提出调整局部进度计划和有效的补救措施，使总进度计划顺利实施。

7.2.5 进度技术保障措施

工程的技术保障措施主要由三个阶段：

- 1、施工前的技术深化设计；
- 2、施工过程中的技术协调及督导；
- 3、系统调试配合阶段的；

首先，在施工前的技术深化设计阶段，技术实施深化设计越细致，施工过程碰到的问题就越少，主要体现在以下几个方面：

- 1、深化设计之前的现场勘察，确定所有设备安装位置；
- 2、检查现场预留管孔、沟槽、设备安装基础等是否符合设计要求，发现与设计不符的地方及时提出，并与土建及装修单位协商处理。
- 3、认真作好施工图纸的深化准备和交底工作；
- 4、检查所有施工、安装机具是否满足施工要求；
- 5、针对工程特点和工程人员（管理人员及施工人员），进行相应的安装工艺质量及安全施工培训，并进行考核。

其次，在工程的实施过程中的，要认真对待工程中的每一个问题，对每一个细节都要进行仔细的检查。主要技术问题体现在以下几个方面：

- 1、所有设备安装之前明确安装位置、系统运行要求；
- 2、明确相关工序的合理衔接和对各类设备安装工艺的处理；
- 3、施工前，对每一种设备和材料都要进行仔细的检查，以保证每项设备材料的优良品质；
- 4、注意施工中的每一个动作细节，严格按相关设备材料的安装工艺进行施工；
- 5、施工完毕后，每一根管线、每一段槽、每一个设备都要进行严格的检查测试，以保证所有安装设备材料符合系统运行要求，并做好工程实施记录和检测记录。

最后，进入配合系统调试阶段，我司及时提供每一项调试所需要的资料，认真做好



调试准备工作，以保证调试工作的顺利进行，具体体现在以下几个方面：

- 1、施工完毕，立即提供准确的竣工图纸；
- 2、指定专人，配合相关调试单位进行调试；

- 3、调试前，做好相关的检查；
- 4、调试中，做好相关的系统调试记录；
- 5、积极响应业主单位的每一项合理要求。

7.2.6 各专业交叉施工的协调和管理

项目的实施过程中，无论是设计、施工、还是验收，有效的协调和积极的配合都能有助于问题的解决和进度的发展。在工程实施过程中，协调配合工作包括以下几个方面：

- 1、施工单位的内部协调配合；
- 2、施工单位之间的协调配合
- 3、与系统调试及总包单位的协调配合；
- 4、施工单位与业主、监理单位的协调；

在施工单位内容的协调配合上，我司将采取以下措施以保证工期的顺利进行：

1、以现有工程实施管理流程及公司现有工程管理流程为基础，针对本项目制定相应的工程管理制度；

2、施工前，组织协调好工程所需物资、设备、材料的采购，及工程用车问题；

3、认真做好图纸会审工作，对于减少施工图中的差错、保证和提高工程质量有重要的作用。在图纸会审前，我方项目组会向建设单位或机电安装单位索取施工图，据此我方负责施工的技术负责人首先会认真阅读施工图，熟悉图纸的内容和要求，把疑难问题整理出来，把图纸中存在的问题等记录下来，在设计交底和图纸会审时解决。

- 4、针对工程各段工序的特点及要求，制定和协调好人员的进场；
- 5、制定符合工程特点的设备材料及施工机具的进场制度及使用制度；
- 6、制定工程现场的技术、工艺协调管理制度；

7、明确现场工程管理人员职责，统一工程管理人员的工程实施步骤和进度安排；

其次，考虑到本工程所涉及系统较多，且各系统的特殊工艺要求复杂，在施工单位的协调上，我司做了以下考虑：

1、确定现场各施工单位及相关负责人员的联系方式，制定项目通讯录，相关负责人人手一本；

- 2、协调好各施工单位之间的工程实施时间；
- 3、协调好设备安装过程中的施工配合问题；

- 4、协调好施工单位之间的人际关系；
- 5、协调好与水电施工单位之间的用水用电问题；
- 6、明确各施工单位的职责及施工要求；

在系统调试期间与总包和业主单位的协调过程中，我司要注意以下几点：

- 1、确定相关人员的联系方式及其所负责的调试内容；
- 2、协调好工程相关的技术工艺要求（如：通讯接口、端接要求、线缆编号及设备安装等）及设备的进场使用安排；
- 3、明确设备材料安装完毕之后的测试要求及时间安排；
- 4、明确系统的调试时间安排；
- 5、保持紧密的联系，以应对工程中发生的变化；
- 6、明确相互之间的责任，以避免出现工程扯皮及责任推卸现象；

最后，为保证工程的质量和进度，离不开监理公司及建设单位的大力支持，无论从工程的实施过程，还是工程的质量效果，都有赖于监理公司及建设单位的宏观指导。因此，在保证工程的进度及质量上，与监理公司和建设单位的有效协调是分不开的。

- 1、确定监理公司及建设单位相关人员的联系方式及负责的内容；
- 2、明确监理公司及建设单位对相关施工及技术工艺的总体要求；
- 3、明确监理公司及建设单位对工程工期的总体安排；
- 4、协调好工程现场的施工条件及施工部署；
- 5、向监理及建设单位明确我方施工及管理人員的进场计划安排；
- 6、保持通畅的信息沟通渠道。

7.2.7 施工配合措施

将弱电施工的进度计划融入装饰装修和机电专业的施工计划中，智能化施工工序主要包括以下几个阶段：管线施工、设备安装、系统调试、测试验收。

7.2.7.1 线路敷设的配合措施

根据智能化进度计划及精装、土建进度计划，进行管路敷设，在二次砌体墙或轻钢龙骨墙单侧板施工完成后，进行暗配管敷设，敷设完毕自检合格后报监理隐蔽验收。待验收合格再通知相关单位进行封板。

协调好与机电单位吊顶内管线路由，包括吊顶内摄像机、广播、探测器等管线走向及设备安装位置，施工前做好策划工作，避免后期管线碰撞问题。

在装饰单位吊顶封板前，完成管线敷设工作，自检合格后，通知监理单位进行吊顶内管线隐蔽验收工作，待验收合格后进行吊顶封板，紧跟装饰单位进度计划，确保施工穿插有序进行。

7.2.7.2 设备安装的配合措施

根据精装排布图确定设备安装位置，需在精装面上开孔安装的设备，提前与装饰单位沟通，我单位将具体开孔位置、开孔尺寸等资料提交给装饰单位，待装饰单位开孔完毕后进行装饰面设备安装工作。

部分室外设备安装需要混凝土基座，对于需要土建单位负责建造的混凝土基座，在施工前提供所有相关资料和技术要求给施工单位，及时沟通协调施工事宜。

对已完工墙面进行设备安装时，先在其边框贴一层保护膜，安装完毕后再撕去，以免安装时对墙面造成污染。安装完毕后对设备贴保护膜，进行成品保护。

对嵌入吊顶内安装的末端设备，在装饰单位安装龙骨前，配合装饰单位进行设备布置图绘制，确定末端设备布置位置，吊顶开洞尺寸，需安装支架的设备提前将支架安装完毕。

对需要留检修口的地方，在吊顶施工前，用联络单的形式通知装饰单位，提交检修口开孔位置和大小，以便于装饰单位施工。

7.2.7.3 系统调试的配合措施

总承包方式本工程施工阶段的主要管理者，调试工作又是本工程竣工前的最主要工作，系统调试前做好与总承包单位的配合与协调工作，是本工程调试工作进展顺利与否、保证调试质量的前提条件和重要保证。

策划内容包块以下几点：

- 1、与总包单位协调系统调试开始时间和调试进度计划。
- 2、与总包单位协调正式电是否具备送电情况。
- 3、与总包单位协调设备单机调试和系统联动调试的各项技术安全保证措施。
- 4、与总包单位协调调试过程中可能出现的问题预案应对措施。

与装饰单位的配合也决定调试工作能否顺利进行工作，需在以下几方面提前与装饰单位沟通：

- 1、调试时因有大量设备、部件安装在吊顶内，调试阶段装饰工程基本已施工完成，调试时会对装饰成品造成一定影响。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/935331322004011220>