

13 年生产运作管理课后判断题、选择题及答案.

第一章 绪论

一、判断题：

1. 制造业的本质是从自然界直接提取所需的物品。错
2. 效劳业不仅制造产品，而且往往还要消耗产品，因此效劳业不创造价值。错
3. 效劳业的兴起是社会生产力开展的必然结果。对
4. 有什么样的原材料就制造什么样的产品，是输入决定了输出。错
5. 生产运作、营销与财务三大职能在大多数的组织中都互不相干地运作。错
6. 运作管理包括系统设计、系统运作与系统改良三大局部。对
7. 生产运作管理包括对生产运作活动进展方案、组织与控制。对
8. 运作经理不对运作系统设计负责。错
9. 加工装配式生产是离散性生产。对
10. 按照物流的特征，炼油厂属于 V 型企业。对
11. 订货型生产的生产效率较低。错
12. 订货型生产可能消除成品库存。对
13. 中文教科书说的“提前期”及英文 lead time 含义不同。对
14. 效劳业生产率的测量要比制造业容易。错

15. 纯效劳业不能通过库存调节。对

16. 准时性是组织生产过程的根本要求。对

17. 资源集成是将尽可能多的不同质的资源有机地组织到一起。

对

18. 企业的产出物是产品，不包括废物。错

二、选择题：

1. 大多数企业中存在的三项主要职能是：B

A) 制造、生产与运作 B) 运作、营销与财务 C) 运作、

人事与营销

D) 运作、制造与财务 E) 以上都不是

2. 以下哪项不属于大量生产运作？A

A) 飞机制造 B) 汽车制造 C) 快餐

D) 中小学教育 E) 学生入学体检

3. 以下哪项不是生产运作管理的目标？E

A) 高效 B) 灵活 C) 准时

D) 清洁 E) 以上都不是

4. 相对于流程式生产，加工装配式生产的特点是：A

A) 品种数较多 B) 资本密集 C) 有较

多标准产品

D) 设备柔性较低 E) 只能停产检修

5. 按照物流特征，飞机制造企业属于：A

A) A型企业 B) V型企业 C) T型企业

业

D) 以上都是 E) 以上都不是

6. 按照生产要素密集程度与及顾客接触程度划分, 医院是: C

A) 大量资本密集效劳 B) 大量劳动密集效劳 C) 专业资本密集效劳

D) 专业劳动密集效劳 E) 以上都不是

7. 以下哪项不是效劳运作的特点? C

A) 生产率难以确定 B) 质量标准难以建立 C) 效劳过程可
以及消费过程别离

D) 纯效劳不能通过库存调节 E) 及顾客接触

8. 当供不应求时, 会出现下述情况: D

A) 供方之间竞争激化 B) 价格下跌 C) 出现
回扣现象

D) 质量与效劳水平下降 E) 产量减少

第二章 企业战略与运作策略

一、判断题:

1. 当价格是影响需求的主要因素时, 就出现了基于本钱的竞争。
对

2. 当质量成为影响需求的主要因素时, 降低本钱就没有意义了。
错

3. 本钱可以无限降低。错

4. 事业部战略又称为经营战略。对

5. 公司自行处理其产出是后向一体化的例子。错
6. 生产运作策略是一种职能策略。对
7. 基于时间竞争策略的焦点在缩短对顾客需求的响应时间上。

对

8. 高质量可能导致低成本与差异化。对
9. 高效率不能导致产品差异化。错
10. 良好的顾客响应导致低成本领先。错
11. 自制还是外购，不是生产运作策略要考虑的。错
12. 在产品或效劳的开发方面，只有做领导者才是正确的策略。

错

二、选择题：

1. 低层决策被称为： C

- | | | |
|---------|---------|---------|
| A) 战略决策 | B) 战术决策 | C) 操作决策 |
| D) 预测 | E) 设计决策 | |

2. 对公司的总的方向与根本特点起作用的战略是： A

- | | | |
|--------|----------|--------|
| A) 长期的 | B) 中期的 | C) 短期的 |
| D) 临时的 | E) 以上都不是 | |

3. SWOT 分析包括： D

- | | | |
|-----------------|-----------------|----------|
| A) 外局部析：识别时机与威胁 | B) 内局部析；发现优势与劣势 | |
| C) 提出不同组合下的策略 | D) 以上都包括 | E) 以上都不是 |

以上都不是

4. 企业创造的价值是：C

A) V

B) V—P

C) V—C

D) P—C

E) 以上都不是

5. 哪项是事业部战略？E

A) 相关多元化

B) 不相关多元化

C) 垂直一体化

化

D) 水平一体化

E) 本钱领先

第三章 产品/效劳设计与技术选择

一、判断题：

1. 产品或效劳设计是影响客户需求满足、产品或效劳质量、制造费用与竞争的优势的三主要因素。对

2. 零件标准化是提高生产率的一个主要因素。对

3. 模块设计是标准化的一种形式。对

4. 模块设计比拟容易处理产品失效。对

5. CAD 可以提高设计者的生产率。对

6. 根底研究是为了实现近期的商业应用。错

7. “并行工程”就是将本来为串行的活动变成并行的技术。错

8. 应用研究是要发现物质运动的根本规律。错

9. 根底研究是企业根本的研究活动。错

10. 开发是将应用研究的成果转变为产品。对

二、选择题：

1. 研究及开发是指如下哪些活动？E

I. 根底研究

II. 应用研究

III. 将应用研究的成果转化为商业上的应用

A) I B) I 与 II C) II 与 III

D) I 与 III E) I、II 与 III

2. 以下哪一项为哪一项产品与效劳设计标准化的缺点? D

A) 增加库存品种数 B) 增加培训费用 C) 减少设计费用

D) 减少产品多样性 E) 以上都是

第 4 章 生产/效劳设施选址及布置

一、判断题:

1. 选址决策只是新企业进展的一次性决策。错

2. 效劳性组织的选址, 要考虑的主要是及市场相关的那些因素。对

3. 固定位置布置适合标准产品的生产。错

4. 汽车生产流水线是按工艺布置的例子。错

5. 按工艺〔过程〕布置的生产系统具有柔性。对

6. 外科手术病人应该采取固定位置布置。对

7. 循环时间〔cycle time〕是由最长的工作站的加工时间决定的。对

8. 空闲时间为零, 说明已到达完美的线平衡。对

二、选择题:

1. 用于高度标准化产品的加工系统是: A

A) 流水线式连续的 B) 连续的 C) 工程式的

D) 批量的 E) 单件的

2. 用于生产复杂的、有特殊要求的一次性产品的加工系统是:

C

- A) 流水线式连续的 B) 连续的 C) 工程式的
D) 批量的 E) 单件的

3. 哪种加工类型更适合多品种生产? B

- A) 装配线 (assembly) B) 单件小批生产 (job -shop)
C) 批量生产 (batch) D) 连续生产 (continuous)
E) 工程 (Project)

第五章 工业设计及作业组织

一、判断题:

1. 工作设计及工作测量的根底之一是泰勒提出的科学管理四原那么。对

2. 为提高企业效率,测时法应该选择非常熟练的员工作为观测对象。错

3. 预定时间标准法与工作抽样法都是间接时间研究方法。错

4. 测时法与工作抽样法都需要考虑宽放时间。对

5. 测时法与模特法都需要进展作业分解,并且分解的方法也完全一样。错

6. 工作测量中,因为存在由于管理不善而产生的无效时间,所以要考虑宽放时间。错

7. 宽放时间属于产品的根本工作时间。对

二、选择题:

1. 下述哪一项包括产品在加工过程中的作业总时间? A

A) 产品的根本工作时间与无效时间

B) 产品的根本工作时间与宽放时间

C) 产品的根本工作时间与调整准备时间

D) 产品的根本工作时间与产品设计缺陷的工时消耗

2. 团队工作方式的特点与要求不包括下过哪一项? D

A) 工作人员高素质, 多技能

B) 较多的智能工

作内容

C) 基层自主性强

D) 众多的附属关

系

3. 人一机工程研究的工作环境不包括哪一项? D

A) 气候状况

B) 照明及色彩状况

C) 噪音及振动状况

D) 人际关系状况

第六章 需求预测

一、判断题:

1. 时间序列预测模型是以历史数据分析为根底的对将来的预测。

对

2. 对一组产品的预测比对个别产品的预测要准确。对

3. 预测帮助管理者对生产系统的开展做出规戈上 同时也帮助管

理者对生产系统的应用做出方案。对

4. 预测的准确性随着预测时间范围的缩短而提高。对

5. 德尔菲法就是让专家在一起讨论, 以取得共识的方法。错

6. 当采用简单等移动平均法预测时, 取平均值的数据越多, 那么对实际变化的响应就越灵敏。错
7. 简单移动平均法实际上是给每个数据分配相等的权重。对
8. 指数平滑法也是一种加权移动平均法。对
9. 平滑系数取 0.1, 比取 0.3 能使预测值更快地反映外部需求的变化。错
10. MAD 等于 MSE 的平方根。错
11. 稳定性好的预测方法适用于受随机因素影响小的问题。错
12. 响应性好的预测方法适用于受随机因素影响小的问题。对
13. 用一次指数平滑法预测, 平滑系数 α 越大, 那么预测的响应性越好。对
14. 平均绝对偏差 (MAD) 可以衡量预测值的无偏性。对

二、选择题:

1. 预测能帮助经理: D
- A) 预期未来 B) 对生产系统的开展进展规划
C) 对生产系统的使用进展方案 D) 以上都是 E) 以上都不是
2. 预测是以下活动的依据: E
- A) 能力方案 B) 预算 C) 销售方案
D) 制造方案 E) 以上都是
3. 预测: C
- A) 时间比拟长的更准确 B) 对单项产品的预测比整体工程

的更准

C) 是不完美的 D) 以上都对 E) 以上都不对

4. 两个一般的预测方法是: B

A) 数学的与统计的 B) 定性的与定量的 C) 判断的与定性的
D) 历史的与相关的 E) 判断的与相关的

5. 以下哪一项不是主观判断的预测方法? E

A) 主管的意见 B) 销售队伍的意见 C) 消费者调查

D) 德尔菲方法 E) 时间序列分析

6. 时间序列数据可能表现为: E

A) 趋势 B) 季节波动 C) 周期波动
D) 不规则波动 E) 以上所有的

第七章 生产方案

一、判断题:

1. 滚动方案的连续性与应变性好, 但严肃性差。错
2. 我们通常所说的“某企业年产电视机多少台”, 是按假定产品。对
3. 用收入利润对序法确定品种, 收入少、利润小的产品不应再生产。错
4. 用改变库存水平的策略处理非均匀需求, 对劳务性生产也适用。错
5. 产品出产方案是生产大纲的关键输入。错

二、选择题：

1. 在生产大纲确定后，一般来说，紧接着进展哪项活动？ C

A) 流程设计 B) 制定战略性的能力方案

C) 编制产品出产方案 D) 编制物料需求方案

2. 下述哪项方法将产品出产方案中的具体产品的需求转化为构成产品的零部件与原材料的需求？ B

A) 粗略能力方案 B) 物料需求方案

C) 能力需求方案 D) 库存方案

3. 制定生产大纲需要多项输入，哪项输入来自企业外部？ B

A) 现有库存水平 B) 原材料供给能力

C) 现有员工数量 D) 现有设备能力 E) 员工技术水

平

4. 制定生产大纲需要多项输入，哪项输入来自企业内部？ C

A) 转包商能力 B) 市场需求

C) 现有设备能力与员工数量 D) 竞争者行为 E) 原材料

供给能力

5. 制定生产大纲时，下述哪种方法是实际生产中应用最多的？ C

A) 线性决策法那么 B) 线性规划

C) 反复试验法 D) 模拟法

6. 制定生产大纲时，下过哪种方法是正规的数学方法？ B

A) 反复试验法 B) 线性规划

C) 图表法 D) 模拟法

7. 制定生产大纲, 哪种方式是准时生产的思想? A

A) 改变生产率, 使之及需求同步 B) 推迟交货

C) 改变库存水平 D) 既改变库存水平, 又推迟交货 E)

转包

第八章 库存管理

一、判断题:

1. 维持库存费高的库存系统趋向于低库存水平与频繁补充订货。对

2. 因为平均库存水平低, 固定量库存系统更适用于低价格产品。错

3. 按 EOO 公式, 毛坯的生产批量应该大于零件的加工批量。对

4. 对于价格折扣模型, 按最低价求得的经济订货批量如果可行, 那么一定是最正确订货批量 (即相应的总费用最低)。对

5. 平安库存是由年需要量决定的。错

6. 提前期与需求率中有一个不为随机变量, 就不是随机型的库存问题。错

7. ABC 分类法是按照物品的单价上下进展的。错

8. 按照 ABC 分类法, 得出的 A 类物资总是占少数。对

9. 平均库存量与每年订货次数成反比。对

10. EOQ 模型就是要使订货费用最省。错

11. 准备平安库存是为了满足预期的需求。错
12. 提高库存系统的效劳水平就降低了缺货风险。对
13. 单周期库存模型的超储费用是指过量进货带来的损失。

对

14. 单周期库存模型的欠储费用是指过量进货带来的损失。

错

二、选择题：

1. 下述哪项不属于维持库存费？ B
- A) 物料费用 B) 运输费用 C) 保险费
- D) 被盗损失 E) 仓储设施折旧
2. 在制定库存量的决策时，不需考虑下述哪项费用？ D
- A) 维持库存费 B) 调整准备费 C) 订货费
- D) 固定本钱 E) 缺货损失费
3. 固定量库存系统的根本模型不包括下述哪项假设？ C
- A) 一次订货费或调整准备费是常量
- B) 根据平均库存计算维持库存费
- C) 库存回报是库存的减函数
- D) 提前期为常量
- E) 需求率均匀且为常量
4. 下述哪项费用组合构成了固定量库存系统的总费用？ C
- A) 年购置费、年补充订货费与固定费用
- B) 年维持库存费、年补充订货费与单价

- C) 年维持库存费、年补充订货费与年购置费
- D) 年提前期内费用、年维持库存费与年购置费
- E) 单价、年调整准备费与年购置费

5. 假定无需平安库存，某产品的平均日消耗量为 30 件，提前期为 10 天，现有库存量为 500 件，订货点是多少？ B

- A) 200 B) 300 C) 400 D) 500 E)

600

6. 求随机型库存问题的订货点时，除了计算提前期内需求的期望值外，还需加上下述哪一项？ E

- A) 需求的均值乘提前期的标准差 B) Z 值乘提前期
- C) 需求的标准差乘提前期的标准差 D) 提前期乘提前

期的标准差

- E) 提前期内需求量的标准差乘 Z 值

7. 下面哪一项不是 EOQ 模型的假设条件？ D

- A) 年需求为的常量 B) 提前期且固定
- C) 不允许缺货 D) 有数量折扣 E) 补充率为无

限大

8. 下面哪一项不是维持库存的原因？ C

- A) 使生产系统平稳运行 B) 减少缺货风险
- C) 使生产活动准时进展 D) 减少订货费 E)

防止短缺

9. 在双仓系统中，第二个仓内的存储量为： A

- A) RL B) EOQ C) 平安库存量
D) 平安库存加上最正确订货批量 E) 以上都不是

10. 哪项费用不属于维持库存费? C

- A) 保险 B) 利息 C) 缺货损失费
D) 仓库照明 E) 陈旧化损失

第九章 物料需求方案

一、判断题:

1. MRP 也适用单件小批量生产环境。对
2. MRP 处理的是相关需求。对
3. 产品的包装物不是相关需求。错
4. 产品构造文件是 MRP 系统产生的。错
5. MRPII 及 MRP 是完全不相关的系统。错
6. MRP 处理的是相关需求, 因此不需要平安库存。错
7. 实施 ERP 通常要求企业变革运行方式。对
8. MRP 的三项主要输入是产品出产方案、库存状态文件与物料清单文件。对
9. 产品出产方案说明哪些零件何时出产多少。错
10. 物料清单文件包含提前期的信息。错
11. 逐批订货法 (lot-for-lot) 比 MPG 法的维持库存费低。
对
12. 相关需求较独立需求的不均匀程度大。对
13. MPG 法的实质是要在订货费与维持库存费之间取得平衡。

对

二、选择题：

1. 那种行业最适合应用 MRP？ A

A) 机床厂 B) 医院 C) 造纸厂

D) 炼油厂

2. 以下哪项不是 MRP 的输入？ A

A) 生产大纲 B) 产品出产方案

C) 产品构造文件 D) 库存状态文件

3. 哪项是产品出产方案的输入？ B

A) 库存状态文件 B) 生产方案大纲

C) 产品构造文件 D) 车间生产作业方案

4. MRP 及 DRP 的主要不同点是： D

A) 假设能力无限 B) 固定提前期

C) 按时段订货 D) 自上而下处理

5. 哪一项不是相关需求？ C

A) 原材料 B) 在制品

C) 成品 D) 外购零件 E) 产品说明书

6. 某种零件的总需要量是由哪一项决定的？ D

A) 净需要量 B) 现有数 C) 上层元件的总

需要量

D) 上层元件的方案发出订货量 E) 所有以上因素

第十章 供应链管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/936030231230010220>