

一建建设工程项目管理—一级建造师《建设工程项目管理》练习题 281

单选题（共 71 题，共 71 分）

(1.) 已知工作 A 的紧后工作是 B 和 C，工作 B 的最迟开始时间为第 14 天，最早开始时间为第 10（江南博哥）天，工作 C 的最迟完成时间为第 16 天，最早完成时间为第 14 天。工作 A 的自由时差为 5 天，则工作 A 的总时差为（）天。（）

- A. 0
- B. 5
- C. 9
- D. 7

正确答案： D

参考解析： A 的总时差=A 的自由时差+紧后工作的最小总时差 $\min(14-10; 16-14) = 5+2=7$

(2.) 建设工程项目 质量控制体系运行的核心机制是（）。

- A. 约束机制
- B. 反馈机制
- C. 动力机制
- D. 持续改进机制

正确答案： C

参考解析： 建设工程项目 质量控制体系的运行机制： 1、 动力机制（核心机制） 2、 约束机制 3、 反馈机制 4、 持续改进机制

(3.) 对于建设工程项目 管理者而言，一般情形下属于不可控因素的是（）。

- A. 人的因素
- B. 社会因素
- C. 管理因素
- D. 技术因素

正确答案： B

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(4.) 下列项目 信息中，属于组织类信息的是（）。

- A. 工作量控制信息
- B. 编码信息
- C. 前期技术信息
- D. 合同管理信息

正确答案： B

参考解析： 组织类信息包括： 编码信息、 单位组织信息、 项目 组织信息、 项目 管理组织信息

管理类信息： 进度控制信息、 合同管理信息、 风险管理信息、 安全管理信息

经济类信息： 投资控制信息、 工作量控制信息

技术类信息： 前期技术信息、 设计技术信息、 质量控制信息、 材料设备技术信息、 施工技术信息、 竣工验收技术信息”

(5.)某混凝土基础工程招标文件中估计工程量为 1. 2 万立方米。合同约定：该工程为全费用单价， 每立方米 400 元； 当实际工程量超过估计工程量 10% 时， 超过部分调整单价为每立方米 350 元。 工程结束时施工单位实际完成混凝土工程量 1. 5 万立方米， 则该混凝土工程款为() 万元。（）

A. 585

B. 600

C. 591

D. 525

正确答案： C

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(6.)建设工程项目 总进度目 标论证的工作有： ①项目 的工作编码；②项目 结构分析； ③编制各层进度计划； ④进度计划系统的结构分析等。 对上述四項工作而言， 其正确的工作步骤是() 。

A. ②→④→①→③

B. ①→②→④→③

C. ①→③→④→②

D. ②→④→③→①

正确答案： A

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(7.)编制项目 管理工作任务分工表的目 的是为了 明确() 。

A. 项目 的构成及项目 之间的关系

B. 各项工作任务的重要程度

C. 各项任务的负责部门及配合或参与部门(或个人)

D. 各项工作之间的先后关系

正确答案： C

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(8.)施工成本计划是施工项目 成本控制的一个重要环节。 一般情况下， 施工成本计划总额应控制在() 的范围内。（）

A. 固定成本

B. 目标成本

C. 预算成本

D. 实际成本

正确答案： B

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(9.)建设工程履约担保的有效期限始于() 之日。（）

- A. 合同签订
- B. 合同生效
- C. 承包人收到工程预付款
- D. 工程开工

正确答案： D

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(10.)对职业伤害事故，按照其后果的严重程度分类，特大伤亡事故是指一次死亡()人及其以上的事故。()

- A. 3
- B. 5
- C. 10
- D. 15

正确答案： C

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(11.)单位工程完工后，()应组织检查、评定，符合验收标准后向建设单位提交验收申请。()

- A. 施工单位
- B. 设计单位
- C. 建设主管部门
- D. 质量监督机构

正确答案： A

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(12.)业主在工程项目施工图设计完成后再进行施工招标投标，这种任务的委托方式属于()。

- A. 施工总承包模式
- B. 施工总承包管理模式
- C. 工程总承包模式
- D. 委托项目 管理模式

正确答案： A

参考解析： 施工总承包模式的工作程序是：先进行建设项目的设计，待施工图设计结束后再进行施工总承包招标投标，然后再进行施工。而如果采用施工总承包管理模式，施工总承包管理单位的招标可以不依赖完整的施工图，当完成一部分施工图就可对其进行招标。由此可以看出，施工总承包管理模式可以在很大程度上缩短建设周期。因此，正确选项是 A。

(13.)下列职业健康安全管理要素中，属于核心要素的是()。

- A. 文件控制
- B. 职业健康安全方针
- C. 应急准备和响应

D. 培训、意识和能力

正确答案： B

参考解析：本题涉及的考点是职业健康安全管理体系的核心要素。职业健康安全管理体系的核心要素包括：职业健康安全方针；对危险源辨识、风险评价和控制措施的确定；法律法规和其他要求；目标和方案；资源、作用、职责、责任和权限；合规性评价；运行控制；绩效测量和监视；内部审核；管理评审。

(14.)三级安全教育包括()。

- A. 进厂教育、进车间教育、进班组教育
- B. 进厂教育、进车间教育、上岗教育
- C. 最高领导教育、项目经理教育、班组长教育
- D. 最高领导教育、部分负责人教育、项目经理教育

正确答案： A

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(15.)施工组织设计的基本内容中，()反映了最佳施工方案在时间上的安排。()

- A. 施工部署
- B. 施工方案
- C. 施工进度计划
- D. 施工平面图

正确答案： C

参考解析：本题涉及的考点是施工进度计划的作用。施工进度计划反映了最佳施工方案在时间上的安排，采用计划的形式，使工期、成本、资源等方面，通过计算和调整达到优化配置，符合项目目标的要求。

(16.)关于建筑工程项目经理，下列说法不正确的是()。

- A. 项目经理可能在工程管理部，或项目管理部下设的项目经理部主持工作
- B. 施工企业项目经理所承担的管理任务都依靠所在的项目经理部的管理人员来完成
- C. 项目经理不仅要考虑项目的利益，还应服从企业的整体利益
- D. 企业是工程管理的一个大系统，项目经理部则是其中的一个子系统

正确答案： B

参考解析：本题考核的是项目经理的工作特点。在一般的施工企业中设工程计划、合同管理、工程管理、工程成本、技术管理、物资采购、设备管理、人事管理、财务管理等职能管理部门，项目经理可能在工程管理部，或项目管理部下设的项目经理部主持工作。施工企业项目经理往往是一个施工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者，它所承担的管理任务不仅依靠所在的项目经理部的管理人员来完成，还依靠整个企业各职能管理部门的指导、协作、配合和支持。项目经理不仅要考虑项目的利益，

还应服从企业的整体利益。企业是工程管理的一个大系统，项目经理部则是其中的一个方面。

(17.)环境管理体系的运行模式是由()构成的动态循环过程。()

- A. 策划、实施、检查、协调和改进
- B. 策划、实施、检查、评审和协调
- C. 策划、实施、检查、协调和处置
- D. 策划、实施、检查、评审和改进

正确答案： D

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(18.)以合同标书为依据，按照企业的预算定额标准制订的设计预算成本计划是()成本计划。()

- A. 指导性
- B. 实施性
- C. 竞争性
- D. 控制性

正确答案： A

参考解析：本题考核的是指导性成本计划的相关概述。指导性成本计划是以合同标书为依据，按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划，且一般情况下只是确定责任总成本指标。

(19.)关于施工总承包模式合同管理的说法，错误的是()。

- A. 业主只需要进行一次招标
- B. 业主与施工总承包商签约
- C. 招标及合同管理工作量会比较小
- D. 业主需要进行多次招标

正确答案： D

参考解析：施工总承包模式下，业主只需要进行一次招标，与施工总承包商签约，因此招标与合同管理工作会减小。因此，正确选项是 D。

(20.)建设工程项目施工成本管理的组织措施之一是()。

- A. 制定施工方案并对其进行进行分析论证
- B. 加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗
- C. 进行工程风险分析并制定防范性对策
- D. 防止和处理施工索赔

正确答案： B

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(21.)某工程双代号网络计划如下图所示，其关键线路有()条。()

- A. 1
- B. 2
- C. 3

D. 4

正确答案： C

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(22.)在质量管理过程中， 通过抽样检查或检验试验所得到的质量问题、 偏差、 缺陷、 不合格等统计数据， 以及造成质量问题的原因分析统计数据， 均可采用() 进行状况描述。()

- A. 排列图法
- B. 直方图法
- C. 因果分析图法
- D. 分层法

正确答案： A

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(23.)对建设工程施工合同中发包人的责任进行分析时， 主要分析其() 。

- A. 报批责任
- B. 监督责任
- C. 组织责任
- D. 合作责任

正确答案： D

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(24.)属于建设工程项目 全寿命周期决策阶段工作的是() 。

- A. 编制设计任务书
- B. 初步设计
- C. 技术设计
- D. 编制项目 建议书

正确答案： D

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(25.)商品混凝土目 标成本为 451360 元， 实际成本为 488735 元， 比目 标成本增加 37375 元， 详细资料如下表所示。 错误的是() 。

- A. 各因素的影响程度之和为 37375 元
- B. 产量增加使成本增加了 21840 元
- C. 单价增加使成本增加了 20280 元
- D. 损耗率降低使成本节约了 4545 元

正确答案： D

参考解析： 格式换行 boge 暂无解析

(26.)可在项目 决策阶段进行的工作是() 。

- A. 进行初步设计
- B. 进行施工图设计
- C. 进行技术设计

D. 编制可行性研究报告

正确答案： D

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(27.)下列施工组织设计的基本内容中，用以衡量组织施工水平的是()。

A. 施工部署及施工方案

B. 施工进度计划

C. 施工平面图

D. 技术经济指标

正确答案： D

参考解析：本题考核的是技术经济指标的作用。技术经济指标用以衡量组织施工的水平，它是对施工组织设计文件的技术经济效益进行全面评价。

(28.)在组织结构模式中，()组织结构是一种较新型的组织结构。()

A. 线性

B. 职能

C. 直线职能

D. 矩阵

正确答案： D

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(29.)建设工程项目 的总进度目 标是在() 确定的。()

A. 业主与各参与方的共同协商下

B. 业务与施工方的协商下

C. 项目 施工准备阶段

D. 项目 决策阶段项目 定义时

正确答案： D

参考解析：建设工程项目 的总进度目 标指的是整个工程项目 的进度目 标，它是在项目 决策阶段项目 定义时确定的，项目 管理的主要任务是在项目 的实施阶段对项目 的目 标进行控制。

(30.)施工质量计划或施工组织设计文件的内部审批过程，是施工企业自主进行()的过程，也是发挥企业职能部门与施工项目 管理团队的智慧和经验的过程。()

A. 技术决策和组织决策

B. 组织决策和管理决策

C. 技术决策和日标决策

D. 技术决策和管理决策

正确答案： D

参考解析：本题涉及的考点是施工质量计划的审批。施工质量计划或施工组织设计文件的内部审批过程，是施工企业自主进行技术决策和管理决策的过程，也是发挥企业职能部门与施工项目 管理团队的智慧和经验的过程。

(31.)下列()是建设工程项目 总承包的方式之一。()

- A. 设计—施工总承包
- B. 施工总承包
- C. 设计采购总承包
- D. 采购施工总承包

正确答案： A

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(32.)单位工程的竣工预验收由()组织。()

- A. 施工单位技术负责人
- B. 建设单位技术负责人
- C. 总监理工程师
- D. 施工项目 技术负责人

正确答案： C

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(33.)GB / T19000--2008 族标准质量管理八项原则中， 突出了 “持续改进”是提高质量管理体系()和效率的重要手段。()

- A. 科学性
- B. 适用性
- C. 合理性
- D. 有效性

正确答案： D

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(34.)建设工程评标分为评标的准备、 初步评审、 详细评审及编写评标报告等过程。 其中， ()是评标的核心。()

- A. 评标的准备
- B. 初步评审
- C. 详细评审
- D. 编写评标报告

正确答案： C

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(35.)关于建设工程项目 质量政府监督的说法， 正确的是()。

- A. 县级以上地方人民政府交通、 水利等有关部门对本行政区域内的建设工程质量实施监督管理
- B. 国务院经济贸易主管部门按照国务院规定的职责， 组织稽察特派员， 对国家出资的重大建设项目 实施监督检查
- C. 国务院发展计划部门按照国务院规定的职责， 对国家重大技术改造项目 实施监督检查
- D. 国务院建设行政主管部门对全国的建设工程质量实施统一监督管理

正确答案： D

参考解析：国务院建设行政主管部门对全国的建设工程质量实施统一监督管理。国家交通、水利等有关部门按照国务院规定的职责分工，负责在全国有关专业建设工程质量的监督管理。县级以上地方人民政府建设行政主管部门对本行政区域内的建设工程质量实施监督管理。县级以上地方人民政府交通、水利等有关部门在各自的职责范围内，负责对本行政区域内的专业建设工程质量进行监督管理，故 A 不符合要求；国务院发展计划部门按照国务院规定的职责，组织稽察特派员，对国家出资的重大建设项目实施监督检

(36.)建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①项目的工作编码；②编制各层进度计；③项目结构分析；④进度计划系统的结构分析；⑤编制总进度计划；⑥协调各层进度计划的关系。正确的顺序是()。

- A. ③—④—①—②—⑤—⑥
- B. ③—②—⑥—④—①—⑤
- C. ③—①—④—②—⑤—⑥
- D. ③—④—①—②—⑥—⑤

正确答案： D

参考解析：建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1) 调查研究和收集资料；
- (2) 项目结构分析；
- (3) 进度计划系统的结构分析；
- (4) 项目的工作编码；
- (5) 编制各层进度计划；
- (6) 协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

(37.)使事故责任者和广大群众了解发生的原因及所造成的危害，并深刻认识到搞好安全生产的重要性，从事故中吸取教训，提高安全意识，改进安全管理工作，这体现了事故处理中的()原则。()

- A. 事故原因未查清不放过
- B. 事故责任人未受到处理不放过
- C. 事故责任人和周围群众受到教育不放过
- D. 事故没有制定切实可行的整改措施不放过

正确答案： C

参考解析：本题考察的是职业伤害事故的分类。“事故责任人和周围群众没有受到教育不放过”原则的主要内容是：使事故责任者和广大群众了解事故发生的原因及所造成的危害，并深刻认识到搞好安全生产的重要性，从事故中吸取教训，提高安全意识，改进安全管理工作。

(38.)下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的是()。

- A. 选用合适的分包项目 合同结构
- B. 确定合理的施工高成本控制工作流程
- C. 确定合适的施工机械， 设备使用方案
- D. 对施工成本管理目 标进行风险分析， 并制定防范性对策

正确答案： B

参考解析：本题涉及的考点是施工成本管理的组织措施。 施工成本管理的组织措施体现在编制施工成本控制工作计划、 确定合理详细的工作流程。 选项 A 属于合同措施， 选项 C 属于技术措施， 选项 D 属于经济措施。

(39.)应用曲线法进行施工成本偏差分析时， 已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离， 表示() 。

- A. 成本偏差
- B. 进度偏差
- C. 进度局部偏差
- D. 成本局部偏差

正确答案： A

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(40.)关于因果分析图的说法， 正确的是() 。

- A. 通常采用 QC 小组活动的方式进行
- B. 一张因果分析图可以分析多个质量问题
- C. 具有直观、 主次分明的特点
- D. 可以了 解质量数据的分布特征

正确答案： A

参考解析：因果分析图法应用时的注意事项：

- (1) 一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析。
- (2) 通常采用 QC 小组活动的方式进行， 集思广益， 共同分析。
- (3) 必要时可以邀请小组以外的有关人员参与， 广泛听取意见。
- (4) 分析时要充分发表意见， 层层深入， 排出所有可能的原因。
- (5) 在充分分析的基础上， 由各参与人员采用投票或其他方式， 从中选择 1 至 5 项多数人达成共识的最主要原因。

(41.)按照质量管理体系八项原则， 组织进行质量管理的基本出发点和归宿点是() 。

- A. 建立组织与供方合作互利关系
- B. 满足顾客要求并争取超越顾客的期望
- C. 持续改进总体业绩
- D. 建立科学、 系统的质量管理体系

正确答案： B

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(42.)在职业健康安全管理体系的一级要素“实施和运行” 中，

所包含的二级要素是()。

- A. 绩效测量和监视
- B. 应急准备和响应
- C. 记录和记录管理
- D. 风险评价和风险控制策划

正确答案： B

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(43.)建设工程项目 施工成本偏差是指()之差。()

- A. 已完工程实际施工成本与拟完工程计划施工成本
- B. 已完工程计划施工成本与拟完工程计划施工成本
- C. 已完工程实际施工成本与已完工程计划施工成本
- D. 已完工程计划施工成本与拟完工程实际施工成本

正确答案： C

参考解析：格式换行 boge 暂无解析

(44.)成本控制的程序体现了()的原理。()

- A. 主动控制
- B. 动态跟踪控制
- C. 事前预控
- D. 事中控制

正确答案： B

参考解析：成本控制的程序体现了动态跟踪控制的原理。 合同文件和成本计划规定了 成本控制的目标， 进度报告和工程变更与索赔资料是成本控制过程中的动态资料。

(45.)关于施工作业质量自控和监控， 下列说法正确的是()。

- A. 因为存在着监控主体， 所以自控主体的质量责任可减轻或免除
- B. 因为存在着自控主体， 所以监控主体的质量责任可减轻或免除
- C. 自控主体和监控主体在施工过程中互不相关， 各司其职
- D. 自控主体和监控主体在施工过程中相互依存， 各尽其责

正确答案： D

参考解析：施工质量的自 控主体和监控主体， 在施工全过程相互依存、 各尽其责， 共同推动着施工质量控制过程的展开和最终实现工程项目 的质量总目标。

(46.)下列属于施工成本计划质量指标的是()。

- A. 工程项目 计划总成本指标
- B. 责任目 标成本计划降低额
- C. 各生产要素计划成本指标
- D. 责任目 标成本计划降低率

正确答案： D

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/937004136135010022>