

班组安全管理制度

南通宏仁气体有限公司

制氧班组编

二〇一〇年五月

班组安全管理制度

南通宏仁气体有限公司	
班组安全管理制度 (制氧班组)	修订
	审核
	批准
颁布日期	年 月 日

目 录

- 一、 班组长及班组安全员安全生产职责
- 二、 班组成员安全生产职责
- 三、 安全班组学习培训制度

-
- 四、 班组安全活动制度
 - 五、 班组隐患排查治理制度
 - 六、 班组危险辨识制度
 - 七、 班组安全考核制度
 - 八、 班组安全设施管理制度
 - 九、 班组交接班制度
 - 十、 班组安全技术操作规程

（一）KDON-170/100 型空分安全操作规程

（二）VW-22/7 型空压机安全操作规程

（三）纯化器安全操作规程

（四）3Z3.5-1.67/150 型氧压机安全操作规程

（五）2Z2 —3/165 —1 型氧压机安全操作规程

（六）ZW—0.3/6 —150 型氮压机安全操作规程

（七）永久气体充装安全操作规程

一、 班组长及班组安全员安全生产职责

- 1、 全面负责本班组安全生产工作兼班组安全员。在安保部指定的工作范围内对安全生产负责。
- 2、 负责新职工的班组级安全教育；组织班组级安全教育和安全活动；确保本班组职工全部持证上岗。监督检查班组人员正确使

用劳动保护用品和安全防护器材。

- 3、 组织职工学习、贯彻执行本公司和车间有关安全生产的规章制度、岗位操作规程和劳动纪律；准确执行工艺指标和各项操作规程，制止违章作业，必须执行“五同时”的原则，发现违章作业有权制止，并及时报告。
- 4、 负责本班组防护器具、安全装置和消防器材的日常管理；检查督促本班组人员正确使用劳保用品和安全防护器材。
- 5、 组织各岗位的安全检查，发现隐患要及时解决，并做好记录。不能解决的要及时上报，同时采取有效地防范措施，发生事故后，要在保护员工安全的情况下组织抢救并保护现场，及时报告。
- 6、 要完善岗位责任制，安全操作规程、交接班制、巡回检查制等规章制度，开展安全生产活动，做好安全会议记录，总结安全生产工作经验，提高安全活动水平。
- 7、 加强巡回检查，制止违章指挥，违章作业及时发现并消除隐患。严格对交接班制度和各种记录执行情况进行监督检查。
- 8、 对本班组事故调查，分析事故原因，协助制定防范措施。

二、班组成员安全生产职责

- 1、 在班组长指定的工作范围内对安全生产负责，参加安全活动、学习安全技术知识，严格遵守各项安全生产规章制度。
- 2、 认真执行交接班制度，交班前必须确保本岗位的设备和安全设施

齐全完好。接班前，必须认真检查本岗位的设备和安全设施是否齐全完好。

3、精心操作，严格执行工艺操作规程，遵守纪律，记录清晰、真实、整洁。

4、按时巡回检查、准确分析、判断和处理生产过程中的异常情况。

5、认真维护保养设备，发现缺陷及时消除，并做好记录，保持作业场所清洁。

6、熟悉本岗位有毒有害物质的性质，熟知急救方法，熟知消防和气体防护等安全知识。正确使用、妥善保管各种劳动防护用品、器具和防护器材、消防器材。

7、按规定着装上岗，不违章作业、并劝阻或制止他人违章作业，对违章指挥有权拒绝执行，并及时向领导报告。

8、当发现直接危及人身安全的紧急情况、事故隐患或其它不安全因素时，在保证人身安全的情况下，采取应急措施，并及时报告主管部门。

三、安全班组学习培训制度

1、班组要因地制宜，设置班组学习园地，班组长每周组织一次班组成员安全活动；活动内容包括：岗位生产任务、特点、主要设备结构原理、性能、操作注意事项、维护保养要求、岗位责任制、岗位安全

技术规程、班组安全管理有关规定、事故案例及预防措施、安全装置和工（器）具、个体防护用品、防护器具和消防器材的使用方法等。

2、班组学习及活动方法可用黑板报、会议、知识竞赛、考试等形式进行，并将考核结果与每月奖金挂钩，规范登记、建立一人一档。

3、班组长负责对新进公司、转岗、复岗员工的三级教育考试，成绩合格后才能上岗作业。

4、特殊工种（压力容器操作、电工）须持证上岗，并定期参加复审。

5、班组成员应熟练掌握本岗位物料的危险特性、工艺及设备安全信息，每个成员应该做到“四懂三会”和“四个过得硬”。

四、班组安全活动制度

（一）“安全日”活动

班组长应组织好每周一次的“安全日”活动。“安全日”活动内容一般为：

(1) 学习党和国家、上级与企业下达的安全生产规定、文件、通报、快报和简报，并组织讨论。

(2) 按企业当年的安全工作规划，有计划、有针对性的学习本工种的安全操作规程。

(3) 总结和回顾上一周的安全生产情况，提出下一周的安全生产要求。

(4) 分析班组成員的安全思想动态，结合现场上的生产进度分析现场上的安全生产形势，对取得的成绩和存在的不足都要给予肯定和提出。

(5) 由班组成员进行自评和互评，取长补短，发扬成绩，吸取教训。

(二) 班前会

班组每天开始作业前，应坚持开班前会。由班组长对全班组成员进行“三交”、“三查”等工作。其主要内容有：

(1) 三查：①通过查颜观色，检查班组成员的精神状态和身体状况；②检查班组成员的衣着，是否按作业要求穿工作服、工作鞋；

(2) “三交”：①当天作业的内容、作业方法、作业顺序、作业分工；交代每个作业小组，每个人的任务是什么。②当天作业的内容和部位有什么易发生事故的不利因素，危险点是什么，如何防范，怎样执行作业指导书中的安全技术措施等都要详细的交代。③生产作业中的生产技术要求和安全技术要求要同时交代清楚，使每个作业人员心中有数。

(3)总结、评比：

1)对前一天的安全生产情况进行有重点的且简明扼要地小结，做得好的表扬，做得差的批评。

2)如果前一天的安全生产比较好，要提醒班组成员力戒骄傲，千万不要松懈对安全作业的重视。

(三)班后会

班后会一般视当天的安全生产情况而召开。如当天遇有未遂事故发生，检查出重大的事故隐患，本班组成员有较突出的避免事故发生的事迹等，应该召开班后会进行研究讨论及时地总结。

五、 班组隐患排查治理制度

1、班组级（C级）监控点班组长为班组安全生产第一负责人，班组安全员具体负责，做到“一班三检”，即：班前、班中、班后安全检查，对查出的各类事故隐患的整治要做到“四定、三不推”。

、班组成员对所分管区域、设备负有安全检查责任，有纠正违章违制、处理隐患的权利和责任；班组长要检查职工安全检查责任落实的情况及效果，严格考核工作落实不到位的责任者。

3、班前、班后安全检查要结合标准化交接班进行，各岗位人员按照职责分工，对作业环境、生产设备、安全装置设施、消防设施、防护器材、急救用具进行检查；

4、班中要按照标准要求的项目、频次，对设备安全运行状况进行检查，重点检查设备有无异常现象、安全装置设施是否灵敏可靠、各指标参数是否在要求范围内运行；

5、班组长、安全员要对班组人员劳动防护用品穿戴及执行岗位作业标准情况进行严格检查；班组安全检查发现的事故隐患，应定责任人、定时间、定标准，尽快进行整改。班组无力整改的，要立即上报作业区组织整改。

6、隐患一时不能消除、但通过安全防范措施和作业标准能够避免事故的，班组要制定针对性安全防范措施，并将具体作业方法和要求告知相关人员，纳入岗位作业标准。违反防范措施的人员要以违章论处。

7、对事故隐患的发现、组织整改情况、临时安全控制措施制定情况，违章违制查处、纠正情况，班组均应记录在案。

8、班组长、安全员要对外协工作人员或外来人员劳保用品穿戴、作业、现场及设备设施运行等情况进行严格检查，发现问题要立即对其进行教育并要求立即整改。

六、

1 有下列情形之一的，必须由班组长组织职工进行作业前的危险
辨识：

1.1 岗位作业标准中对将要进行的作业项目未明确规定操作程

1.2 其他岗位发生人身伤害、险肇事故，本班组存在相应或类似作业的；

1.3 设备检修、维修及设备故障应急处理；

1.4 由于生产工艺发生变化或其它因素的影响，造成生产或检修作业方式发生变化（包括行走路线、作业程序、操作方法、配合方式变化等），执行现有作业标准不能有效预防事故的；

1.5 生产设备、安全装置设施、工器具发生变化的；

1.6 作业环境（包括光线、噪声、场地、作业空间、物料堆放、气象自然条件等）发生变化的。

2.1 班组开展危险辨识活动必须全员参与，按照下列步骤进行：

2.2 确定所要辨识的作业项目，明确作业内容、作业方式及作业要求，告知全体参与人员；

2.3 结合作业方式、作业要求及所涉及的设备设施、工器具和作业环境，查找作业过程中的危险因素；

2.4 分析这些危险因素在哪些条件下可能会对人员造成伤害，伤害类别及伤害程度；

2.5 针对事故模式，对危险因素进行消除、减弱、隔离，或制定针对性防范措施。双方或多方配合、交叉作业的，作业前应相互了解掌握对方危险辨识结果，及时完善安全防范措施；

2.6 作业前以危险辨识结果为内容，对职工进行培训教育，明确每名职工的责任、工作内容及具体要求。

班组危险辨识活动的组织要求：

3.1 班组要运用直观性危险辨识的方法，并开展作业前危险预知训练活动；

3.2 充分运用危险因素排查法、头脑风暴法等科学方法开展班组危险辨识活动，做到人人发言；

3.3 对每一次危险辨识活动都要进行翔实的记录；

3.4 定期汇总、分析、整理危险辨识结果，动态完善事故预防措施，逐步纳入作业标准。

七、 班组安全考核制度

对认真执行安全生产管理制度、操作规程，防止事故发生安全事故和职业病危害班组设安全奖，对下列行为进行打分，按公司《绩效工资考核办法》实施，出现事故根据危害程度和损失情况、责任大小

- 1、 应急设施、可燃气体报警仪、安全阀完好情况。
- 2、 车间电线路是否外露、行车操作是否规范。
- 3、 消防泵及箱的完整、消防通道的畅通、现场无烟头。
- 4、 是否违章指挥、违章作业，劳动纪律执行。
- 5、 事故隐患和职业危害是否监控。
- 6、 破坏或伪造事故现场，隐瞒或谎报事故。
- 7、 事故发生后，不采取措施，导致事故扩大或重复发生。
- 8、 坚持原则，认真维护各项安全生产工作制度。
- 9、 对提出的整改意见有条件整改而拖延整改的责任人。
- 10、 擅自拆除、挪用安全设施。
- 11、 不参加公司安全活动。

八、 班组安全设施管理制度

- 1、 确保班组配置在生产装置上的所有安全设施必须完好、保证灵敏可靠。
- 2、 班组长负责将各种安全设施的检查和维保落实到专人负责管理，并做好维护保养台账。

、班组安全员应将各种安全设施建立档案，定期检修，安全阀、压力表、温度计要注明校验周期和时间。

4、安全设施不准随意拆除、挪用或置之不用，因检修拆除的，要挂牌警示，检修后必须立即复原。

九、 班组交接班制度

为严格交接班过程管理，明确交接班双方的权利和义务，避免推诿、扯皮现场，保证公司生产的安全稳定运行，制定本制度。

- 1、 接班者要提前 15 分钟换好工作服到岗，集体接班。
- 2、 交接班时应全面交接，做到记录交接、现场交接、实物交接、

对口交接。

- 3、 交本班生产情况和任务完成情况。
- 4、 交设备仪表运行和使用情况。
- 5、 交不安全因素采取防范措施和事故处理情况。
- 6、 交工艺指标执行情况和为下一班做的准备工作。
- 7、 交产品质量及存在的问题。
- 8、 交上级要求和注意事项。
- 9、 交岗位区域卫生。
- 10、 交跑、冒、滴、漏情况。
- 11、 生产不正常，事故未处理完不交。
- 12、 设备问题不清不交。
- 13、 卫生区域不干净不交。
- 14、 工具用品不齐全不交。

十、班组安全技术操作规程

目 录

(一) KDON-170/100 型空分安全操作规程

(二) VW-22/7 型空压机安全操作规程

(三) 纯化器安全操作规程

(四) 3Z3.5-1.67/150 型氧压机安全操作规程

(五) 2Z2 —3/165 —1 型氧压机安全操作规程

(六) ZW—0.3/6 —150 型氮压机安全操作规程

(七) 永久气体充装安全操作规程

(一) KDON-170/100 型空分安全操作规程

1、在分馏塔启动操作前要进行下列准备工作：

a. 各机组、系统按单机或系统的技术要求进行试车且已经完成。

b. 纯化器再生完毕待用。

c. 冷箱内所有容器、设备、阀门、管路已经彻底吹刷、加温并确认已经完全达到清洁、干燥、无杂质、无油的要求。

d. 调节阀、安全阀、减压阀、节流阀等阀门调整无误并已处于工作状态。

e. 冷却水系统管道畅通无阻，无漏水现象，并已处于工作状态。

f. 仪表空气系统已处于工作状态。

g. 记录纸及必要的工具、备品已准备齐全。

2、分馏塔启动前的操作步骤：

a. 启动冷却水系统；

b. 启动空压机组，启动仪表空气系列；

c. 启动空气预冷系统；

d. 启动分子筛纯化系统；

e. 吹扫冷箱内管道。

3、吹扫阶段

目的:清除管道内的水分、杂质和灰尘。

用气:用分子筛纯化过常温干燥空气。

注意事项：

a. 吹除的空气压力:中间系统保持在 **0.25 Mpa** ，低压系统保持在 **0.04-0.05 Mpa** ，不允许超压吹除，也不允许降压吹除。

b. 为防止塔外管道的杂质带入分馏塔内，应首先对塔外空气、污氮管道吹扫，待吹除干净后，再与冷箱管道连接后对塔内设备管道进行吹扫。

c. 透平膨胀机进出口端在吹除阶段应用盲板闷住，吹除完毕后，再拆除盲板。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/937041120114006146>