

目 录

第一章 工程概述	2
第二章 项目管理目的	2
第三章 施工布署	2
第四章 施工准备	9
第五章 重要工程施工方案	11
第六章 质量保证措施	20
第七章 工期保证措施	23
第八章 冬季施工保证措施	25
第九章 安全文明施工	26

第一章 工程概述

本工程为南通中远川崎船舶有限公司管子工场驳岸及雨水排水口工程。全长约 350m，基础为 C30 钢筋混凝土扩大基础，墙身为 M20 浆砌块石，高度 2m，压顶为 C30 钢筋混凝土。

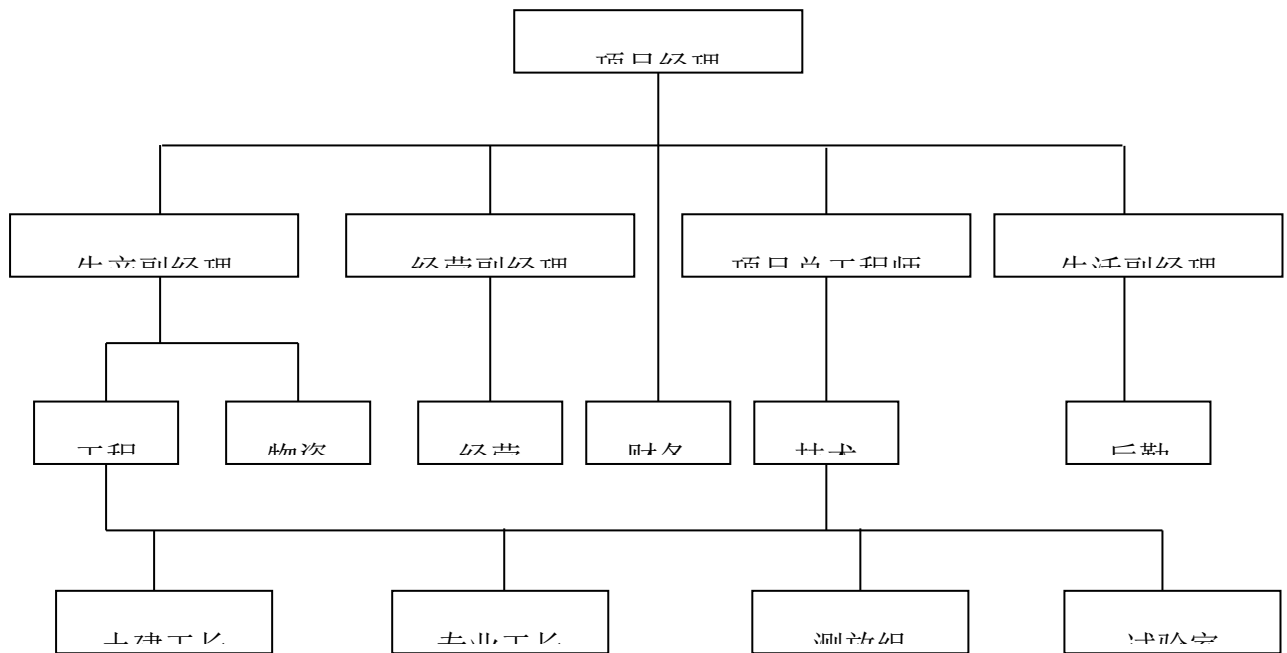
第二章 项目管理目的

- 一、 质量目的：合格
- 二、 工期目的：2009 年 12 月 15 日动工，2010 年 3 月 20 日竣工，总工期 95 日历天。
- 三、 安全目的：保证施工期间无重大工伤事故，杜绝死亡事故。
- 四、 文明施工目的：按照市建筑工程安全文明样板工地的原则进行管理，CI 管理到达企业原则，让建设单位满意。

第三章 施工布署

- 一、 项目组织

我企业十分重视本工程，调集高素质并具有丰富施工经验的施工技术管理人员构成该项目经理部，承担本工程的施工。施工过程中将严格按照项目法进行施工管理，实行项目经理施工负责制，对本工程实行全面全过程的管理。项目组织管理框图如下：



二、施工进度计划

本标段协议工期 95 天（附后）。

由于本工程施工处在冬季施工期，气温低，混凝土及砂浆强度增长缓慢，因此墙身砌筑必须尽早完毕，才能有足够的养护时间，待砂浆强度到达设计强度后进行墙后回填。

施工进度计划见下图：

重要施工管理人员表

机构	项目工程师	姓名	职务	职称	重要资历、经验及承担过的项目
总 部	项目主管	吴建军		工程师	
	技术负责人	张志余	副经理	高工	
现 场	项目经理	崔小洪	经理	工程师	
	技术管理	翟祥清	技术	工程师	
	项目工程师	黄东生	施工	工程师	
	质量管理	沈祥	质检	工程师	
	材料管理	蒋小兵	采购	工程师	
	安全管理	陈德林	安全	工程师	

施工进度计划横道图

序号	分部分项 工程名称	2023年12月			2023年1月						2023年2月						2023年3月						备注			
		20	25	30	5	10	15	20	25	30	5	10	15	20	25	30	5	10	15	20	25	30				
1	施工准备	—																								
2	施工降水		—																							
3	开挖基坑		—																							
4	基础工程		—																							
5	墙身砌筑				—																					
6	勾缝							—						—												
7	土方回填													—												
8	压顶																—									
9	现场清理																		—							
10	竣工验收																				—					

三、 材料进场计划

本工程重要工程量为：

- 1、土方开挖约 4850m³；
- 2、基础及压顶 C30 钢筋混凝土 310m³（其中一级钢 9.03 吨，二级钢 12.2 吨）；
- 3、M20 浆砌块石墙身 687m³；
- 4、墙后土方回填约 3670m³。

根据施工进度计划，编制了材料进场计划如下：

重要材料进场计划表

名称	总数量	12 月	1 月	2 月	3 月
水泥	246t	20	40		55
中（粗）砂	625t	100	350	175	
碎石	520t	100	370		50
块石	730m ³		600	130	
钢筋	21.2t	21.2			
土工布	60m ²			60	90
泡沫塑料板	80m ²	80			
Φ50 泄水管	125m		125		

四、机械进场计划

在选择施工机具时考虑到施工措施的技术先进性与经济合理性的统一，施工机械的合用性与多样性的兼顾，尽量充足发挥施工机械的效率和运用程度，我们选择重要施工机具如下：

重要机械设备计划表

序号	设备名称	单位	规格型号	数量	备注
1	挖掘机	台	EX220/1.0 m ³	4	土方开挖、回填
2	轻型井点	套	QJD-90	12	围堰后降水
3	砼搅拌机	台	JZ350	2	混凝土生产
4	砂浆机	台	LHJ-200	4	砂浆生产
5	潜水泵	台		4	排水
6	土方运送车	辆	5t		土方运送
7	插入式振捣器	台	ZN-50	2	混凝土振捣
8	平板震动器	台	ZW-7	1	混凝土垫层振捣
9	蛙式打夯机	台	HW-60	4	回填扎实
10	钢筋切断机	台	GT40-1	1	钢筋加工制作
11	钢筋弯曲机	台	GW40	1	钢筋加工制作
12	木工圆盘锯	台	MJ104-1	1	模板制作
13	木工平刨机	台	MB573	1	模板制作
14	卷扬机	台	HN-1	1	钢筋调直
15	经纬仪	台	J-2	1	定位放线
16	水准仪	台	DSZ-3	1	测平

17	磅秤	台	TGT500	1	材料计量

五、 劳动力进场计划

1、劳务队伍选择：挑选参与过类似工程优秀专业施工队伍参与本工程施工。根据我司 ISO9001 质量体系规定的程序评价选择施工队伍。

2、对特殊技术工种的人员均持有有关劳动部门或建设主管部门统一考核颁发的操作作业证及技术等级证书。

3、本工程施工队的重要劳动力配置见下表，普工按需配置。拟投入本工程的劳动力视现场工程进展状况随时增减；特殊工种人员持证上岗。

重要劳动力计划

工种 施工阶段	砼工 瓦工	木工	钢筋工	石匠	普工	机械工	电工
土方开挖					10	4	1
基础施工	5	5	5		10	2	1
墙身		2		20	15	2	1
压顶	5	5	3		5	2	1
土方回填					10	4	1

第四章 施工准备

一、 技术准备

- 1、 认真熟悉审核施工图纸，领会设计意图，做好图纸会审。
- 2、 根据本工程的特点虽然绘制节点大样详图。
- 3、 明确工程内容，分析工程特点，并由项目总工程师组织编制切实可行的分部分项施工组织设计。
- 4、 参与设计交底及建设单位的交桩，地下现实状况管线交底，进行施工复测，建立测量控制网，对测量控制桩进行标志和保护。
- 5、 针对工程状况，对施工班组进行技术交底。
- 6、 根据工程实际状况安排施工进度，并以此为根据确定劳动力及材料需用量。
- 7、 根据提供的导线点和水准点资料，测量人员对导线点和水准点进行复查，剔除已移动或已破坏点位；在通视条件好的地点增设、加密测量点位，然后对全线所有点位进行复测和闭合，并及时将测量资料上报监理。经审查合格后，埋设保护桩。施工中的控制放样均通过加密导线点按坐标法放样，以提高测量精度，定期对沿线重要导线点和水准点复测，以保证测量数据的精确度。

二、 施工现场准备

1、 施工管理人员到位，各职能部门正常工作。

2、 人员、机具、材料进场后做好现场交通安全、施工安全、文明施工宣传教育，制定详细的规章制度。对机械设备及时进行检查校正，原材料抽检查收。

3、 做好场地“三通一平”，修好施工便道、排污排水沟，接通施工用电、用水、安装好对应的施工用表及通讯系统。

4、 按文明施工总规定进行场地围护。

三、 施工机具设备准备

1、 施工机具配置的原则

项目经理部将按工程特点和工期的规定投入配置齐全的机具和必要的零配件，以保证工程按期优质完毕。

2、 设备的维护和管理

(1) 认真做好设备的维护、保养和试机工作，提高设备的完好率、运用率，保证施工的顺利进行。

(2) 项目经理部将统一配置较强的修理力量，保证机具一旦出现故障，能及时修复，从而不影响施工进度。

(3) 对机械设备及时保养、检修，消除隐患，保持设备的清洁，使设备处在良好的状态，随时保证工程的正常施工。

(4) 对设备进行定期和不定期检查，

及时理解机械设备的状况。制定严格的上岗制度，并贯彻到每个操作手。

(5) 所有机械设备必须通过检修, 确认完好后, 才能投入使用。

四、 施工材料准备

1、 材料检查

所用原材料均由委托具有对应资质的试验室按规范原则严格检查。多种材料必须经试验室检查合格报监理审批后, 方可使用。不合格材料, 一律不得使用, 并立即清除。

2、 材料堆放

多种材料必须进行明确标识, 保证材料的可追溯性。砂石堆放时用隔墙隔开, 以免混淆。钢筋置放在垫木上, 并加以覆盖, 防止淋雨锈蚀。

3、 材料计划

根据初步配合比计算出多种材料用量, 按照工程进度计划定出每月材料用量及进场时间, 保证多种材料的及时供应。

第五章 重要工程施工方案

一、 围堰

1、 规定

(1) 围堰高度应高出施工期间也许出现的最高水位(包括浪高)0.5~

0.7m。

(2) 围堰外形应考虑河流断面被压缩后，流速增大引起水流对围堰、河床的集中冲刷及影响通航、导流等原因，并应满足堰身强度和稳定的规定。

(3) 堰内平面尺寸应满足基础施工的需要。

(4) 围堰规定防水严密，减少渗漏。

2、土围堰

根据规定，结合倪虹河的实际状况（水深 1.5m 以内、水流流速 0.5m / s 以内，河床土质渗水较小），采用土围堰的形式。

(1) 在筑堰之前，必须将堰底下河床底上的树根、石块及杂物清除洁净。

(2) 筑堰材料采用透水性小的粘性土或砂夹粘土。填出水面之后应进行扎实。填土应自上游开始至下游合龙。

(3) 堰顶宽度为 1~2m。堰外边坡迎水流冲刷的一侧，边坡坡度宜为 1:2，堰内边坡宜为 1:1，内坡脚与基坑的距离根据河床土质及基坑开挖深度而定，但不得不小于 1m。

(4) 如因筑堰引起流速增大使堰外坡面有受冲刷的危险时，在外坡面用草皮、柴排、片石、草袋或土工织物等加以防护。

二、降水

因驳岸基础底标高为 0.2m，在地下水位如下，必须采用降水措施。本工程采用轻型井点法进行降水。

井点降水效果的好坏将直接影响管道施工的进度，质量及安全性，因此，井点施工必须严格按照操作规程进行：

1、在进行技术交底时，着重向施工人员论述井点降水的重要性、施工注意事项和降水的规定。

2、运用发电机组和备用水泵，保证在整个施工过程中持续稳定的抽水。

3、井点布置及安装总的原则：满足施工降水的需要，保证干槽施工。

(1) 在耕植土和建筑垃圾挖除后，基槽放线精确无误后布置井点管，井点距基础外缘不不小于 1.5m，同步距沟槽开口线不得不不小于 0.5m，滤管保护层厚度不得不不小于 0.5m。

(2) 立管插入后用配比好的砂石材料填孔，然后覆土封闭，保证吸水效果。

(3) 铺设总管时，要有 0.1~0.2%的坡度，最高处设在机组进水口处，标高与水泵一致，以免总管中窝住空气。

(4) 抽出的水排入河中。水泵电动机要做好接地设置。

4、井点设备的运行

(1) 首先进行试抽，检查各连接管及出水系统与否完好、严密、牢固、畅道，电器设备、机械运行与否正常，多种仪表与否精确。

(2)

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/937164102002006122>