第一章　桃江县基本情况

一、全县基本情况

桃江县地处湘中偏北，资水中下游。全县辖 15 个乡镇，总人口 86 万，总面积 2063 平方公里。县境有城关、牛潭河、花果山 3 个万亩堤垸，已形成闭合圈的一线防洪大堤总长度为 34.61 公里（其中城关垸 9.01 公里，牛潭河垸 12.05 公里，花果山垸 7.95 公里，沾溪大堤 2.85 公里，曾家坪大堤 2.75 公里）；水库 209 座，其中中型 3 座，小（一）型 30 座，小（二）型 176 座；山塘河坝 1.3 万多处；电排机埠 11 处/38 台/5720Kw；电灌机埠 483 处/7982Kw；水电站 23 处 50 台 17.5 万 Kw。

属县直管的公益性和准公益性水利工程管理单位有：桃花江灌区管理局，克上冲水库管理处，碧螺水库管理所，桃江县堤防管理站 4 个单位；属县乡共管的公益性水利工程管理单位有 15 个水管站，共管的小型水利工程有 30 座小（一）型水库和 176 座小（二）型水库。

二、水管体制改革落实情况

为了理顺体制，转变职能，改善管理方式，提高管理水平，保证工程安全和发挥效益，全县水利工程管理推行分级负责管理制度，明确权责，强化管理职能。根据国办发[2002]45 号、湘政办[2004]8 号、湘政办明电[2006]75 号、湘编办[2006]39 号、湘农改[2007]1 号等文件精神以及省政府关于水利工程管理体制改革工作的具体部署要求，我县农村综合改革自 2005 年底启动以来，认真按照市委、市政府的要求，积极委托地进行了水利工程管理体制改革，全面完成了预定的各项改革任务。特别是市委“赫山”会议、大通湖会议以来，我县认真落实会议精神，扎实做好了改革的各项后续工作，巩固了改革成果，维护了改革的稳定局面，全面促进了桃江经济社会的又好又快

发展和社会大局稳定。通过采取公布职位、报名和资格审查、组织考试考核和竞岗演讲、公布结果等程序，从高到低确定竞岗。

工管体制改革后历年各工管单位人员结构表 单位：人

单位名称	2008 年				2009 年				2010 年				2011 年			
	全额	差额	自收自支	小计	全额	差额	自收自支	小计	全额	差额	自收自支	小计	全额	差额	自收自支	小计
克上冲水库	38		145	183	38		145	183	38		145	183	38		137	175

2、“两费”落实情况

各单位人头经费已纳入县财政预算。根据国办发[2002]45 号文件及湘政办发[2004]89 号文件精神，2009 年起全额编、差额编人员经费已纳入县财政预算，根据益阳市人民政府《关于进一步做好水利工程管理体制改革工作的通知》要求，维修养护经费自 2009 年开始已列入县财政预算，计划分年度逐步落实到位。历年维修养护工程经费已按计划全部完成，在使用资金过程中未发生任何违法违纪行为。维修养护经费历年落实情况如下表:

历年各工管单位维修养护经费落实情况表 单位：万元

单位名称	应落实经费	2009 年落实经费	2010 年落实经费	2011 年落实经费	2012 年落实经费	备注
克上冲水库	188.8	94.4	96.8	101.5	105.8	
合计	188.8	94.4	96.8	101.5	105.8	

第二章　本实施方案规划情况

一、编制指导思想

编制立足于工程现状，按照维修养护经费的使用范围，以工程检查和测量的分析成果等技术资料为基础，以相关批复文件、技术标准、规章和规范性文件为依据，参照《2004年水利工程维修养护定额标准》，结合我局实际，科学、合理、系统地组织编报。

二、编制原则

编制遵循“统筹兼顾、合理安排、严格标准、确保安全”的原则，以保证工程的正常维修养护和安全运行。

三、编制依据

《2004年水利工程维修养护定额标准》;

《水利工程管理体制改革实施意见》(国务院);

《水利工程维修养护定额标准(试点)》;

《水闸工程管理设计规范》;

《水闸工程技术规范》;

《水闸技术管理规程》(SL75-94);

《湖南省水利水电工程设计概(估)算编制规定》(湘水建管[2008]16号);

《水利建筑工程概算定额》(水利部水总[2002]116号);

《水利工程施工机械台时费定额》(水利部水总[2002]116号)。

四、编制方法

三个工管单位分别编制实施方案，工程预算按《2004年水利工程维修养护定额标准》、统一基础单价编制和汇总。

第三章　二个水管单位实施方案

一　克上冲水库管理处维修养护项目实施方案

1 基本情况

1.1 工程概述

克上冲水库于1959年动工兴建，至1960年3月竣工，位于资水支流志溪河上游，地处桃江县灰山港镇克上冲村。坝址距桃江县城30km，水库坝址控制集雨面积36.1km²，水库总库容2240万m³，是一座以灌溉为主，兼有防洪、发电、供水、养殖等综合效益的中型水利工程。

克上冲水库管理机构为桃江县克上冲水库管理处，隶属于桃江县水利水电局管理，是由原克上冲水库管理所与灰山港自来水公司于1998年合并而成。水库运行40余年来，在抗御水旱灾害、保障灰山港镇工农业生产持续稳定发展、保护水土资源和改善生态环境等方面发挥着十分重要的作用。

1.2 克上冲水库管理现状

1.2.1 工程基本情况

1.2.1.1 枢纽工程

克上冲水库枢纽工程于1959年10月动工，1960年2月建成运行，控制集雨面积36.1km²，水库正常蓄水位156.85m,相应库容1772万m³，设计防洪水位158.71m，相应库容2100万m³，校核防洪水位159.39m，总库容2240万m³。

1.2.1.2 灌区工程

克上冲水库灌区现有灌溉面积为5.637万亩。具体为:

克上冲水库包括现在的灰山港、牛田 2 个乡镇的 48 个村。灌区渠系工程有南、北、中、连河冲四条干渠，干渠总长 63km，支渠 19 条，长 45.52km。灌区原设计灌溉面积 53270 亩(1964 年《克上冲水库工程设计书》)。

1.2.2 工程管理基本情况

水库目前在编人数 183 人，其中在职 148 人，退休 35 人。2012 年上岗人数 72 人，待岗 52 人，内退 24 人。为适应工程管理的需要，水库共设置了 5 个下属场站：分别为南干渠管理站、北干渠管理站、中干渠管理站、雪峰山管理站、克上冲泵站.

2 克上冲灌区水利工程维修维护实施方案

2.1 工程概述

2.1.1 工程基本情况

2.1.1.1 水库维修养护工程

(1) 克上冲水库主体工程

克上冲水库位于桃江县灰山港镇克上冲村，所在河流为资水流域志溪河，水库坝址距桃江县城 30km，距灰山港镇 9 km，距省道 S206 线 3km，距洛湛铁路及火车站 6 km。该水库控制集雨面积 36.1 km^2 ，干流平均长度 12.05 km，干流平均坡降 14.06‰，正常蓄水位 156.85m(黄海高程，以下同)，正常库容 1772 万 m^3 ，是一座以灌溉为主，兼有防洪、发电、养殖、城镇供水等综合效益的中型水利工程。为自收自支事业单位，隶属桃江县水利局。

枢纽工程由大坝、溢洪道、输水建筑物和电站等永久性建筑物组成。大坝坝型为均质土坝，最大坝高 33m，坝顶高程 163.85m，坝顶宽 7m，坝顶轴线长 146.4m，坝底宽 185.5m，坝底轴长 84m。溢洪道

位于大坝右岸山坡上，堰顶宽为 38m，堰高 2.49m，堰顶高程 156.85m。消能方式原为挑流鼻坎消能，1970 年改为底流消能。原输水涵管位于大坝左段坝体内，现已封堵。大坝压力输水隧洞位于左岸山坡脚下，长 180m，直径 1.2m，进口底板高程 137.64m，设计最大流量 6.38m^3/s，设斜拉钢闸门一张，闸门尺寸为 1.4m×1.4m，采用一台 10T 手摇启闭机启闭。

(2) 附属设施工程

克上冲水库 2008 年经过除险加固后，各项设施都得到了很大的改善，管理房面积 210m^2，防汛仓库 120m^2，围墙总长 550 m，高度 2.5m，坝区及办公区绿化面积 1800 m^2。

克上冲水库溢洪道及大坝防汛道路 3200m ，其中大坝砼防汛道路宽 5.0m，长 1700m，溢洪道砼防汛道路宽 5.0m，长 1500m。

(3) 物料动力消耗

① 电力消耗1000kw·h。

② 柴油消耗600kg。

③ 机油消耗1200kg。

④ 黄油消耗100kg。

（4） 运行管护

每月对自动监控、监测、监视设备进行检修；及时清扫控制设备上的灰尘，防止放电、短路故障；对毁损的设备、零部件及时进行维修、更换；对毁坏的水位数据采集系统进行修复；及时对监控监视系统故障进行维修；每天对大坝、溢洪道进行检查。

（5） 调整项目工程

对大坝观测及水文观测设施进行运行维护；大坝有白蚁、黄翅大

白蚁和散白蚁活动猖獗。尤其以黑翅土白蚁分布较广，防治面积为7000平方米。

2.1.2 存在主要问题

2.1.2.1 水库工程存在的问题

大坝内坡混凝土护坡裂缝分布较多且不均匀，水流冲刷严重，混凝土护坡下空蚀磨损严重，下游坝坡杂草多；位移观测和渗流观测绝大部分已废弃，水文雨量观测站还有两个为手动观测；电站输水隧洞闸门锈蚀、变形、止水橡皮脱落；启闭机表面锈蚀，钢丝绳断裂多处，升降过程不平稳；电动机老化、操作系统有时失灵、配电设施陈旧；电站输水隧洞闸门机房屋顶严重漏水，坝区排水沟破损及淤积严重，排水不畅，围墙多处裂缝倒塌，铁护栏锈蚀变形，大坝有大量白蚁活动，对大坝安全存在隐患。

2.1.3 维修养护的必要性、重要性

克上冲水库工程修建运行至今，已达45年。从45年的运行来看，工程效益十分显著。一是防洪效益。水库大坝防洪安全性为A级，下游防洪保安面积24.7km^2、乡镇6个(桃江2个乡镇、赫山区4个乡镇)、人口20万、房屋50万m^2、固定资产约52亿元，其防洪保护作用是显著的(溃坝洪峰流量经计算达7471m^3/s，估算直接经济损失将达63亿元)。二是社会经济效益。确保了灌区5.637万亩农田的旱涝保收，为灌区的农业增产作出了巨大的贡献。初步估算，灌区农田增产粮食5.9亿kg，综合效益7396万元；解决了灰山港镇2万余人和近百家厂矿企业的生活生产用水问题，为提高灰山港人民群众的生活水平和灰山港镇经济的腾飞创造有利的条件。三是工程自身的经济效益。农田水费、电力、养殖、供水等综合经营收入解决了管理人员的部分工

资和基本生活费，确保了工程的正常运转。总之，经过 45 年的运行证明，克上冲水库虽然工程还存在一定的问题，但仍然是一座规划合理、投资小、社会效益大的中型水利工程。

由于枢纽工程不同程度的存在安全隐患，灌区难工险段多，附属建筑物破损严重，如不及时处理，将影响到水库正常的防汛抗旱，危及枢纽工程的安全渡汛，影响下游 20 万人民群众的生命财产安全，整个灌区的农业生产将受到严重减产，为了保证水库防汛抗旱工作的正常开展和工程的安全渡汛，保证克上冲水库灌区的和谐稳定和农业生产的丰收，因此开展维修养护非常必要。

2.2 工程管理情况

2.2.1 管理机构及人员编制

2.2.1.1 桃江县克上冲水库管理处位于湖南省桃江县灰山港镇，隶属于桃江县水利局，为自收自支的公益性事业单位。工程管理范围主要包括大坝、溢洪道、电站及克上冲灌区南、北、中、连河冲四条干渠63公里和支渠 45.52 公里。

2.2.1.2 机构人员

克上冲水库管理处下设人事政工股、办公室、工程管理股、财务后勤股、泵站等股室单位。现有在职人员 148 人，退休人员 35 人，专业技术人员 38 人。

2.2.2 管理机构管理职责与任务

2.2.2.1 贯彻有关法律、法规和上级的方针、政策、规定;

2.2.2.2 负责克上冲水库的日常管理及防汛控制运用，负责灌区的统一管理;

2.2.2.3 负责所辖范围内水资源统一管理，协调查处水事纠纷;

2.2.2.4 负责编报维修养护实施计划、水利基金等年度建议计划，负责管理范围内工程维修养护项目的管理、考核、验收等;

2.2.2.5 做好所管工程汛期运用措施及各项准备工作，落实防汛责任制，组织防汛抢险队伍，按照工程运行规程，执行上级调度指令，掌握工情、雨情、水情，并按规定及时上报;

2.2.2.6 负责工程日常检查，定期进行观测和资料整编，掌握工程运行状况;

2.2.2.7 做好职工技能培训工作;

2.2.2.8 建立健全工程技术档案;

2.2.2.9 做好安全生产工作。

2.2.3 “两费”落实情况

2.2.3.1 人员经费已按文件落实，运行维护经费已列入市财政预算，计划分年度逐步落实到位。

2.2.3.2 2010 年、2011 年度维修养护工程经费已按计划全部完成。

2.2.3.3 过去在使用中央补助资金过程中未发生违纪行为。

2.3 维修养护实施方案设计

2.3.1 存在主要问题

2.3.1.1 水库维修养护工程情况

（1） 水库主体工程:

① 坝下防冲工程维修养护护坡养护土方 150 立方米。

② 大坝内坡混凝土裂缝分布较多且不均匀，混凝土护坡下由于水流冲刷空蚀磨损严重，坡面不平整，下游坝坡杂草多，坝轴线 146m，长 275 米，宽 25 米，对大坝裂缝进行处理 60 平方米，对混凝土严重

空蚀部位进行处理 66 平方米。

（2） 水库机电设备工程

输变电设施严重老化，已不能满足正常供电需求;避雷设施陈旧，存在极大安全隐患。

（3） 附属设施工程

电站进口闸门机房屋顶严重漏水，坝区排水沟破损及淤积严重，排水不畅，围墙多处裂缝倒塌，铁护栏锈蚀变形。

（4） 物料动力消耗

水库运行每年需要消耗大量的电力，油料等。

（5） 运行管护

每月需对自动监控、监测、监视设备进行检修；及时清扫控制设备上的灰尘，防止放电、短路故障；对毁损的设备、零部件及时进行维修、更换；对毁坏的水位数据采集系统进行修复；及时对监控监视系统故障进行维修；每天对大坝、溢洪道进行检查。

（6） 调整项目工程

对大坝观测设施进行运行维护；大坝有黑翅土白蚁、黄翅大白蚁和散白蚁活动猖獗。尤其以黑翅土白蚁分布较广。

2.3.2 维修养护内容及主要工程量

2.3.2.1 水库维修养护工程

克上冲水库管理处水库工程包括：主体工程维修养护、闸门及启闭机维修养护、机电设备维修养护、附属设施维修养护。

（1） 主体工程维修养护项目有：坝下防冲维修养护、大坝内坡维修养护、观测设施维修养护等。

① 坝下防冲工程维修养护

内容：对坝下防冲工程护坡土方进行养护、整理。

坝下防冲工程维修护坡养护土方 150 m^3。

② 大坝内主体工程维修养护

维修养护内容：对大坝上游坝坡混凝土裂缝进行处理，对受水流冲刷空蚀严重的部位进行加固补强。

大坝内坡维修砼空蚀磨损处理 66 平方米，裂缝处理 60 平方米。

（2） 闸门及启闭机维修养护项目有：闸门止水带及防腐处理，启闭机机体表面防腐处理、钢丝绳维修养护、传制动系统维修养护，启闭机机体防腐处理 120 平方米。

①止水更换

养护内容：左岸输水压力隧洞闸门止水橡皮进行更换。

止水橡皮更换28米。

②启闭机机体表面防腐处理

养护内容：安排人员保持环境干净卫生，对启闭机机体进行防腐养护，防腐处理240平方米。

③传(制)动系统维修养护

定期检修传制动系统，使其保持清洁、润滑、动作灵活、制动可靠；发现损坏零部件及时维修、更换；出现故障及时维修。

（3） 附属设施维修养护

养护内容：对启闭机房和管理房维修养护、坝区绿化、围墙护栏维修养护。

① 机房及管理房维护

对机房、管理房及时维修、维护。

② 坝区及办公区绿化

养护内容：对坝区及办公区绿化带及时进行养护，及时补植，以保持水土，净化环境；对大坝排水沟内杂草杂物及时清理，发现毁损及时维修，保证排水设施完好，排水顺畅。

绿化面积 750 平方米，浆砌石翻修 390 立方米。

③ 护栏维修养护

对 750m 铁护栏表面进行重新刷乳胶漆，刷漆面积 920 ㎡；

④ 坝区日常维护

安排人工及时打扫卫生，保持坝区环境干净卫生。

⑤ 办公区日常维护

安排人工及时打扫卫生，保持办公区环境干净卫生

（4） 物料动力消耗

① 电力消耗 1000kw·h。

② 柴油消耗 600 kg。

③ 机油消耗 1200 kg。

④ 黄油消耗100kg。

（5）运行管护

每月对自动监控、监测、监视设备进行检修；及时清扫控制设备上的灰尘，防止放电、短路故障；对毁损的设备、零部件及时进行维修、更换；对毁坏的水位数据采集系统进行修复；及时对监控监视系统故障进行维修；每天对大坝、溢洪道进行检查。

（6） 调整项目工程

对大坝观测设施进行运行维护；大坝有黑翅土白蚁、黄翅大白蚁和散白蚁活动猖獗。尤其以黑翅土白蚁分布较广。对大坝进行白蚁防

治，委托白蚁防治专业机构对其进行整体防治，防治面积为220000平方米。

2.3.3 主要工作及实施进度安排

2.3.3.1 主要工作

（1） 前期准备工作

克上冲水库管理处负责直管工程维修养护项目实施方案的编制，并逐级上报审批。编制维修养护项目实施方案前，完成相关的前期工作，包括工程普查、探测、防汛形势预测分析、统计资料及工程标准等技术资料收集、项目类别的确定等；为保障工程维修养护工作的顺利进行，提高管理水平，成立克上冲水库管理处直管工程维修养护领导小组，由主任任组长，分管副主任任副组长，成员包括处领导、枢纽管理股负责人、和有关业务技术人员。根据现有的管理机构进行具体分工，责任到人，确保工程保质保量、按时完成。

（2） 施工队伍、监理机构选择及合同签订

计划批复后克上冲水库管理处择优选择维修养护企业及监理机构，承担维修养护相关任务。

维修养护企业及监理单位选定后，结合克上冲水库管理处工程实际情况制定相应的合同文本，并根据《克上冲水库管理处工程维修养护标准》和工程实际情况编制技术条款，明确约定合同条款，规范双方行为，对可能发生的问题，约定解决办法和处理原则。然后将草拟的维修养护承包合同报上级主管部门进行审核。合同一经依法订立，即具有法律效力，当事人的合法权益受到法律保护；任何一方不得擅自转让、变更。

合同形式共分为：日常维护合同，专项合同，监理合同，堤防隐

患探测合同等。

（3） 制定制度，完善管理办法，加强合同管理

为保证维修养护项目的顺利实施，结合实际，克上冲水库管理处制定完善了各种规章制度，包括日常巡查制度、考核标准、操作规程、财务制度、竣工验收程序、维修养护项目报告制度、维修养护月工作例会制度等。

工程维修养护领导小组，具体负责处理工程维修养护日常工作。对每一项维修养护任务全部实行项目合同管理制和项目负责制，明确项目主要负责人以及技术、质量、安全、财务等负责人，对工程合同、投资、工期、质量、技术等进行全面管理，形成分工合作与相互监督的良性管理机制。

注重合同签订阶段的管理，确保合同的严肃性和科学性。合同签订前必须与维修养护单位进行认真、细致的合同谈判工作。对合同的内容进行认真研究、推敲，力求条款内容完善、词句严密，双方的责、权、利明确。同时要注重合同签订内容的合法性。

注重合同履行过程中的管理。实施阶段是维修养护合同履行的重要阶段。在实施过程中一是水管单位本身要严格按照合同办事，努力实现合同约定的工作内容。二是要在执行合同过程中必须严肃认真，不折不扣，维护合同的严肃性和合法性，包括工程质量、工程进度、工程投资等方面。

维修养护合同签订后，维修养护单位应编制施工组织设计，报监理单位审批。监理单位审批后签发开工令，并报送管理单位核查、备案。维修养护单位开始施工。克上冲水库管理处依据年度合同内容，结合工程实际和运行管理过程中巡查出的工程问题编制维修养护任

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/938134007013006075