

# 2023 年投资项目管理师之投资建设项目组织真题精选附答案

## 单选题（共 40 题）

1、对业主方负责的主要管理部门的信息管理工作任务分析，描述错误的是（ ）。

- A. 建立会议制度，管理各种会议记录
- B. 组织提交竣工材料
- C. 填写项目管理工作日志
- D. 组织设计交流

【答案】 D

2、在我国，一般设计院都是综合性的设计单位，设计单位内部专业齐全，许多工业与民用建筑都是由一个设计单位独立完成的，承接设计任务的设计单位一般不需要（ ）：

- A. 发包
- B. 设计
- C. 招标
- D. 分包

【答案】 D

3、所谓（ ），就是指制定目标，并确定为达成这些目标所必需的行动。

- A. 组织
- B. 计划
- C. 领导
- D. 控制

【答案】 B

4、单项工程是指具有( )，建成后可独立发挥生产能力或效益的一组配套齐全的工程项目。

- A. 专业性质
- B. 主体结构
- C. 基础单元
- D. 独立设计文件

【答案】 D

5、( )包括了参与项目建设并通过合同联系起来的、原本独立且不相关的所有单位或个人。

- A. 广义的建设项目组织
- B. 狭义的建设项目组织
- C. 主要的建设项目组织
- D. 次要的建设项目组织

【答案】 A

6、在建设项目工程任务实施模式中，施工平行发包的特点不包括( )。

- A. 费用控制
- B. 投资控制
- C. 质量控制
- D. 合同管理

【答案】 B

7、下列组织结构类型中，来自于十分严谨的军事组织系统的是( )。

- A. 职能组织结构
- B. 矩阵组织结构
- C. 线性组织结构
- D. 寡头组织结构

【答案】 C

8、要求在建设项目的实施过程中对有关信息的分类进行统一，对信息流程进行规范，所产生的项目管理报表则力求做到格式化和( )，通过建立健全的信息管理制度，从组织上保证信息生产过程的效率。

- A. 定量化
- B. 制度化
- C. 标准化
- D. 智能化

【答案】 C

9、建立完善信息管理系统的组织件，要求建立建设项目的数据保护制度，保证数据的( )。

- A. 安全性、完整性和一致性
- B. 安全性、完整性和新颖性
- C. 经济性、完整性和一致性
- D. 规律性、系统性和一致性

【答案】 A

10、股份有限公司设董事会，其成员为( )。

- A. 4~17 人
- B. 6~9 人
- C. 7~12 人
- D. 5~19 人

【答案】 D

11、物质流程组织的内容不包括( )。

- A. 弱电工程物资采购工作流程
- B. 钢结构深化设计工作流程
- C. 外立面施工工作流程
- D. 与生成月度进度报告有关的数据处理流程

【答案】 D

12、按我国的一般规定，项目竣工决算价( )设计概算。

- A. 可以超出 5%
- B. 不能超出 5%
- C. 不超过
- D. 必须相等

【答案】 C

13、建设项目周期长，生产工艺复杂，建筑材料种类多，建筑技术发展迅速，影响建设项目因素多种多样，工程建设阶段性强并且相互穿插，由此导致了建设项目文档资料的( )。

- A. 继承性和时效性
- B. 随机性

- C. 多专业性和综合性
- D. 分散性和复杂性

【答案】 D

14、组织结构模式和组织分工都是一种相对( )的组织关系。

- A. 循环
- B. 定时循
- C. 静态
- D. 运动

【答案】 C

15、股份有限公司应有( )为发起人，其中须有半数以上的发起人在中国境内有住所。

- A. 1 人以上 50 人以下
- B. 2 人以上 100 人以下
- C. 2 人以上 200 人以下
- D. 10 人以上 300 人以下

【答案】 C

16、大型建设项目的 EPC 总承包商都是大型工程公司，其特点说法错误的是( )。

- A. 拥有人力、物力资源和丰富的工程经验
- B. 建设项目总承包和项目管理的功能齐全
- C. 有较弱的融资能力，或以金融机构为后盾
- D. 拥有专利技术，或与专利者有密切的合作关系

【答案】 C

17、信息的( )即信息发生先后之间存在一定的关系，在时间上是连贯的、相关的和动态的。

- A. 准确性
- B. 时效性
- C. 有序性
- D. 共享性

【答案】 C

18、对合作伙伴模式的争议处理系统特点的表述中，不正确的是( )。

- A. 采用诉讼纠纷解决程序方法处理争议
- B. 每一步的解决措施都有明确的管理层负责
- C. 解决方法由简单到复杂逐步升级，并尽可能采用最小的成本解决问题
- D. 争议处理过程中的每一步骤都有明确的时间概念，保证争议解决的时效性

【答案】 A

19、项目目标的分析和再论证的内容不包括( )。

- A. 投资目标的分解和论证
- B. 质量目标的论证
- C. 编制项目投资总体规划
- D. 进度目标的分解和论证

【答案】 B

20、建设项目沟通管理具有的特征体现在( )。

- A. 复杂性和稳定性
- B. 复杂性和指导性
- C. 指导性和连续性
- D. 复杂性和系统性

【答案】 D

21、在项目实施阶段和投产竣工阶段，投资目标值和实际值的比较不包括( )。

- A. 施工合同价和招标标底的比较
- B. 工程结算价和施工合同价的比较
- C. 技术设计和初步设计的比较
- D. 施工合同价和设计概算的比较

【答案】 C

22、由于建筑形式不断创新，工业建设项目中工艺越来越复杂，技术越来越先进，客观上不要求( )。

- A. 工程设计专业化
- B. 时间有效化
- C. 设备制造专业化
- D. 施工专业化

【答案】 B

23、建设项目的人力资源管理，又具有建设项目的特殊性，这种特殊性是建立在建设工程项目本身相比较于其他组织及其目标的( )的基础上的。

- A. 唯一性
- B. 特殊性
- C. 经济性
- D. 合理性

【答案】 B

24、决策能力、组织能力、人际协调能力、技术能力、学习能力和创造能力等都体现了人员的( )。

- A. 智力素质
- B. 心理素质
- C. 知识素质
- D. 能力素质

【答案】 D

25、进行横向界面的管理时，为了最大限度地减少或消除横向联系中的摩擦损耗，应该采取( )的方式进行界面控制。

- A. 充分沟通
- B. 充实等级
- C. 跨职能整合
- D. 建立完善的管理协调机制

【答案】 C

26、单向沟通具有( )的特点。

- A. 推荐性
- B. 临时性



- C. 强制性指令
- D. 可选择性

【答案】 C

27、设计与施工分离，建设单位项目目标的控制有困难，主要是不利于投资控制和( )。

- A. 质量控制
- B. 技术控制
- C. 进度控制
- D. 费用控制

【答案】 C

28、建设项目投资目标是项目实际总投资不超过项目计划总投资，按我国的一般规定，即项目竣工决算价不超过( )。

- A. 投资估算
- B. 设计概算
- C. 工程结算
- D. 竣工决算

【答案】 B

29、按项目的分解结构进行信息分类是从( )角度对建设项目信息进行的分类。

- A. 按项目管理工作的对象
- B. 按项目实施的工作过程
- C. 按项目管理工作的任务

D. 按信息的内容属性

【答案】 A

30、任用和分配工作职责属于人员作用的( )。

A. 程序

B. 方式

C. 条件

D. 依据

【答案】 A

31、业主与项目参与各方之间为了取得最大的资源效益，在相互信任、资源共享的基础上达成的一种短期或长期的相互协定属于( )模式。

A. CM

B. 项目总控

C. 合作伙伴

D. 项目管理承包(PMC)

【答案】 C

32、对于团队成员的工作和处于比较被动的情况下，( )的领导方式则可能比较有效。

A. 专制型

B. 民主型

C. 放任型

D. 开放型

【答案】 A

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/946023222054010045>