

新疆伊犁48MW风电项目

汇报人：马杰
考号：018

- 01 团队成员
- 02 团队文化
- 03 项目特点
- 04 任务及范围描述

团队成员

序号	姓名	考号	角色
1	马杰	184606C018	项目经理
2	张晓媛	184606C026	项目成员
3	马智华	184606C009	项目成员
4	梁玉真	184606C014	项目成员
5	孙启汉	184606C010	项目成员

众志成城 无往不利！



项目分析：

- 项目地点：新疆伊犁
- 工作内容：24台2MW风电机组、场内110KV升压站及集电线路的设计、采购、施工以及调试移交工作
- 费用目标：总投资5.768亿元 费用预算4.903亿元（考核利润15%）
- 工期目标：2016.2.28开工，2017.3.1移交（有效工期12个月）
- 项目特点：投资大、体量大、距离远、工期紧、用地集约及节能环保要求高、前瞻性（符合远景电网发展规划）

项目目标

可交付成果	包括24台2MW风电机组 以及场内110KV升压站 集电线路在内的整个机组 以及 相关文件
工期目标	2016.3.1开工，最晚2017.2.28日移交（ 合同工期12个月 ）
费用目标	总投资5.768亿元，总费用不超过46115万元（包含风险费2884万元），实现不低于8660万元利润（ 考核利润率20% ）
社会目标	服务国家可持续发展战略；带动国家相关产业发展；积极探索并积累风电类项目在设计规划、建设过程中通过集约规划、技术升级实现节能环保、绿色高效的经验。

项目工作描述表

项目名称	新疆伊犁48MW风电项目
项目目标	工期目标: 2016.3.1-2017.2.28 12个月(36旬) 费用目标: 46115万元(项目预期利润20%)
交付物	24台2MW风电机组 以及场内110KV升压站 集电线路在内的机组, 以及相关文件
交付物完成准则	符合国家产业政策、节能要求及设计规范; 符合可持续发展战略及地区远景电网规划
主要里程碑	1、初步设计完成: 2016.5.31 2、现场施工开始: 2016.7.1 3、设备运输完成: 2016.9.10 4、设备连调开始: 2017.1.10 5. 项目移交: 2017.2.28
工作描述	24台2MW风电机组、场内110KV升压站及集电线路的设计、采购、施工以及调试移交
所需资源估计	46115万元, 14190工日
项目负责人审核意见: 同意	
签字: 马杰	日期: 2016年1月1日

新疆伊犁48MW风电项目

汇报人：张晓媛
考号：025

01

公司组织结构图

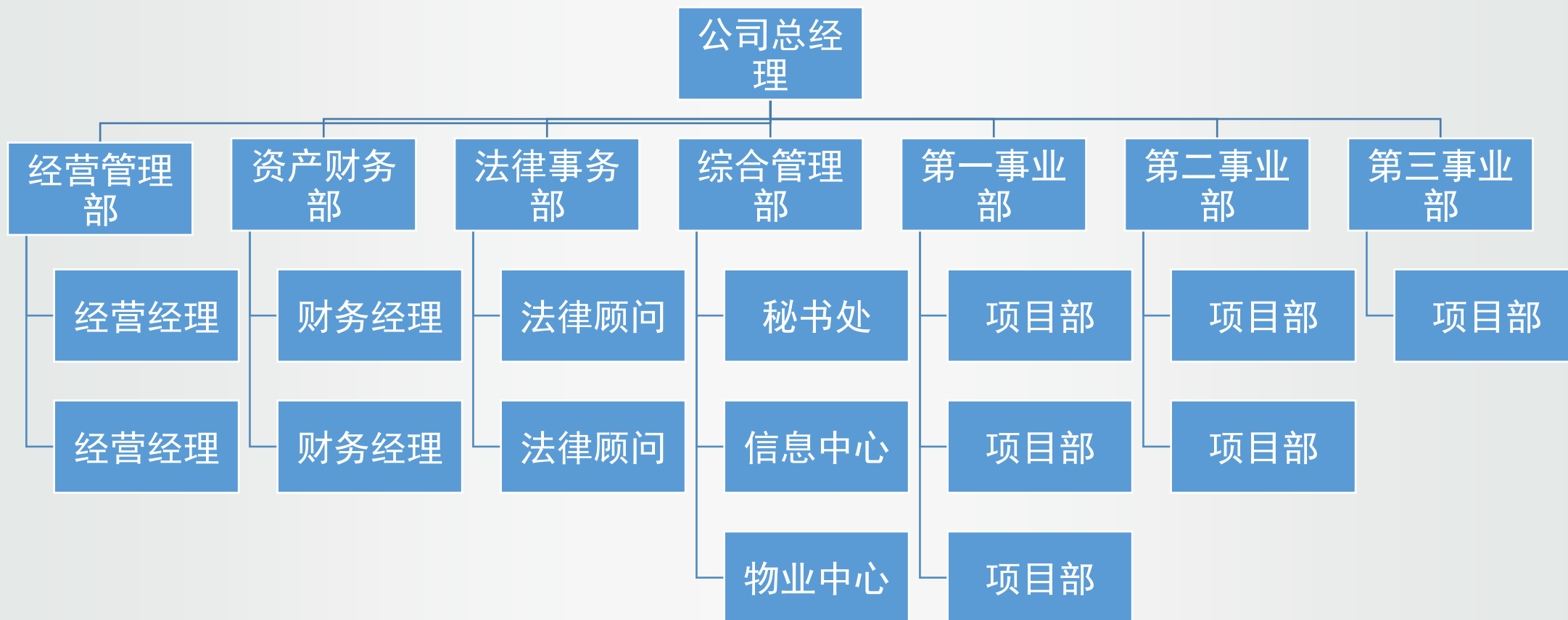
02

项目组织机构图

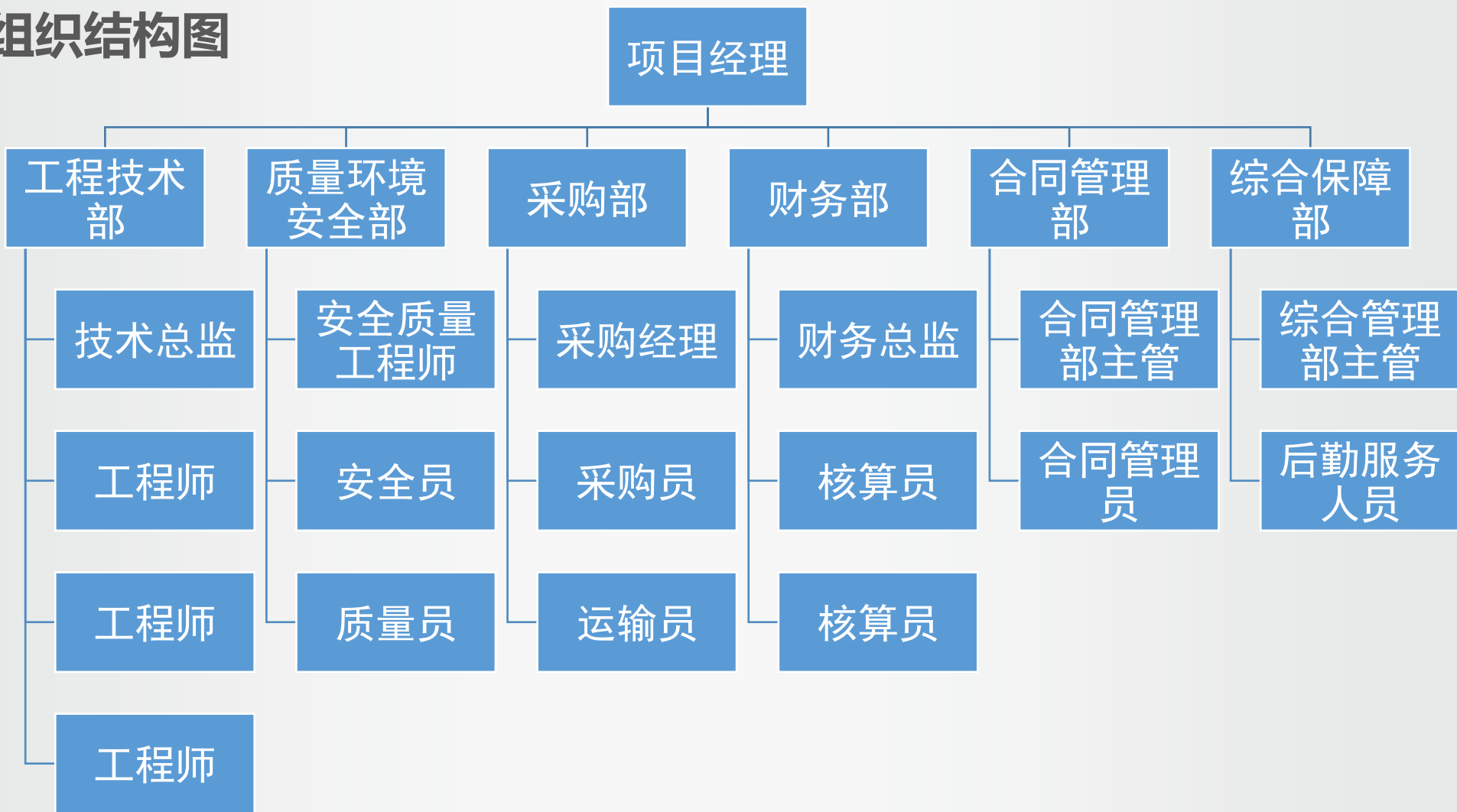
03

团队主要角色及职责

公司组织结构图



项目部组织结构图



团队主要角色及职责

序号	岗位	部门	工作职责
1	项目经理		建立项目组织机构、岗位及其职责，确定项目工作范围及目标，制定项目管理制度，项目总体策划及过程控制，负责对外关系的沟通与协调，进行团队管理、沟通、绩效考核及评价。
2	技术总监	工程技术部	在项目经理的领导下，主要负责项目设计、施工、调试及验收相关工作，制定项目总体计划，并在总体计划执行过程中对项目技术及进度方面进行管控。负责项目方案论证、勘探测量、初步及施工图设计，制定设计计划并组织实施，负责现场土建、安装施工、设备调试及验收方案的编制并组织实施，进行项目风险管理，对项目采购提出技术指导意见。工程师在技术总监的指导下开展具体工作。
3	工程师		
4	质量、环境及安全工程师	质量、环境及安全部	在项目经理的领导下，负责项目质量、环境及职业健康安全相关工作，制定项目质量、环境、职业健康安全管理计划，制定应急预案并定期组织相关演练，对项目现场人员进行培训教育，对现场土建、安装施工、设备调试及验收过程涉及质量、环境、职业健康安全方面的内容进行监督检查，监督不符合纠正及预防措施的实施。安全员和质量员在安全质量工程师的指导下开展具体工作。
5	环境及安全		
6	质量员		

团队主要角色及职责

序号	岗位	部门	工作职责
7	采购经理	采购部	在项目经理的领导下，负责项目采购、运输及设备、材料、物资的现场管理、维护及保养等相关工作，建立项目设备、材料、物资相关台账，制定项目采购及运输计划，确定设备、材料、物资的采购供应商，组织实施项目采购及运输相关工作。采购员和运输员在采购经理的指导下开展具体工作。
8	采购员		
9	运输员		
10	财务总监	财务部	在项目经理的领导下，负责项目的财务管理工作，对项目成本费用进行总体控制，包括资金筹措管理、预算成本管理、资金使用计划管理、财务收支管理、合同款收支结算、项目核算。核算员在财务总监的指导下开展具体工作。
11	核算员		
12	合同管理部主管	合同管理部	在项目经理的领导下，负责项目合同的相关管理工作，编制项目合同模板类型，对合同内容进行评审，实施合同编码、报批、备案等合同管理相关工作，在项目执行过程中负责合同变更的实施。合同管理员在合同管理部主管的指导下开展具体工作。
13	管理员		
14	综合保障部主管	综合保障部	在项目经理的指导下，负责项目行政办公、后勤服务、对外协调、项目接待、文件资料备案管理等相关综合保障类工作。后勤服务人员在综合保障部主管的指导下开展具体工作。
15	后勤服务人员		

新疆伊犁48MW风电项目

汇报人：马智华
考号：009

01

项目里程碑计划

02

项目WBS图

03

网络计划图及甘特图

项目WBS图

伊犁风电工程项目
100

项目设计
110

采购运输
120

现场施工
130

验收移交
140

项目管理
150

方案论证
111

测量勘探
112

初步设计
113

施工图设计
114

风电机组设备采购
121

升压站设备采购
122

集电线路设备采购
123

设备运输
124

土建施工
131

设备安装
132

设备单体调试
133

设备连调
141

试运行
142

项目验收
143

项目移交
144

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/947114165041006056>