

一建建设工程项目管理-一级建造师《建设工程项目管理》模考试卷 1248
单选题（共 70 题，共 70 分）

(1.)建设工程项目实施的组织策划的内容不包括()。

- A. 方案设计竞赛的组织
- B. 建立编码体系
- C. 项（江南博哥）目管理 workflows
- D. 任务分工和管理职能分工

正确答案： A

参考解析：项目实施的组织策划其主要工作内容包括：①业主方项目管理的组织结构；②任务分工和管理职能分工；③项目管理 workflows；④建立编码体系。

(2.)业主方项目进度控制的任务是控制()的进度。

- A. 项目设计阶段
- B. 整个项目实施阶段
- C. 项目施工阶段
- D. 整个项目决策阶段

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P116 、2022 教材 P115

业主方项目进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度。

(3.)根据《建筑工程施工质量验收统一标准》，建筑工程质量验收划分为()。

- A. 分部工程、分项工程和检验批
- B. 分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批
- C. 单位工程、分部工程、分项工程和检验批
- D. 单位工程、分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

正确答案： C

参考解析：进行建筑工程质量验收，应将工程项目划分为单位工程、分部工程、分项工程和检验批。

(4.)某土方工程合同约定，合同工期为 60 天，工程量增减超过 15% 时，承包商可提出变更。实施中因业主提供的地质资料不实，导致工程量由 3200m³ 增加到 4800m³，则承包商可索赔工期()天。

- A. 0
- B. 16.5
- C. 21
- D. 30

正确答案： C

参考解析：2023 /2022 教材 P336

工期索赔值=原工期×新增工程量/原工程量=60×（4800-3200×115%）/3200=21 天。

(5.)下列质量风险对策中,属“减轻”对策的是()。

- A. 设立质量事故风险基金
- B. 正确进行项目规划选址
- C. 依法实行联合体承包
- D. 制定并落实施工质量保障措施

正确答案: D

参考解析: A是属于风险自留; B是属于风险规避; C属于风险转移。

(6.)工程网络计划中,某工作的总时差和自由时差均为2周。计划实施过程中经检查发现,该工作实际进度拖后1周。则该工作实际进度偏差对后续工作及总工期的影响是()。

- A. 对后续工作及总工期均有影响
- B. 对后续工作及总工期均无影响
- C. 影响后续工作,但不影响总工期
- D. 影响总工期,但不影响后续工作

正确答案: B

参考解析: 工作的总时差和自由时差均为2周,该工作实际进度拖后1周,未超过总时差和自由时差,所以对后续工作及总工期均无影响。

(7.)建设工程管理的核心任务是()。

- A. 目标控制
- B. 提高建设项目生命周期价值
- C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
- D. 为工程的建设和使用增值

正确答案: D

参考解析: 建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

(8.)下列成本计划中,用于确定责任总成本目标的是()。

- A. 指导性成本计划
- B. 竞争性成本计划
- C. 响应性成本计划
- D. 实施性成本计划

正确答案: A

参考解析: 本题考查的是成本计划的类型。指导性成本计划它是以合同价为依据,按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划,且一般情况下以此确定责任总成本目标。

(9.)与生成月度进度报告有关的数据处理流程属于()。

- A. 管理工作流程组织
- B. 设计工作流程组织
- C. 信息处理工作流程组织

D. 物质流程组织

正确答案： C

参考解析： 本题考查的是工作流程组织在项目管理中的应用。信息处理工作流程组织，如与生成月度进度报告有关的数据处理流程。

(10.) 建设项目决策阶段策划的主要任务是 ()

- A. 整合多方面专家的意见
- B. 对项目进行风险分析
- C. 对项目进行组织策划
- D. 定义项目开发或建设的任务和意义

正确答案： D

参考解析： 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义(指的是严格地确定)项目开发或建设的任务和意义。

(11.) 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是 ()。

- A. 确定如何组织该项目的开发或建设
- B. 定义项目开发或建设的任务和意义
- C. 项目立项
- D. 编制施工组织设计

正确答案： B

参考解析： 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义(指的是严格地确定)项目开发或建设的任务和意义。

(12.) 下列关于施工企业项目经理的说法中，正确的是 ()

- A. 项目经理经双方确定后，不可更换
- B. 承包人需要更换项目经理的，只需提前 14 天通知发包人和监理人即可
- C. 项目经理确需离开施工现场，应事先通知监理人，并取得发包人书面同意
- D. 承包人任命项目经理后，只需向发包人提交为项目经理缴纳社会保险的有效证明，项目经理即可履行职责

正确答案： C

参考解析： 承包人需要更换项目经理的，应提前 14 天书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意。项目经理应是承包人正式聘用的员工，承包人应向发包人提交项目经理与承包人之间的劳动合同，以及承包人为项目经理缴纳社会保险的有效证明。

(13.) 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是 ()。

- A. 定义项目开发或建设的任务
- B. 确定如何组织该项目的开发或建设
- C. 确定建设项目的进度目标
- D. 编制项目投资总体规划

正确答案： B

参考解析：

建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。

(14.)成本管理的主要任务中，建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础是（ ），并且也是该项目降低成本的指导文件，是设立目标成本的依据。

- A. 成本预算
- B. 成本核算
- C. 成本分析
- D. 成本计划

正确答案： D

参考解析： 本题考核的是施工成本计划的作用。施工成本计划是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案，它是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础，是该项目降低成本的指导文件，是设立目标成本的依据。

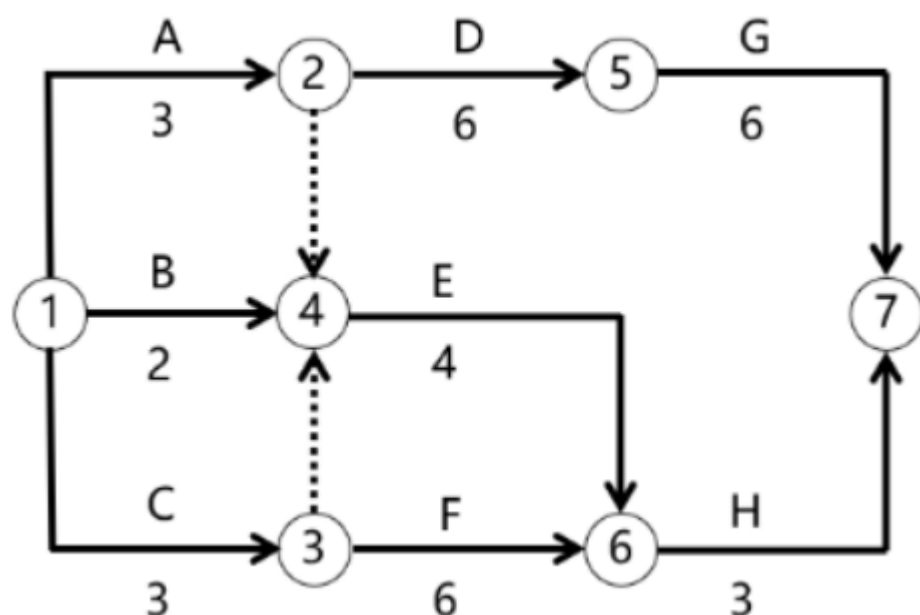
(15.)在工程实践中，必须树立和坚持一个最基本的工程管理原则，即（ ）。

- A. 在确保工程质量的前提下，控制工程的进度
- B. 在确保工程质量和成本的前提下，控制工程的进度
- C. 在确保工程质量和成本的前提下，保证安全文明施工
- D. 在满足各项目参与方利益最大化的前提下，控制工程的进度

正确答案： A

参考解析： 在工程施工实践中，必须树立和坚持一个最基本的工程管理原则，即在确保工程质量的前提下，控制工程的进度。故本题选 A。

(16.)某工程双代号网络计划如下图所示，工作 E 最早完成时间和最迟完成时间分别是（ ）



- A. 6 和 8

- B. 6 和 12
- C. 7 和 8
- D. 7 和 12

正确答案： D

参考解析：①→②→⑤→⑦，计算工期=3+6+6=15，E 工作最早完成时间为 $\max\{3+4, 2+4, 3+4\}=7$ ，最迟完成时间为 $15-3=12$ 。

(17.) 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤包括：①调查研究和收集资料；②进度计划系统的结构分析；③项目的工作编码；④项目结构分析。正确的顺序为()。

- A. ③-①-②-④
- B. ①-②-④-③
- C. ①-④-②-③
- D. ④-①-②-③

正确答案： C

参考解析：建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：（1）调查研究和收集资料；（2）项目结构分析；（3）进度计划系统的结构分析；（4）项目的工作编码；（5）编制各层进度计划；（6）协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；（7）若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；（8）若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

(18.) 建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的（）。

- A. 管理现代化
- B. 组织集成化
- C. 施工机械化
- D. 生产高效化

正确答案： B

参考解析：建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化。

(19.) 建设工程质量监督机构对主体结构的混凝土强度进行监督检测，在质量监督的性质上属（）。

- A. 建设行为监督
- B. 工程质量行为监督
- C. 工程实体质量监督
- D. 业务管理监督

正确答案： C

参考解析：

工程实体质量监督，是指主管部门对涉及工程主体结构安全、主要使用功能的工程实体质量情况实施监督。工程质量行为监督，是指主管部门对工程质量责任主体和质量检测等单位履行法定质量责任和义务的情况实施监督。

(20.)关于工程监理单位工作性质的说法，正确的是（）。

- A. 工程监理单位接受业主的委托必须保证项目目标的实现
- B. 工程监理单位从事监理工作的人员均应是注册监理工程师
- C. 工程监理单位在组织上不能依附于监理工作的对象
- D. 工程监理单位处理业主和承包商的冲突时，应尽力维护业主的权益

正确答案： C

参考解析：工程监理的工作性质有如下几个特点：（1）服务性，工程监理单位受业主的委托进行工程建设的监理活动，它提供的是服务，工程监理单位将尽一切努力进行项目的目标控制，但它不可能保证项目的目标一定实现，它也不可能承担由于不是它的责任而导致项目目标的失控。（2）科学性，工程监理单位拥有从事工程监理工作的专业人士——监理工程师，它将应用所掌握的工程监理科学的思想、组织、方法和手段从事工程监理活动。（3）独立性，指的是不依附性，它在组织上和经济上不能依附于监理工作的对象（如承包商、材料和设备的供货商等），否则它就不可能自主地履行其义务。（4）公平性，当业主方和承包商发生利益冲突或矛盾时，工程监理机构应以事实为依据，以法律和有关合同为准绳，在维护业主的合法权益时，不损害承包商的合法权益。

(21.)根据《中华人民共和国招标投标法》及相关法规，对必须招标的项目，招标人行符合要求的（）。

- A. 委托两家招标代理机构，设置两处报名点接受投标人报名
- B. 就同一招标项目向潜在投标人提供有差别的项目信息
- C. 以特定行业的业绩、奖项作为加分条件
- D. 限定或者指定特定的品牌

正确答案： A

参考解析：招标人有下列行为之一的，属于以不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人：（1）就同一招标项目向潜在投标人或者投标人提供有差别的项目信息。（2）设定的资格、技术、商务条件与招标项目的具体特点和实际需要不相适应或者与合同履行无关。（3）依法必须进行招标的项目以特定行政区域或者特定行业的业绩、奖项作为加分条件或者中标条件。（4）对潜在投标人或者投标人采取不同的资格审查或者评标标准。（5）限定或者指定特定的专利、商标、品牌、原产地或者供应商。（6）依法必须进行招标的项目非法限定潜在投标人或者投标人的所有制形式或者组织形式。（7）以其他不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人。

(22.)建设工程项目的建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位、工程监理单位都要依法对建设工程质量负责，尤其要突出（）的首要责任。

- A. 建设单位

- B. 设计单位
- C. 施工单位

D. 监理单位

正确答案： A

参考解析：《中华人民共和国建筑法》和《建设工程质量管理条例》规定，建设工程项目的建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位、工程监理单位都要依法对建设工程质量负责，尤其要突出建设单位首要责任和落实施工单位主体责任。

(23.) 某公路桥梁工程预应力规定张拉系数为 1.3，而实际仅为 0.8，属于严重的质量缺陷，无法修补，只能()。

A. 限制使用

B. 返工处理

C. 报废处理

D. 加固处理

正确答案： B

参考解析：本题考查的是施工质量事故处理的基本要求和施工质量缺陷处理的基本方法。某公路桥梁工程预应力按规定张拉系数为 1.3，而实际仅为 0.8，属严重的质量缺陷，也无法修补，只能重新制作。

(24.) 某施工现场发生触电事故后，对现场人员进行了安全用电操作教育，并在现场设置了漏电开关，还对配电箱、电路进行了防护改造。这体现了施工安全隐患处理的()原则。

A. 冗余安全处理

B. 预防与减灭并重处理

C. 直接隐患与间接隐患并治

D. 单项隐患综合处理

正确答案： D

参考解析：单项隐患综合处理原则强调一件单项隐患问题的整改需综合（多角度）处理。

(25.) 关于施工安全技术措施要求和内容的说法，正确的是()。

A. 可视工程进展需要实时编制

B. 应在安全技术措施中抄录制度性规定

C. 结构复杂的重点工程应编制专项工程施工安全技术措施

D. 小规模工程的安全技术措施中可不包含施工总平面图

正确答案： C

参考解析：对于大中型工程项目、结构复杂的重点工程，除必须在施工组织设计中编制施工安全技术措施外，还应编制专项工程施工安全技术措施

(26.) 质量管理的方法中，分层法的特点是()。

A. 分层法对质量问题的分析，必须分门别类进行

B. 应用分层法的关键是了解统计数据的分布特征

C. 分层法层次类别的划分越明确、越细致，越难找出问题及原因所在

D. 分层法能够通过统计数据进行分析，判断生产过程是否处于正常状态

正确答案： A

参考解析：B、D 选项为直方图法的特点；层次类别划分越明确、越细致，就能越准确有效地找出问题及其原因之所在，C 说法错误。

(27.) 根据生产安全事故应急预案的体系构成，深基坑开挖施工的应急预案属于（）。

- A. 专项施工方案
- B. 现场处置方案
- C. 专项应急预案
- D. 危大工程预案

正确答案： C

参考解析：专项应急预案是针对具体的事故类别（如基坑开挖、脚手架拆除等事故）、危险源和应急保障而制定的计划或方案，是综合应急预案的组成部分，应按照综合应急预案的程序和要求组织制定，并作为综合应急预案的附件。

(28.) 按对隐患的分析评价结果实行危险点分级治理，也可以用安全检查表打分，对隐患危险程度分级。这体现了（）的原则。

- A. 重点治理原则
- B. 动态处理原则
- C. 预防与减灾并重治理原则
- D. 单项隐患综合治理原则

正确答案： A

参考解析：重点治理原则：按对隐患的分析评价结果实行危险点分级治理，也可以用安全检查表打分，对隐患危险程度分级。

(29.) 根据《建筑施工场界环境噪声排放标准》的要求，对建筑施工过程中场界环境夜间噪声排放限值为（）dB。

- A. 50
- B. 55
- C. 70
- D. 75

正确答案： B

参考解析：根据国家标准《建筑施工场界环境噪声排放标准》的要求，对建筑施工过程中场界环境噪声排放限值要求，昼间为 70 dB，夜间为 55 dB，故本题选 B。

(30.) 根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》(GF—2003—0213)，承包人应提供总包合同供分包人查阅，但有关（）内容除外。

- A. 承包工程的价格内容
- B. 承包工程的进度要求

- C. 承包工程的质量要求
- D. 违约责任的条款

正确答案： A

参考解析： 承包人应提供总包合同(有关承包工程的价格内容除外)供分包人查阅；分包人应全面了解总包合同的各项规定(有关承包工程的价格内容除外)。故本题选 A。

(31.) 下列工程项目风险管理工作中，属于风险评估阶段的是()。

- A. 确定风险因素
- B. 编制项目风险识别报告
- C. 确定各种风险的风险量和风险等级
- D. 对风险进行监控

正确答案： C

参考解析： “确定风险因素、编制项目风险识别报告”属于项目风险识别；“对风险进行监控”属于项目风险控制。

(32.) 关于项目结构分解的说法，正确的有()。

- A. 项目结构图通过网状节点图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，能够反映项目管理的组织结构
- B. 一个建筑工程项目只能有一个项目结构分解方法，得到一个分解结果
- C. 项目结构的编码依据项目组织结构图，项目结构图和结构编码是编制其他编码的基础
- D. 群体工程和单体工程均应进行项目结构分解

正确答案： D

参考解析： “项目结构图通过网状节点图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，能够反映项目管理的组织结构”错误，项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。“一个建筑工程项目只能有一个项目结构分解方法，得到一个分解结果”错误，项目结构分解并没有统一的模式。“项目结构的编码依据项目组织结构图，项目结构图和结构编码是编制其他编码的基础”错误，项目结构的编码依据项目结构图，项目结构图和结构编码是编制其他编码的基础。

(33.) 下列工作流程中，属于管理工作流程组织的是()。

- A. 钢结构深化设计工作流程
- B. 月进度报告数据处理流程
- C. 设计变更工作流程
- D. 外立面施工工作流程

正确答案： C

参考解析： 本题考查的是工作流程组织在项目管理中的应用。管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程。

(34.) 下列进度控制措施中，属于管理措施的是()。

- A. 编制资源需求计划
- B. 应用互联网进行进度控制
- C. 专人负责进度控制工作
- D. 选择先进的施工技术

正确答案： B

参考解析：“编制资源需求计划”属于经济措施。“专人负责进度控制工作”属于组织措施。“选择先进的施工技术”属于技术措施。

(35.)下列合同实施偏差处理措施中，属于合同措施的是（ ）。

- A. 调整工作计划
- B. 采取索赔手段
- C. 调整工作流程
- D. 增加经济投入

正确答案： B

参考解析：A、C属于组织措施。D属于经济措施。

(36.)关于施工总承包模式的说法，正确的是（ ）。

- A. 工程质量的好坏取决于业主的管理水平
- B. 施工总承包模式适用于建设周期紧迫的项目
- C. 施工总承包模式下招标及合同管理工作量会很大
- D. 施工总承包模式下业主协调的工作量会大量减少

正确答案： D

参考解析：A说法错误，建设工程项目质量的好坏很大程度上取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平。B说法错误，施工总承包模式一般要等施工图设计全部结束后，才能进行施工总承包的招标，因此，开工日期不可能太早，建设周期会较长，不适合建设周期紧迫的项目，C说法错误，由于业主只负责对施工总承包单位的管理及组织协调，其组织与协调的工作量会大大减少，对业主有利。

(37.)利用横道图表示工程进度计划的主要特点是（ ）。

- A. 能够反映工作所具有的机动时间
- B. 形象直观，且易于调整
- C. 可用于中小型进度计划系统
- D. 能方便地利用计算机进行计算和优化

正确答案： C

参考解析：横道图没有通过严谨的进度计划的时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差，A说法错误；工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚，B说法错误；横道图适用于手工编制计划，计划调整只能用手工方式进行，D说法错误。

(38.)下列建设工程项目进度控制的措施中，属于管理措施的有（ ）。

- A. 采用工程网络计划实现进度控制科学化

- B. 明确进度控制管理职能分工
- C. 改进施工方法
- D. 编制资源需求计划

正确答案： A

参考解析：B 属于组织措施，C 属于技术措施，D 属于经济措施。

(39.) 某施工项目部根据以往项目的材料实际耗用情况，结合具体施工项目要求，制定领用材料标准控制发料。这种材料用量控制方法是（ ）。

- A. 定额控制
- B. 指标控制
- C. 计量控制
- D. 包干控制

正确答案： B

参考解析：指标控制。对于没有消耗定额的材料，则实行计划管理和按指标控制的方法。某施工根据以往项目的材料实际耗用情况，结合具体施工项目的内容和要求，制定领用材料指标，以控制发料。

(40.) 沟通通道障碍中，体现外部干扰因素的是（ ）。

- A. 当信息用几种形式传送时，如果相互之间不协调，会使接受者难以理解传递的信息内容
- B. 因双方距离太远而沟通不便，影响沟通效果
- C. 对于重要事情，口头传达效果较差，因为接受者会认为“口说无凭”、“随便说说”而不加重视
- D. 组织机构庞大，内部层次多，从最高层传递信息到最低层，从低层汇总情况到最高层，中间环节太多，容易使信息损失较大

正确答案： B

参考解析：沟通通道的问题也会影响到沟通的效果。沟通通道障碍主要有以下几个方面。（1）选择沟通媒介不当。比如对于重要事情，口头传达效果较差，因为接受者会认为“口说无凭”，“随便说说”而不加重视。（2）几种媒介相互冲突。当信息用几种形式传送时，如果相互之间不协调，会使接受者难以理解传递的信息内容。（3）沟通渠道过长。组织机构庞大，内部层次多，从最高层传递信息到最低层，从低层汇总情况到最高层，中间环节太多，容易使信息损失较大。（4）外部干扰。信息沟通过程中经常会受到自然界各种物理噪声、机器故障的影响或被另外事物干扰所打扰，也会因双方距离太远而沟通不便，影响沟通效果。

(41.) 下列关于施工组织设计的编制和审批的说法，错误的是（ ）。

- A. 施工组织设计应由项目负责人主持编制
- B. 施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批
- C. 施工方案应由项目经理审批
- D.

单位工程施工组织设计应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批

正确答案： C

参考解析：施工组织设计应由项目负责人主持编制，可根据需要分阶段编制和审批。A 正确。施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批；单位工程施工组织设计应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批，施工方案应由项目技术负责人审批；重点、难点分部（分项）工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，施工单位技术负责人批准。B、D 正确，C 错误。

(42.) 承包商可以向业主提起索赔的情形的是（ ）。

- A. 监理工程师提出的工程变更造成费用的增加
- B. 承包商为确保质量而增加的措施费
- C. 分包商因返工造成费用增加，工期顺延
- D. 承包商自行采购材料的质量有问题造成费用增加、工期顺延

正确答案： A

参考解析：承包商可以提起索赔的事件中包括：因工程变更（含设计变更、发包人提出的工程变更、监理工程师提出的工程变更，以及承包人提出并经监理工程师批准的变更）造成的时间、费用损失。

(43.) 下列影响建设工程项目实施的风险因素中，属于经济与管理风险的是（ ）。

- A. 气象条件
- B. 事故防范措施和计划
- C. 设计人员和监理工程师的能力
- D. 工程勘测资料

正确答案： B

参考解析：本题考查的是建设工程项目的风险类型。

经济与管理风险，如：

- (1) 宏观和微观经济情况。
- (2) 工程资金供应的条件。
- (3) 合同风险。
- (4) 现场与公用防火设施的可用性及其数量。
- (5) 事故防范措施和计划。
- (6) 人身安全控制计划。
- (7) 信息安全控制计划等。

选项 A 为工程环境风险，选项 C 为组织风险，选项 D 为技术风险。

(44.) 某工程在浇筑楼板混凝土时，发生支模架坍塌，造成 1 人死亡、10 人重伤，经调查，系现场技术管理人员未进行技术交底所致。该工程质量事故应判定为（ ）。

- A. 操作责任的较大事故

B. 操作责任的重大事故

- C. 指导责任的较大事故
- D. 指导责任的重大事故

正确答案： C

参考解析：较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故；指导责任事故：指由于工程实施指导或领导失误而造成的质量事故。例如，由于工程负责人片面追求施工进度，放松或不按质量标准进行控制和检验，降低施工质量标准等。

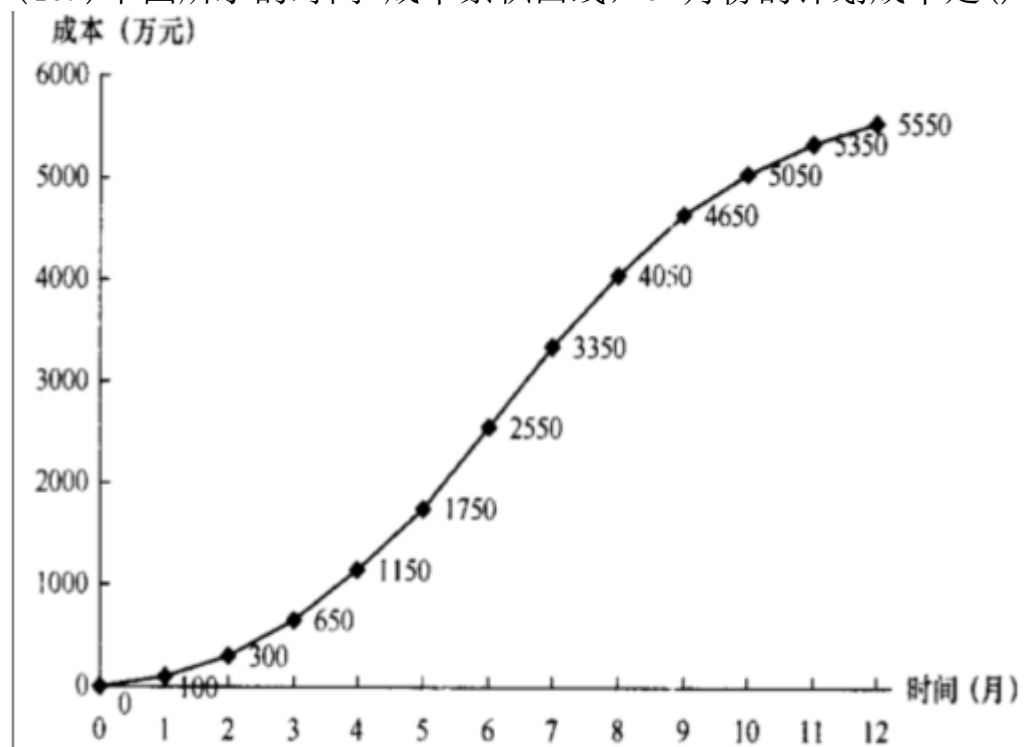
(45.) 已知某工程双代号网络计划的计划工期等于计算工期；且工作 M 的完成节点为关键节点，则该工作（ ）。

- A. 为关键工作
- B. 自由时差等于总时差
- C. 自由时差为零
- D. 自由时差小于总时差

正确答案： B

参考解析：在双代号网络计划中，当计划工期等于计算工期时，以关键节点为完成节点的工作，其总时差和自由时差必然相等。

(46.) 下图所示的时间-成本累积曲线，9 月份的计划成本是（ ）。



- A. 4650
- B. 600
- C. 4050
- D. 2550

正确答案： B

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/948004131113007020>