

《企业风险管理》

第8章从 MRP 到 ERP

第8章从 MRP 到 ERP

学习目标与逻辑框架

引导案例

MRP 概述

MRP 系统

MRP II

ERP



第8章从 MRP 到 ERP

✓ 学习目标与逻辑框架

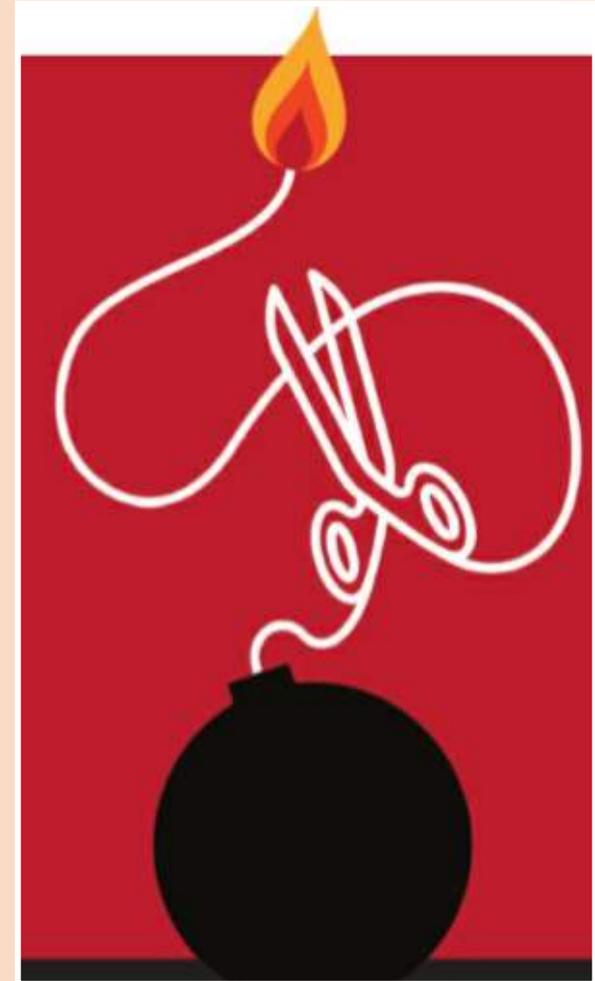
□ 引导案例

□ MRP 概述

□ MRP 系统

□ MRP II

□ ERP



一、学习目标与逻辑框架

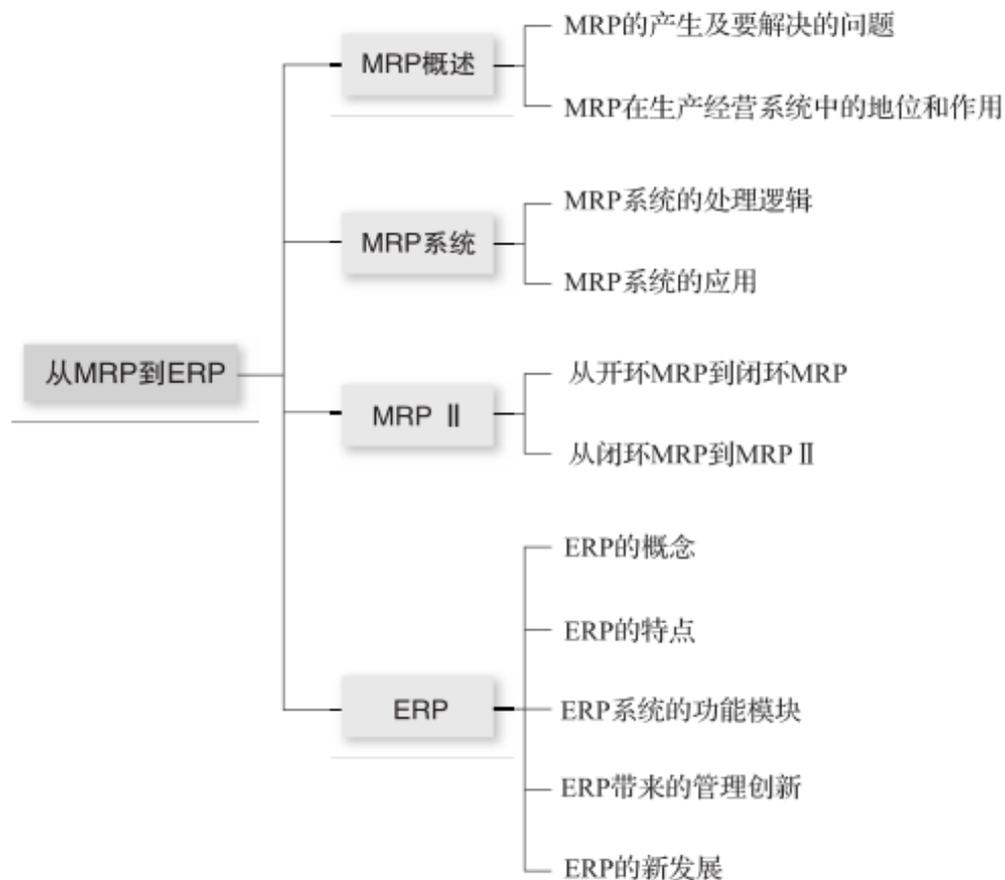
章节学习目标



- 了解 MRP 的产生及要解决的问题。
- 理解 MRP 在生产经营系统中的地位和作用。
- 熟悉 MRP 系统的处理逻辑，包括输入、处理过程和输出。
- 熟悉 MRP 系统在服务业的应用。
- 掌握 MRP II 的形成及优缺点。
- 掌握 ERP 的概念、特点、功能、管理创新及未来的发展。

一、学习目标与逻辑框架

章节逻辑框架



第8章从 MRP 到 ERP

学习目标与逻辑框架

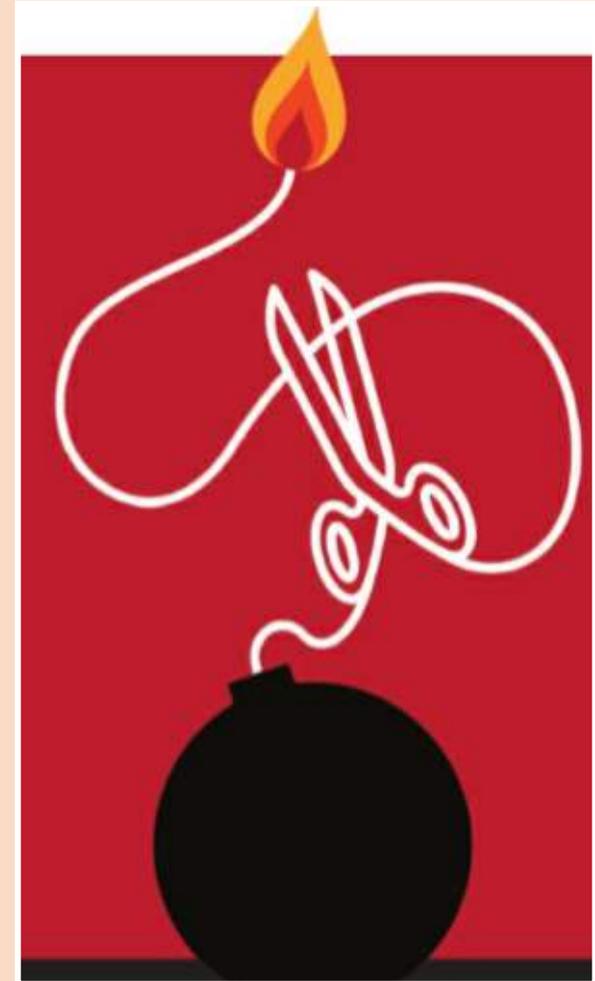
引导案例

MRP 概述

MRP 系统

MRP II

ERP



二、引导案例

案例：好马配好鞍：ERP 助力 BF 公司采购与仓储系统升级



BF 公司员工总数约500 人，自公司成立以来，始终坚持创新的经营理念，除与国内 A 研究所达成合作意向，向其提供专用信息处理模块外，在高新技术配套信息处理类电子模块这个细分领域也发展迅猛，从而掌握了较大的市场定价权。

然而近几年，公司竞标项目频频失败，严重影响了公司的进一步发展。经过各部门讨论研究，发现公司在扩大规模和丰富产品线的过程中，忽视了公司内部的管理细节，面临开发产品成本高、呆滞库存高、开发交付周期长三个突出问题。追根溯源，是公司没有及时采取合适的组织管理与业务流程，没有让各部门权责一致，从而导致采购流程不清晰、仓储管理不规范。

资料来源：王洪伟，郑丽娟，陈诗泌. 好马配好鞍：ERP 助力 BF 公司采购与仓储系统升级

第8章从 MRP 到 ERP

学习目标与逻辑框架

引导案例

MRP 概述

MRP 系统

MRP II

ERP



三、MRP 概述

MRP 的产生及要解决的问题

MPR

MRP 是约瑟夫·奥列基博士在 20 世纪 60 年代提出的，它是在划分独立需求和相关需求的基础上提出的一种新思路，是从物料计划和控制角度将各生产功能联系起来的思想的关键部分。



三、MRP 概述

MRP 的产生及要解决的问题

MPR

MRP 系统是一种计算物料需求量和需求时间的系统，它是根据主生产计划、物料清单、库存信息和已下达但未完成订单的情况，计算出相关需求物料的需求信息。其中，相关需求物料泛指原材料、在制品、外购件以及产品。



三、MRP 概述

MRP 在生产经营系统中的地位和作用

MPR

企业的最高领导层确定企业的经营战略和目标，并确定企业的经营计划，全面安排本企业的生产经营活动。然后，在预测和工厂当前资源条件的基础上，确定企业的年度和季度生产计划。需要注意的是，企业在确定生产计划时，任务与能力要平衡，且这种平衡是以假定产品或代表产品为计划单位进行核算的。



三、MRP 概述

MRP 在生产经营系统中的地位和作用

MRP

MRP 中的产品出产计划一般称为主生产计划 (MPS), 它是 MRP 系统的主要输入, 且 MRP 系统的另外两项输入为物料清单文件和库存记录文件, 三者共同将生产计划细化为整个生产期内的订单明细进度表。

MRP
Material requirement planning



第8章从 MRP 到 ERP

学习目标与逻辑框架

引导案例

MRP 概述

MRP 系统

MRP II

ERP



四、MRP 系统

MRP 系统的处理逻辑



1. MRP 系统的输入

——(1) 主生产计划。(2) 物料清单。(3) 库存记录文件



2. MRP 的处理过程

——为更明确 MRP 的处理逻辑，需要知道库存记录文件中的数据信息具体涵盖着如下六种指标：

- 1) 总需求量。
- 2) 预期到货量。
- 3) 预期库存量。
- 4) 净需求。
- 5) 计划订单入库量。
- 6) 计划发出订货量。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/948023102115006121>