

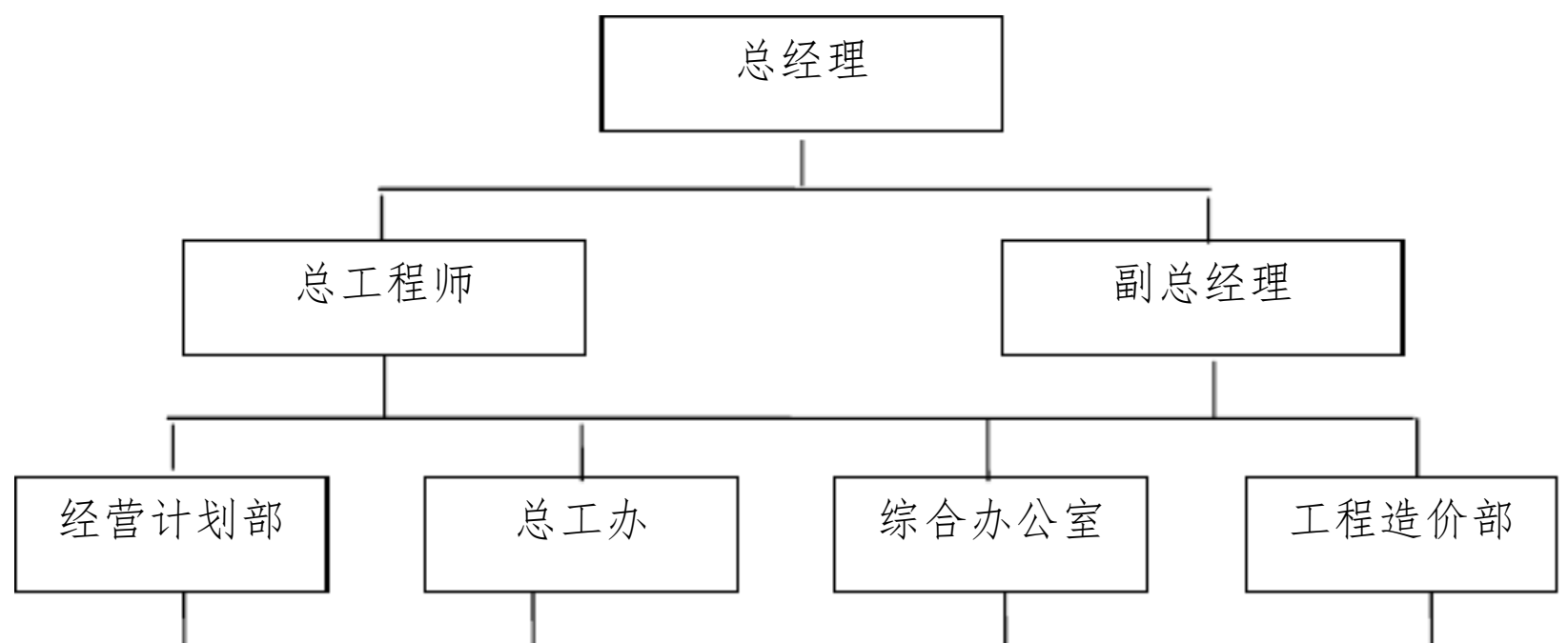
小区内道路管网绿化工程质量控制任务及方法

(一) 质量目标分解及质量控制体系

- 1、质量控制目标：合格
- 2、质量目标分解及质量要求

序号	子项目名称	质量目标	目标要求
1	土石方	优良	1、所有分项工程必须符合标准规定； 2、回填土分层夯实，并监督其环刀取样。
2	绿化	优良	1、所有分项工程必须符合质量验评标准规定，全部合格； 2、苗木规格、树穴大小、栽植位置符合设计要求，苗木养护管理符合规范。
3	道路	优良	1、所有分项工程必须符合质量验评标准规定； 2、道路路基挖槽宽、深必须符合设计要求
4	管网	优良	1、所有分项工程必须全部合格； 2、管沟位置、深度、接口质量均符合要求。

3、质量控制体系



（二）质量控制措施与手段

1、工程质量控制方法

（1）旁站：在关键部位或关键工序施工过程中，由监理人员在现场进行进行的监督活动，对关键部位的施工，实行 24 小时值班。

（2）巡视：监理人员对正在施工的部位或工序在现场进行定期或不定期的监督活动。

（3）平行检验：项目监理机构利用一定的检查或检测手段，在承包单位自检的基础上，按照一定的比例独立进行检查或检测的活动。

（4）见证：由监理人员现场监督某工序施工过程中，由监理人员在现场进行的监督活动。

（5）审查：对承包单位项目组织、施工方案、进度

计划等进行审查，审查其是否有可行性、针对性、是否能保证工程质量。

(6) 指令文件：是表达监理工程师对承包单位提出指示和要求的书面文件，用以向施工单位指出施工中存在的问题或提出要求。如因时间紧迫，来不及做正式的书面指令，也可用口头指令的方式下达给施工单位，但随即应按合同规定及时补充书面文件对口头指令予以确认。

(7) 利用支付程序控制

这是国际上较为通用的控制手段，对于监理方发现问题，施工单位拒不改正的，或监理方提出要求后施工单位无故不执行的，总监理工程师不签署支付证书。

2、施工阶段质量控制措施

(1) 质量控制的原则：

(a) 坚持“质量第一”的原则；

(b) 坚持“以人为核心”的原则，核查施工方的组织机构和人员上岗资格，检查施工单位的技术交底，并利用各种方法，提高施工单位的积极性；

(c) 坚持“预防为主”的原则，督促施工单位建立健全质量保证体系，通过监理方的努力，使施工单位的质保体系的正常运行，保证工程质量；

(d) 坚持质量标准的原则，监督承包商按合同、技术

- 规范、设计图纸要求施工；
- (e) 贯彻科学、公正、守法的职业规范。

(2) 各分部分项工程质量控制要点

序号	项目	监理控制要点	手段
1	工程测量定位	轴线控制网、高程水准网点	量测
2	土方工程	开挖范围及边线（从中线向两侧量测）；标高；回填土的质量及夯实密度；灰土的拌和比例、粒径、含水量及夯实密度；种植土的 PH值，整体成分与团粒结构。	量测、旁站、试验
3	土方整形	地形符合设计坡度、高程要求，微地形按等高线处理平滑、自然，符合园林美的特点。	测量、目测
4	绿化工程	苗木规格、树穴大小、栽植位置符合设计要求，苗木养护管理符合规范	量测、目测
5	给排水工程	原材料质量、规格，管沟位置、深度，接口质量	目测、量测 试验
6	道路工程	路基挖槽、路基强度、垫层、砂浆比以及面层、卵石、花岗岩、侧石	试验、测量、旁站

3、施工准备阶段质量控制措施(施工质量事前控制)

施工准备阶段的质量控制工作主要从两方面入手，一是对承包商所做的施工准备工作的质量进行全面检查与控制；另一方面是组织好有关工作的质量保证。

1) 图纸会审的内容和注意要点

(1) 是否无证设计或越级设计；图纸是否经设计单位正式签署。

(2) 地质勘探资料是否齐全。

(3) 设计图纸与说明是否符合当地要求。

(4) 设计地震烈度是 否符合当地要求。

(5) 几个设计单位共同设计的图纸相互间有无矛盾；专业图纸之间、平立剖面图之间有无矛盾；标注有无遗漏。

(6) 总平面与施工图的几何尺寸、平面位置、标高 等是否一致。

(7) 防火、消防是否满足。

(8) 建筑结构与各专业图纸本身是否有差错及矛盾；结构图与建筑图的平面尺寸及标高是否一致；建筑图与结构图的表示方法是否清楚；是否符合制图标准；预埋件是否表示清楚；有无钢筋明细表或钢筋的构造要求在图中是否表示清楚。

(9) 施工图中所列各种标准图册施工单位是否具备。

(10) 材料来源有无保证，能否代换；图中所要求的条件能否满足；新材料、新技术的应用是否有问题。

(11) 地基处理方法是否合理，建筑与结构构造是否存在不能施工、不便于施工的技术问题，或容易导致质量、安全、工程费用增加等方面的问题。

(12) 工艺管道、电气线路、设备装置、运输道路与建筑物之间或相互间有无矛盾，布置是否合理。

(13) 施工安全、环境卫生有无保证。

(14) 图纸是否符合监理大纲所提出的要求。

2) 对施工承包方在施工前的准备工作质量的控制

a 审查承包商质量保证体系，对承包商质量保证体系从两个方面进行严格审查，一是各级质检人员的名单，组织机构是否健全；二是承包商质量自检制度是否完善，要求其建立完善的、分级负责的质量自检制度和规程，便于监理人员检查和监督其质量保证体系的运行。

b 严格施工组织设计的审查

确保施工组织设计切实可行，达到指导施工、保证工程目标实现的目的，审查主要审查施工组织设计的可行性、合理性、先进性和针对性，主要包括以下内容：

单位工程项目部班子是否健全、真实、可靠。项目经理、项目技术负责人是否兼职挂名，是否与标书相一致，质量检查机构人员的配备、数量、素质能否达到要求，

特殊工种是否持证上岗等。

施工总平面布置是否合理，是否有利于质量控制和质量检测；

主要组织技术措施是否得力，针对性是否很强、工程质量保证措施对主要分项分部工程的质量是否都有预控方法和针对性；

施工组织设计必须明确特殊部位和关键部位的施工方法。工程的特殊部位和关键部位，对其要求和施工工艺也与常规方法不同。所以施工单位必须加明确，直至按照施工组织设计即可进行施工组织管理和工艺操作。

是否已建立完善的安全管理机制，是否职责落实到人，具体施工安全措施是否已制定，针对性是否强，能否真正保证施工安全。

c 检查施工现场机械、设备准备情况

在开工前，监理方对承包单位的施工机械、设备到位情况进行核查，主要检查其是否达到施工组织设计中规定、是否能保证开工后施工连续性。

d 审查现场开工条件

开工前除审查承包商的施工准备之外，还要对业主提供的场地和目前现场情况是否符合开工要求、开工后是否会因外部干扰影响施工进行调查，并协助业主及时排除干扰，以保证工程顺利进行。

e 严格工程材料、设备的检验

建筑材料是工程的基础，材料性能很大程度上决定了工程的质量和使用寿命，另一方面建筑材料的费用在工程造价中占有很大的比重(大约为 30%至 40%)，所以如何选择材料是工程质量和经济中应考虑的重要环节。

对施工材料的质量控制包括进场材料的抽检和生产过程的检查两部分：

订货前承包商应提供生产厂家的合格证书及试验报告，必要时对厂家的设备、工艺、产品进行现场实地考察，当地生产的材料，如碎石、砂料等，监理人员应对其现场调查，检查其证明文件，并经监理工程师同意后 方可订购进场。

材料进场后，应按规定的数量和频率由监理工程师现场见证取样、试验。对规定抽样检查的材料及构配件应及时进行抽检，不合格的产品应立即清出施工现场，不准使用。

f 审查施工测量定位放线

施工定位放线是工程由设计转为实物的第一道工序，施工测量的质量直接决定工程的综合质量，也制约着施工过程中各道工序的质量，如定位轴线、标高线等。一旦出现失误，会造成无法挽回的后果。因此，施工测量的控制也是施工准备阶段的一项重要的工作，我们监理

工程师应该加强对施工测量的复测检查。

3) 监理工程师应做好的事前质量保证工作

a 组织施工图纸会审

施工图纸是工程施工的直接依据，监理工程师对施工图纸的审核是一个关键举措，不但自身要对施工图作全面认真审核，而且要组织推动承包商对施工图认真学习审阅，找出问题，提出建议。在总监理工程师组织下进行图纸会审，提前解决问题，以免在施工中造成不应有的质量缺陷和经济损失。

b 编制监理规划和监理细则

由总监理工程师组织各专业监理工程师，根据合同文件、设计文件、规范、标准、公司规定及其他相关资料，在监理大纲的基础上，结合项目的具体情况，编制监理规划，规划编制完成后，由公司技术负责人进行审批，作为指导项目监理组织全面开展工作的文件。

专业监理工程师根据监理规划，结合本工程专业特点，编制本专业的监理细则，经总监理工程师审批后，作为指导具体监理业务开展的操作性文件。

监理规划和监理细则均需交建设单位一份，让建设单位了解监理程序、四控措施和相关制度等。

c 参加第一次工地会议

项目监理人员参加由建设单位组织召开的第一次会

宣读监理交底、监理工作程序；

监理工程师说明开工前检查的内容和结果，并向承包商提出开工准备工作的不足之处，并限期弥补；

各项准备工作就绪后，经第一次会议通过，总监理工程师签署同意开工的意见，报业主批准正式下达开工令；

第一次工地例会，由监理方整理会议纪要，经各方签字后分发归档。

4、施工过程中的质量控制措施(施工质量事中控制)

1)施工过程中质量控制，我们本着以下几项原则并采取相应有力控制措施，确保工程目标的实现。

a 检查、督促承包单位的质量保证体系运行情况，使施工质保体系真正发挥作用。

b 坚持预防为主，重视进行分项工程质量的预控，未雨绸缪，防患于未然，把质量问题消除在萌芽状态。

c 既坚持质量标准，严格检查，又热情帮助，以监督管理为主，监帮结合。

d 在处理技术问题时，尊重事实、尊重科学、立场公正、谦虚谨慎，以理服人，做好协调工作，取得业主的信任，树立监理权威。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/955002300301011124>