

2024-

2030年中国特高压换流设备市场运营规划及投资潜力评估研
究报告

摘要..... 2

第一章 中国特高压换流设备市场概述..... 2

 一、 市场定义与分类..... 2

 二、 市场规模与增长趋势..... 3

 三、 市场需求分析..... 3

第二章 中国特高压换流设备运营现状..... 4

 一、 国内外市场主要参与者..... 5

 二、 现有市场竞争格局..... 5

 三、 产品技术与应用领域..... 6

第三章 市场战略规划..... 7

 一、 政策法规环境分析..... 7

 二、 市场定位与目标客户群..... 7

 三、 战略发展方向与目标..... 8

第四章 投资潜力评估..... 9

 一、 行业发展趋势预测..... 9

 二、 潜在投资机会分析..... 9

 三、 投资风险评估与防范..... 10

第五章 技术创新与研发动态..... 11

一、 当前技术创新热点 11

二、 研发投入与产出情况 12

三、 新技术应用前景展望 12

第六章 市场营销策略分析 13

一、 产品定价策略 13

二、 渠道建设与拓展 14

三、 品牌建设宣传策略 15

第七章 供应链管理优化 16

一、 原材料采购与成本控制 16

二、 生产流程优化与效率提升 16

三、 物流配送与仓储管理 17

第八章 未来发展趋势预测 18

一、 行业增长驱动因素 18

二、 市场挑战与应对策略 19

三、 长期发展潜力评估 20

摘要

本文主要介绍了特高压换流设备在生产管理与物流配送、仓储管理方面的优化策略。文章强调通过精细化管理、自动化与智能化升级、工艺流程优化以及完善质量控制体系来提升生产效率与产品质量。同时，在物流配送与仓储管理方面，提出优化配送网络、升级仓储管理系统、加强冷链物流建设和供应链协同管理。文章还分析了特高压换流设备行业的增长驱动因素，包括技术创新、清洁能源发展、国家政策支持 and 基础设施建设需求。此外，也探讨了行业面临的技术壁垒、市场竞争、原材料价格波动和环保政策压力等挑战及应对策略。文章还展望了特高压换流设备市场的未来发展趋势，预测市场需求将持续增长，技术创新将引领产业升级，国际化发展将加速，产业链协同发展将形成更加完善的产业生态体系。

第一章 中国特高压换流设备市场概述

一、 市场定义与分类

特高压换流设备市场作为电力传输技术的尖端领域，承载着跨区域大规模电能高效输送的重任。该市场聚焦于实现交流电与直流电在极高电压等级下的精准转换，其核心设备包括高精度的换流阀、高可靠性的换流变压器，以及复杂的直流控制保护系统等，共同构成了特高压直流输电技术的坚实基础。市场分类深度解析：

从电压等级维度来看，特高压换流设备市场可细分为两大阵营。 $\pm 800\text{kV}$ 及以上电压等级的直流特高压换流设备，以其卓越的传输能力和远距离输送效率，成为连接大型能源基地与负荷中心的“电力动脉”。而 1000kV 及以上的交流特高压换流设备，则在提高电网互联水平、增强电网安全稳定性方面发挥关键作用。两者共同构建了我国特高压输电网络的骨干框架。

应用领域上，特高压换流设备广泛应用于电网建设、清洁能源输送、跨国电力互联等多个关键领域。特别是在清洁能源领域，随着风电、光伏等可再生能源的快速发展，特高压换流设备成为了将大规模清洁能源从偏远地区输送到负荷中心的关键桥梁。例如，金上一

湖北特高压直流工程，作为湖北省第二条“外电入鄂”的特高压直流输电工程，不仅促进了区域能源结构优化，也彰显了特高压换流设备在清洁能源输送中的核心价值。

技术类型方面，特高压换流设备市场可进一步细分为常规特高压换流设备与柔性直流换流设备。柔性直流换流设备以其调节灵活性高、故障应对能力强等独特优势，逐渐成为跨区大电网异步互联、新能源并网主动支撑、孤岛供电等场景下的优选技术。其在大规模清洁能源的广域协调互补和可靠送出方面展现出了强大潜力，为电力传输技术的未来发展指明了方向。

特高压换流设备市场作为电力工业的高端领域，正伴随着能源结构转型和电网智能化升级的浪潮，迎来更加广阔的发展空间与机遇。

二、 市场规模与增长趋势

近年来，中国特高压电网建设步伐显著加快，成为推动能源转型与电力互联互通的关键力量。这一趋势直接带动了特高压换流设备市场的蓬勃发展。据统计，至2021年，中国特高压换流设备市场规模已突破亿元大关，这一里程碑式的成就不仅彰显了行业的活力，更预示着未来市场的广阔前景。

市场规模的持续扩大，得益于国家能源战略的明确导向与电网发展规划的深入实施。随着清洁能源的大力发展，特别是风电、光伏等可再生能源的规模化应用，对电力传输的安全性和效率提出了更高要求。特高压换流设备作为连接不同电压等级电网的桥梁，其重要性不言而喻。因此，市场需求的持续增长成为推动特高压换流设备市场规模扩大的主要动力。

政策驱动方面，国家出台了一系列支持特高压电网建设和能源互联网发展的政策措施，为特高压换流设备市场提供了强有力的政策保障。这些政策不仅促进了技术创新和产业升级，还激发了市场主体的投资热情，进一步推动了市场的繁荣。

技术进步是特高压换流设备市场发展的另一大驱动力。近年来，新材料、新工艺和新技术的不断涌现，为特高压换流设备的性能提升和成本降低提供了可能。例如，国内首创的换流阀整塔加压定量测试技术成功应用于张北柔性直流电网工程，不仅大幅提高了检修效率，还展示了技术创新对市场的积极影响。

市场需求方面，清洁能源的快速发展和跨国电力互联的需求增加，为特高压换流设备市场带来了新的增长点。随着全球能源互联网的加速构建，跨国电力交易和互济成为常态，特高压换流设备在其中的作用愈发凸显。同时，国内清洁能源的集中开发与远距离输送也对特高压换流设备提出了更高要求，市场需求的多元化和个性化趋势日益明显。

中国特高压换流设备市场正处于快速发展阶段，市场规模持续扩大，增长趋势强劲。在政策驱动、技术进步和市场需求的共同作用下，预计未来几年特高压换流设备市场将保持高速增长态势，为能源转型和电力互联互通提供有力支撑。

三、 市场需求分析

在电力工业持续深化转型与全球能源互联的大背景下，特高压换流设备作为构建坚强智能电网的关键技术支撑，其市场需求呈现出多维度、深层次的增长态势。这一增长动力主要源自电网建设规模的扩大、清洁能源的高效输送需求、跨国电力互联的推进以及技术创新的不竭驱动。

电网建设规模扩大与电力负荷增长

近年来，随着全国电网基础设施建设的不断推进，尤其是特高压输电网络的逐步完善，对特高压换流设备的需求显著增加。据统计，尽管面临宏观经济环境的一定影响，全国新投产直流输电线路与换流容量仍保持在较高水平，这直接促进了特高压换流设备市场的持续繁荣。电网规模的扩大不仅提升了电力系统的整体承载能力，也促使电网企业加大对特高压换流设备等高端技术的投资力度，以支撑更大规模的电力传输与分配。

清洁能源的高效输送需求

风能、太阳能等清洁能源的快速发展，对电力输送技术提出了更高要求。特高压直流输电技术以其独特的优势，成为连接清洁能源富集区与电力需求中心的重要桥梁。随着大量清洁能源基地的建设与并网，特高压直流输电项目的规划与实施步伐加快，直接带动了特高压换流设备的市场需求。这些设备在确保清洁能源高效、安全、可靠传输的同时，也为实现碳达峰、碳中和目标提供了重要技术保障。

跨国电力互联的深化

在全球化与区域经济合作日益紧密的背景下，跨国电力互联成为推动能源互联互通的重要途径。特高压直流输电技术以其远距离、大容量输电能力，在跨国电力互联中展现出巨大潜力。各国之间电力市场的开放与融合，促使跨国电力互联项目不断增加，进一步推动了特高压换流设备市场的国际化发展。这一趋势不仅要求

设备具备更高的技术水平和可靠性，也促使相关企业在技术创新、国际合作等方面加大投入，以适应国际市场的需求变化。

技术创新的持续推动

技术创新是特高压换流设备市场持续发展的不竭动力。随着科技的不断进步，特高压换流设备在性能、可靠性、智能化等方面取得了显著提升。市场对高性能、高可靠性的特高压换流设备需求日益增长，这促使企业不断加大研发投入，提升产品竞争力。同时，智能化技术的应用也为特高压换流设备带来了新的发展机遇，如智能巡检、远程监控等技术的应用，不仅提高了设备运行效率和管理水平，也为电网的安全稳定运行提供了有力保障。

特高压换流设备市场需求的持续增长，是电力工业发展、清洁能源输送、跨国电力互联以及技术创新等多重因素共同作用的结果。未来，随着电网建设的深入推进和全球能源互联的加速发展，特高压换流设备市场将继续保持旺盛的生命力，为电力工业的高质量发展贡献力量。

第二章 中国特高压换流设备运营现状

一、 国内外市场主要参与者

在特高压换流设备这一高端制造领域，市场呈现出多元化竞争的态势，国内外企业以各自独特的优势相互角力，共同推动着行业的持续进步与技术创新。

国内龙头企业稳固市场地位。以中国西电、特变电工、保变电气等企业为代表，它们在特高压换流设备市场中占据了举足轻重的地位。这些企业凭借深厚的技术积淀、丰富的项目经验以及强大的生产能力，在多个特高压工程项目中屡获佳绩。例如，在金上-湖北、宁夏-

湖南±800kV特高压直流输电工程的设备招标中，部分企业所属子公司凭借出色的表现，在换流变压器和换流阀部分中标份额显著，排名前列，技术和服务水平持续获得国网认可，进一步巩固了其在国内市场的主导地位。

国际知名企业展现强劲竞争力。与此同时，ABB、西门子等国际电气巨头也凭借其在特高压换流设备领域的先进技术和丰富经验，在中国市场占据了一定份额。这些企业不仅带来了国际领先的技术产品，还促进了中外企业在技术、管理等方面的交流与合作，为中国特高压换流设备市场的健康发展注入了新的活力。

新兴企业崭露头角。随着特高压技术的不断发展和市场需求的持续增长，一些新兴企业也开始积极布局特高压换流设备领域。这些企业往往具有敏锐的市场洞察力和强烈的创新意识，通过技术创新和差异化竞争策略，逐步在市场中占据一席之地。它们的加入，不仅丰富了特高压换流设备市场的竞争格局，也为行业带来了更多的活力和可能性。

特高压换流设备市场呈现出国内外企业并存、多元化竞争的格局。未来，随着特高压技术的进一步成熟和市场规模的持续扩大，这一领域的竞争将更加激烈，同时也将催生更多技术创新和产业升级的机遇。

二、 现有市场竞争格局

在特高压换流设备市场中，竞争格局呈现出高度集中与激烈竞争并存的态势。这一领域作为电力传输的核心环节，其技术门槛高、投入大，自然吸引了行业内少数几家具备强大技术实力和资金规模的企业深度参与。这些企业通过长期的技术积累与市场开拓，不仅占据了大部分市场份额，更在技术创新与产品质量上树立了行业标杆。

高度集中的市场结构：特高压换流设备市场的集中度之高，从近年来中标份额的分配中可见一斑。以某知名企业为例，其在金上-湖北、宁夏-湖南±800kV特高压直流输电工程设备招标中的卓越表现，不仅彰显了其强大的市场竞争力，也反映了市场向优势企业集中的趋势。这些企业凭借规模化生产的成本优势和技术研发的领先优势，不断巩固和扩大市场地位，形成了稳固的市场壁垒。

激烈的技术与产品竞争：尽管市场集中度较高，但特高压换流设备市场的竞争并未因此减弱。相反，随着技术进步和市场需求的变化，企业之间的竞争日益激烈。技术创新成为企业竞争的核心，各企业纷纷加大研发投入，致力于新产品的研发和现有产品的优化升级。同时，产品质量和售后服务也成为企业争夺市场份额的重要因素。企业需通过不断提升产品质量、优化售后服务流程，以赢得客户的信任与忠诚。

差异化竞争策略的实施：为了应对激烈的市场竞争，企业开始注重差异化竞争策略的制定与实施。通过深入了解客户需求，提供定制化产品和服务，企业能够在满足客户需求的同时，增强自身的市场竞争力。企业还通过加强品牌建设、提升品牌形象等方式，提升企业在市场中的知名度和美誉度。这些差异化竞争策略的实施，不仅有助于企业巩固现有市场地位，还能够为企业开拓新的市场领域提供有力支持。

特高压换流设备市场的竞争格局呈现出高度集中与激烈竞争并存的特点。企业需通过不断提升技术实力、优化产品质量和服务流程、实施差异化竞争策略等方式，以应对市场挑战并抓住发展机遇。

三、 产品技术与应用领域

特高压换流设备作为现代电力系统中的核心技术装备，其技术复杂性与研发难度均处于行业前沿，对电力传输的远距离、大容量能力具有决定性作用。近年来，国内企业在特高压换流阀、换流变压器等核心设备的研发上取得了显著突破，不仅满足了国内特高压直流输电工程的需求，更在国际舞台上展现了中国制造的实力。

产品技术方面，特高压换流设备的研制涉及电磁场理论、绝缘技术、冷却技术、新材料应用等多个学科领域，要求企业具备深厚的技术积淀和强大的创新能力。以保变电气秦皇岛分公司为例，其在承制的陇东-山东±800kV特高压直流输电工程中，成功投产了多台±600kV和±800kV高端换流变，这一成就不仅彰显了公司在特高压换流设备领域的领先地位，也体现了国内企

业在该领域的技术成熟度与产品可靠性。这些设备的成功应用，为特高压直流输电工程的安全稳定运行提供了有力保障，推动了我国电力传输技术的整体进步。

应用领域上，随着清洁能源的快速发展和电网互联互通的不断推进，特高压换流设备的应用场景日益丰富。特高压直流输电技术以其输电距离远、输送容量大、线路走廊窄、功率损耗小等优势，成为连接大型能源基地与负荷中心的重要桥梁。特别是在风能、太阳能等可再生能源的远距离输送方面，特高压换流设备发挥着不可替代的作用。同时，随着“一带一路”倡议的推进，特高压技术也开始走向国际舞台，为跨国电力互联提供了技术支撑。

技术创新是推动特高压换流设备发展的关键。为了应对市场需求的变化和提升产品竞争力，国内企业不断加大研发投入，引入新材料、新工艺和新技术，提升设备的性能和可靠性。例如，通过优化换流阀的拓扑结构、采用新型半导体材料等方式，提高了换流效率并降低了能耗；通过改进冷却系统、优化绝缘设计等手段，增强了设备的耐候性和运行稳定性。智能化、数字化技术的应用也为特高压换流设备的运维管理带来了革命性变化，实现了远程监控、智能预警和故障快速定位等功能，进一步提升了设备的运维效率和安全性。

特高压换流设备作为电力传输领域的核心技术装备，其技术进步和应用拓展对于推动我国能源结构优化和电网智能化升级具有重要意义。未来，随着技术的不断创新和应用场景的持续拓展，特高压换流设备将迎来更加广阔的发展前景。

第三章 市场战略规划

一、政策法规环境分析

政策支持力度

当前，特高压换流设备产业正处于政策利好的黄金时期。国家能源局通过公布能源领域首台(套)重大技术装备(项目)名单，如南方电网公司参与研发的多个柔性直流换流阀项目成功入选，彰显了国家对技术创新和产业升级的高度重视。国家发改委发布的配电网发展指导意见及“十四五”电力规划中期调规的落地，不仅夯实了特高压和主网投资的持续性，还为用户侧调节能力的提升创造了有利条件，进而催生了包括虚拟电厂、需求侧响应在内的诸多投资机会。这些政策举措，通过财政补贴、税收优惠及技术研发支持等多元手段，有效激发了市场活力，为特高压换流设备产业的快速发展提供了坚实的政策保障。

行业准入标准

特高压换流设备作为电力传输的核心装备，其行业准入门槛高，技术标准严格，安全规范详尽。为了确保电网的安全稳定运行，行业对换流设备的性能、可靠性、兼容性等方面提出了严格要求，如换流阀的绝缘强度、损耗水平、控制精度等指标均需达到国际先进水平。随着智能电网和新型电力系统的建设推进，特高压换流设备还需满足更高的智能化、灵活性要求，以适应未来电力市场的多元化需求。这

些准入门槛和技术标准，不仅提升了行业整体的技术水平，也促进了市场竞争的良性发展，推动了行业向更高质量、更可持续的方向迈进。

环保与节能政策

在全球环保意识和节能减排要求日益增强的背景下，环保和节能政策对特高压换流设备市场产生了深远影响。特高压输电技术以其远距离、大容量、低损耗的优势，成为推动绿色能源发展的关键技术之一。政府通过制定节能减排目标和绿色能源发展政策，鼓励和支持特高压换流设备在清洁能源输送、电力系统优化等领域的应用。这不仅促进了特高压换流设备市场的扩大，也推动了相关技术的不断创新和升级，以满足更加严格的环保和节能要求。同时，随着用户对电力供应可靠性和经济性要求的提高，特高压换流设备在提升电网效率和降低运行成本方面的优势也日益凸显，进一步增强了其在市场中的竞争力。

二、 市场定位与目标客户群

特高压换流设备作为直流输电系统的核心组成，其市场细分需综合考量多维因素。在技术层面上，基于换流阀技术的不断进步，市场可细分为高效能、高可靠性及紧凑化设计三大技术流派，各流派满足不同工程需求与运行环境。从应用领域来看，市场细分为电网互联、长距离输电及新能源并网等细分市场，各细分市场因功能定位不同而各具特色。价格区间亦是细分市场的关键因素，高端市场追求极致性能与定制化服务，而中端市场则更注重性价比与适用性。

目标客户群方面，特高压换流设备的主要需求方包括电网公司、发电企业及电力设备制造商。电网公司作为输电网络的构建者与运维者，对换流设备的稳定性、效率及智能化水平有极高要求，是高端市场的核心客户。发电企业，特别是新能源发电企业，如风电、光伏等，对特高压换流设备的需求日益增长，以实现新能源的远距离高效输送，这类客户注重设备的兼容性与电网接入能力。电力设备制造商则作为产业链的重要环节，其需求集中在设备研发、生产及系统集成等方面，旨在提升整体解决方案的市场竞争力。

特高压换流设备市场的细分与目标客户群分析，需紧密围绕技术前沿、应用领域及客户需求展开，以精准定位市场，优化资源配置，推动行业持续健康发展。

三、 战略发展方向与目标

在电力传输与转换技术快速发展的当下，企业需制定全面且前瞻性的发展战略，以应对日益激烈的市场竞争与技术变革。技术创新战略是核心驱动力。企业应聚焦于柔性直流输电技术的深入研发，特别是利用“绝缘栅双极型晶体管（IGBT）”的电压源型换流器（VSC）技术，通过不断优化换流器的电压与相角调节能力，实现有功与无功功率的灵活控制，减少对传统无功补偿装置的依赖。这不仅提升了输电效率与电网稳定性，还为企业产品在全球市场中的差异化竞争提供了坚实的技术支撑。

市场拓展战略需双线并进。在国内市场，企业应紧抓国家“一带一路”倡议的机遇，积极参与国家电网与南方电网在沿线国家的特高压输电技术推广项目，如巴西、巴基斯坦、沙特等地的电力建设项目，以此扩大市场份额，提升品牌影响力。在国际市场，应加强对新兴市场及发达国家电力市场的调研与分析，精准定位客户需求，定制化开发符合当地标准的输电产品与服务，拓宽海外销售渠道。

产业链整合战略是企业提升整体竞争力的关键。企业需加强与上下游企业的紧密合作，通过战略投资、合资合作等方式，构建涵盖原材料供应、设备制造、安装调试、运维服务等全链条的产业生态体系。例如，与特高压设备制造企业、智能电网技术研发机构等建立长期合作关系，共同推动技术创新与产业升级，实现资源共享与优势互补。

可持续发展战略不容忽视。企业应积极响应国家绿色低碳的发展理念，将环保与可持续发展融入到产品开发、生产、销售的各个环节。例如，在输电产品设计中融入节能减排理念，推广使用清洁能源，减少碳排放；在生产过程中采用环保材料与工艺，降低对环境的负面影响；在产品销售与运维服务中，提供节能降耗的解决方案，助力客户实现绿色运营。

明确战略目标是企业战略实施的前提。企业应结合内外部环境分析，设定清晰、可量化的短期、中期与长期市场战略目标。这些目标应涵盖市场份额、销售额、利润等多个维度，为企业战略实施提供明确的方向与指引。同时，建立有效的绩效考核与激励机制，确保战略目标的顺利实现。

第四章 投资潜力评估

一、行业发展趋势预测

技术创新引领特高压换流设备行业持续发展

在特高压换流设备行业，技术创新是推动其持续发展的关键力量。随着电力传输技术的不断进步，特高压换流设备正逐步向更高效、更智能、更环保的方向发展。其中，柔性直流输电技术的引入，通过采用绝缘栅双极型晶体管（IGBT）的电压源型换流器（VSC），实现了对输出电压幅值和相角的自主调节，从而灵活控制换流器与电网之间的有功功率和无功功率交换。这种“有源”特性不仅提升了电网的电压调节能力，还显著减少了对无功补偿装置的依赖，为特高压电网的稳定运行提供了坚实的技术支撑。

市场需求持续增长，驱动行业扩容

清洁能源的快速发展和智能电网的全面建设，为特高压换流设备行业带来了前所未有的市场机遇。随着风电、光伏等新能源的大规模并网，以及跨国电力交易的日益频繁，对特高压输电技术的需求急剧增加。特高压换流设备作为实现远距离、大容量电力传输的核心装备，其市场需求呈现出持续增长的态势。特别是在新能源并网领域，特高压换流设备能够有效解决新能源发电的间歇性和波动性问题，提高电网的接纳能力和稳定性。

政策红利持续释放，助力行业腾飞

国家层面对特高压电网建设的重视和支持，为特高压换流设备行业的发展提供了强有力的政策保障。近年来，政府不断出台相关政策，加大基础设施领域补短板力度，推动重点电网工程在优化投资结构、清洁能源消纳、电力精准扶贫等方面发挥重要作用。例如，能源局发布的输变电建设计划中，明确规划了特高压直流线路的建设目标，并投入巨额资金用于相关项目的实施。这些政策红利的持续释放，不仅为特高压换流设备行业带来了广阔的市场空间，还激发了企业的创新活力，推动了整个行业的快速发展。

二、潜在投资机会分析

特高压换流设备行业发展趋势与投资机遇

在能源转型与智能电网建设的双重驱动下，特高压换流设备行业正迎来前所未有的发展机遇。作为电力传输的“超级高速公路”，特高压技术不仅能够有效缓解我国能源分布不均的问题，还为实现清洁能源的大规模远距离输送提供了坚实的技术支撑。在此背景下，特高压换流设备产业链上下游企业协同投资、新能源并网项目拓展以及国际市场开拓成为行业发展的三大关键趋势。

产业链上下游协同投资

特高压换流设备产业链涵盖了设备制造、技术研发、运维服务等多个环节，各环节之间的紧密协作是推动行业持续发展的关键。随着特高压工程项目的不断增多，产业链上下游企业迎来了协同投资的新机遇。在设备制造环节，企业需加大研发投入，提升产品性能与质量，以满足特高压工程对设备的高标准要求。同时，技术研发与运维服务环节也需同步跟进，通过技术创新与优质服务，为特高压工程的稳定运行提供有力保障。这种协同投资模式不仅有助于提升整个产业链的竞争力，还能促进资源的优化配置，实现共赢发展。

新能源并网项目

随着风电、光伏等新能源的快速发展，新能源并网项目已成为特高压换流设备的重要应用领域。新能源发电具有间歇性和波动性的特点，对电网的稳定性和安全性提出了更高要求。特高压技术凭借其远距离、大容量输电的优势，成为解决新能源并网难题的关键手段。因此，新能源并网项目的增多为特高压换流设备行业带来了广阔的市场空间。企业需密切关注新能源发展趋势，加强与新能源企业的合作，共同推动新能源并网项目的落地实施，实现清洁能源的高效利用。

国际市场拓展

中国特高压换流设备企业在国际市场上具有显著的竞争力，这得益于我国在特高压技术领域的深厚积累与不断创新。随着全球能源转型的加速推进，越来越多的国家开始关注并引入特高压技术，以应对能源短缺与环境污染等挑战。这为中国特高压换流设备企业提供了宝贵的海外市场拓展机遇。企业应积极把握这一机遇，加强与国际市场的交流与合作，推动产品与技术的国际化进程，分享国际市场增长的

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/955241034014011333>