

2023 年高级经济师之工商管理通关考试题库带答案 解析

单选题（共 60 题）

1、一项标准或技术能否在推向市场后被消费者所接受是衡量该项标准或技术成败的关键因素，这体现的是（ ）。

- A.功能特性
- B.生产特性
- C.市场特性
- D.法规特性

【答案】 C

2、企业分析生产进度滞后的原因，并优化生产组织以保证生产目标实现，这些活动属于（ ）。

- A.生产计划制定
- B.生产控制
- C.生产设计
- D.生产能力核算

【答案】 B

3、企业产权制度的功能不包括（ ）。

- A.区界功能
- B.稳定功能
- C.交易功能
- D.约束功能

【答案】 B

4、人员补充计划、人员使用计划、人员接续及升迁计划、人员培训开发计划、薪酬激励计划属于人力资源规划中的（ ）。

A.总体规划

B.具体计划

C.长期规划

D.短期规划

【答案】 B

5、人们的生活方式属于市场环境中的（ ）环境。

A.人口

B.自然

C.经济

D.社会文化

【答案】 D

6、某公司投资一项目需要筹资 1000 万元。公司采用三种筹集方式，向银行借入 400 万元，资本成本率为 12%；发行债券融资 300 万元，资本成本率为 13%；发行普通股股票融资 300 万元，资本成本率为 17%，则这笔投资的综合资本成本率为（ ）。

A.12%

B.13.8%

C.13.9%

D.14%

【答案】 B

7、下列产品中，其生产类型属于连续型生产的有（ ）。

A.化肥

B.电视机

C.桌子

D.汽车

【答案】 A

8、生产进度控制的目的是（ ）。

A.降低成本

B.优化生产工艺

C.保证产品能准时装配出厂

D.提高产品质量

【答案】 C

9、电子商务系统框架结构是由（ ）组成的。

A.四个层次

B.三个层次

C.信息流和信息服务

D.信息流和技术服务

【答案】 B

10、企业提供给员工的福利是一种（ ）。

- A.直接薪酬
- B.间接薪酬
- C.基本薪酬
- D.激励薪酬

【答案】 B

11、会受潜在的替代品和新产品的威胁的目标市场模式是()。

- A.产品集中化
- B.产品专业化
- C.市场专业化
- D.选择性专业化

【答案】 B

12、考虑了资金的时间价值，能够真实地反映投资项目的盈亏程度的指标是()。

- A.内部报酬率
- B.投资回收期
- C.平均报酬率
- D.获利指数

【答案】 D

13、()是指生产出新产品、提供新服务、采用新工艺或对产品、服务、工艺的改进。

- A.技术新构想
- B.研究开发

C.技术组合

D.实际应用

【答案】 D

14、买卖合同中应当明确约定包装的方式，一般情况下，包装物由提供，包装费用由负担。（ ）

A.买受人； 买受人

B.出卖人； 买受人

C.出卖人； 出卖人

D.买受人； 出卖人

【答案】 C

15、销售物流的组织主要包括产品包装、成品储存、销售渠道选择、产品发送和（ ）。

A.订单处理

B.验货收款

C.信息处理

D.物流追踪

【答案】 C

16、在生产单位内设立固定的检验站，各工作上的产品送到检验站集中检验的方法是（ ）。

A.监控检验

B.固定检验

C.流动检验

D.验收检验

【答案】 B

17、下列企业财务活动中，不属于企业筹资活动的是（ ）。

A.吸收直接投资

B.支付股利

C.支付利息

D.支付工资

【答案】 D

18、下列各项属于个人激励薪酬形式的是（ ）。

A.绩效工资

B.利润分享计划

C.收益分享计划

D.员工持股制度

【答案】 A

19、关于水平一体化物流的叙述，下列说法正确的是（ ）。

A.水平一体化物流是通过同一行业中多个企业在物流方面的竞争而获得规模经济效益和物流效率

B.从企业经济效益上看，水平一体化物流提升了企业物流成本

C.从企业的社会效益上看，水平一体化物流增加了社会物流过程中的重复劳动

D.实现水平一体化物流的一个重要条件是要有大量的企业参与并有大量的产品物流需求存在

【答案】 D

20、为了突破外国贸易保护主义的限制，巩固和扩大国外市场占有率而进行国际直接投资的动机属于（ ）。

- A.优惠政策导向型
- B.分散投资风险导向型
- C.降低成本导向型
- D.市场导向型

【答案】 D

21、通过邀集专家，召开头脑风暴会议，针对企业经营决策的问题，敞开思想、畅所欲言、相互启发、集思广益、寻找新观念，形成创造性的思维结论的方法是（ ）。

- A.头脑风暴法
- B.名义小组技术
- C.专家会议法
- D.德尔菲法

【答案】 A

22、市场定位的策略不包括（ ）。

- A.对峙定位策略
- B.避强定位策略
- C.差异性定位策略
- D.重新定位策略

【答案】 C

23、下列关于产品生命周期中成长期的说法，正确的是（ ）。

- A.企业营销的重点是强化产品的市场地位，建立顾客对品牌的忠实感
- B.企业营销的重点是在维持相对稳定的销售量和市场占有率的基础上扩大销售，提高市场占有率
- C.企业生产成本和销售成本相对较高，通常采用快速取脂策略、缓慢取脂策略、快速渗透策略和缓慢渗透策略四种营销策略
- D.企业的营销重点是淘汰策略或非淘汰策略

【答案】 A

24、（ ）目的是为了赢得竞争优势。

- A.企业战略制定
- B.企业战略决策
- C.企业战略管理
- D.企业战略实施

【答案】 C

25、某企业采用多种形式的运输网络、多元信息获取途径、敏捷的供应链系统的物流策略来获得（ ）的竞争优势。

- A.敏捷性
- B.合作型
- C.柔性
- D.客户满意度

【答案】 C

26、下列关于公司法人治理结构中的相互制衡关系，说法错误的是（ ）。

- A.经理受聘于股东（大）会
- B.监事会依法监督公司的一切经营活动
- C.董事会拥有支配公司法人财产和任命、指挥经理人员的权力
- D.股东作为所有者掌握着公司最终的控制权

【答案】 A

27、2010 年，中国房地产实施“房地产新政”，该措施对目前的房地产产生了明显的影响。房地产呈现出一种新的僵持格局。目前的博弈僵持状态是国家、开发商、消费者对房地产市场的理性判断与重新认识的过程。这对房地产企业来说，面临的外部环境因素是（ ）。

- A.经济环境
- B.政治环境
- C.科技环境
- D.社会文化环境

【答案】 B

28、关于六西格玛组织的成员，下列论述错误的是（ ）。

- A.质量管理委员会由企业高级管理层组成，专职负责公司的质量工作
- B.质量领导直接面对公司最高领导
- C.倡导者一般由企业高级管理层组成，大多数为兼职
- D.黑带大师负责六西格玛的操作管理，推动六西格玛质量计划方法和工具使用

【答案】 A

29、某公司用甲材料生产 A 产品，其中甲材料标准价格是 300 元/千克，用量标准为 2 千克/件。假定企业本月投产 A 产品 2000 件，领用材料 6000 千克，其实际价格为 280 元/千克，其直接材料成本差异为（ ）元。

B.480000

C.60000

D.600000

【答案】 B

30、生产调度工作的基本原则是()。

A.快速

B.准确

C.以生产进度计划为依据

D.高度集中和统一

【答案】 C

31、由于供应商生产利用率高、供应商敏捷性差、产品质量差或供应失败引起的风险，称为()。

A.中断风险

B.延期风险

C.信息系统风险

D.预测风险

【答案】 B

32、买卖合同的标的物是指()。

A.出卖人有处分权的物品

B.出卖人自己生产的物品

出卖人持有的物品

D.出卖人使用过的物品

【答案】 A

33、企业设计和选择技术创新项目的过程，说法正确的是（ ）。

A.项目概念提出——项目评价——项目筛选——组织实施

B.项目概念提出——项目筛选——项目评价——组织实施

C.项目筛选——项目评价——组织实施——项目概念提出

D.项目筛选——项目概念提出——项目评价——组织实施

【答案】 A

34、关于供应链管理合作共享理念的叙述，下列说法错误的是（ ）。

A.企业的最终目标是在所有的业务领域都获得竞争优势

B.供应链的协调运行基于各节点企业高质量的信息传递与共享

C.企业必须将有限的资源集中在核心业务上

D.实施供应链合作关系可以提高供应链管理的运行效率

【答案】 A

35、随着息税前收益的增加，财务杠杆系数将会（ ）。

A.上升

B.下降

C.保持不变

D.不知道

【答案】 B

36、下列关于准确完成物流率计算公式正确的是()。

- A.迅速及时完成销售物流量/销售物流总完成量
- B.1—货物没有及时送达客户的次数/送货总次数
- C.准确无误完成销售物流量/销售物流总完成量
- D.货物正确送达客户手中的次数/送货总次数

【答案】 C

37、综合资本成本率的高低取决于资本结构和()两个因素。

- A.股利率
- B.个别资本成本率
- C.边际资本成本率
- D.利息率

【答案】 B

38、市场预测的目的是为了预测()。

- A.市场供给量
- B.商品或劳务的需求量及其发展变化趋势
- C.竞争对手的需求量
- D.消费者的需求心理

【答案】 B

39、注册商标时，每次续展注册的有效期为()年。

- A.15

C.10

D.5

【答案】 C

40、某公司拓展手机的功能，作为新型手机推向市场，这种创新属于（ ）。

- A.原始创新
- B.集成创新
- C.根本性创新
- D.产品创新

【答案】 D

41、关于合伙企业，下列说法正确的是（ ）。

- A.合伙企业对企业的债务承担有限责任
- B.合伙企业在经营管理方式上具有股份公司的特征
- C.合伙企业具有不稳定性
- D.合伙企业的资本结构具有单一性

【答案】 C

42、丰田生产方式的核心为（ ）。

- A.准时化
- B.自动化
- C.看板管理

标准化作业

【答案】 A

43、将质量检验划分为破坏性检验和非破坏性检验的依据是（ ）。

- A.检验实施的位置
- B.检验的目的
- C.检验对象检验后的状态
- D.检验的数量特征

【答案】 C

44、某企业计划 2012 年投资一个新的生产线项目上，经测算，该项目厂房投资为 200 万元，设备投资为 500 万元，流动资产投资额为 50 万元；企业所得税率为 25%。则该项目初始现金流量为（ ）万元。

- A.500.0
- B.525.0
- C.562.5
- D.750.0

【答案】 D

45、宽带薪酬结构的最大特点是（ ）。

- A.增大了员工通过技术和能力的提升增加薪酬的可能性
- B.职位等级能够反映出职位的价值差异
- C.充分考虑了员工在本单位工作的时间
- D.体现了员工职位评价的结果

【答案】 A

46、（ ）是对供应链整体信誉的一种衡量。

- A.物流管理水平高
- B.服务水平高
- C.供应链响应周期短
- D.按期交付可靠性

【答案】 D

47、一般来说，安全措施不包括（ ）。

- A.事故预防
- B.科学管理
- C.应急措施
- D.风险转移

【答案】 B

48、（ ）是一种全过程、全方位、全人员的成本管理方法。

- A.目标成本法
- B.作业成本法
- C.责任成本控制法
- D.标准成本控制法

【答案】 A

49、下列关于工序能力的表述错误的是（ ）。

- A.工序能力具有再现性或一致性的固有特性

- B.功能能力可用工序质量特性值分布的分散性特征来度量，用符号 **B** 表示
- C.一般情况下，工序能力和产品质量的实际波动成正比
- D.工序能力的大小应和质量要求相适应

【答案】 C

50、常见的进行国际直接投资的动机中，“不要把所有鸡蛋放在一个篮子里”指的是（ ）动机。

- A.市场导向型
- B.降低成本导向型
- C.优惠政策导向型
- D.分散投资风险导向型

【答案】 D

51、我国《合同法》规定，采用数据电文形式订立合同并且收件人指定接收系统的，承诺到达时间是（ ）。

- A.数据电文进入收件人的任何系统的首次时间
- B.数据电文进入指定系统的指定时间
- C.数据电文进入指定系统的首次时间
- D.数据电文进入指定系统的时间

【答案】 D

52、从核心竞争力的角度来看，企业所拥有的所在地的基础设施属于（ ）。

- A.关系竞争力
- B.资源竞争力
- C.能力竞争力

D.战略竞争力

【答案】 B

53、某企业选择两个细分市场，并将所有资源投入这两个细分市场，该策略属于()。

A.市场营销组合策略

B.差异性营销策略

C.无差异营销策略

D.集中性营销策略

【答案】 D

54、不属于双赢供应关系管理的策略是()。

A.选择正确的供应商

B.与供应商信息共享

C.激励供应商

D.合理评价供应商

【答案】 A

55、下列关于计算机网络的说法错误的是()。

A.网络中必须有两台以上的计算机，地理位置不限，机型不限

B.计算机之间要通过通信介质和通信设备互连

C.网络中要有网络软件，网络软件主要有三类：第一类是网络协议软件，第二类是网络操作系统，第三类是网络应用软件

D.联网的目的是实现资源共享，联网后，用户可以通过自己的计算机使用网络上其他计算机上的除硬件资源以外的资源

【答案】 D

56、（ ）是一种常见的组织结构形式，由经理至一般员工自上而下建立起垂直的领导关系。

- A.矩阵型组织
- B.金字塔型组织
- C.地域型组织
- D.市场型组织

【答案】 B

57、现代市场营销观点认为，经营者的生产经营思想，必须以（ ）为中心。

- A.利润
- B.销售量
- C.顾客需求
- D.成本

【答案】 C

58、下列各项中，不属于企业研究消费者市场内容的是（ ）。

- A.购买主体
- B.购买客体
- C.购买方式
- D.购买过程

【答案】 C

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/956231002230010225>