



物料管理与采购管理

物料管理

从采购到生产物料、到所有在制品的计划与控制、到产成品入库、发货与

分销，总之物料管理比库存管理、物资供应的含义更广泛。**MRP**把物料作为一个系统对待，物料管理即是物流系统的管理，制造生产过程是一个物流系统，生产计划实际上是物流计划，**MRP**的物料管理强调物料的存储、移动、数量状态变化信息的管理因而是计划管理的基础。

销售收入的分解

	消费品制造商	零部件制造商	设备制造商
消费品制造商			
劳力	0.11	0.07	0.04
物料	0.28	0.43	0.25
管理费	0.20	0.21	0.10
工厂成本	0.59	0.71	0.39
销售费用	0.25	0.15	0.40
总成本	0.84	0.86	0.79
利润	0.16	0.14	0.21
销售收入	1.00	1.00	1.00

从表中可以看出，在产品总成本中劳力成本占的比例比较小（平均10%），而物料成本占了相当大的比例。对于有些大型机械设备，物料成本的比例甚至可高达75%。

物料管理的目标

- 在降低成本、减少库存资金占用的同时，保证物料按计划流动，即保证生产过程中的物料需求。

$$\text{库存周转次数} = \frac{\text{年销售产品成本}}{\text{库存平均价值}}$$

- 国外机械行业 一般2—6
- JIT 10以上
- 日本丰田 25

库存控制准则和功能

→ 库存量过大被喻为“众弊之源”

→ 控制库存量要从两方面考虑：

■ 库存目的——

没有目的就没有存储的

必要

■ 库存费用

库存目的

- 安全库存
- 预期库存（或季节库存）
- 批量库存
- 在途库存
- 囤积库存

效益分析

减少存储成本

存货的存储成本会增加企业的下述经营成本：

- 存储设施成本
- 人员和库存管理成本
- 保险成本
- 税收成本
- 被盗的潜在成本
- 货物损坏
- 过期
- 利息损失，等等

存储成本大约是整个库存费用的 25%

确定订货批量的方法

- 固定订货批量法
- 经济订货批量法 (EOQ)
- 按需订货法 (lot for lot 按需定量法)
- 按固定时区需求量确定批量法 (定期用量法)
- 时区订货批量法
- 最小单位费用法
- 最小总费用法
- Wagner-Whitin法

确定订货批量的方法

➡ 固定订货批量法

时区	1	2	3	4	5	6	7	8	9	合计
净需求	35	10		40		20	5	10	30	150
计划订单	60			60					60	180

➡ 经济订货批量法

时区	1	2	3	4	5	6	7	8	9	合计
净需求	35	10		40		20	5	10	30	150
计划订单	58			58				58		174

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/965031300214012001>