

# 工程项目管理制度展板(15篇)

## 【第 1 篇】工程项目款支付管理流程方法

### 工程项目款支付管理流程

#### 、支付管理

付款控制是建设项目控制的重要一环。目的是使建设项目投资的发生控制在批准的限额内,随时订正发生的偏差。工程承包合同实施阶段的投资控制的主要手段主要是做好支付管理工作,利用工程的计量支付来控制合同价款,约束承包商的行为,发挥监理工程师在施工各个环节上的监督和管理作用。工程承包合同实施阶段监理工程师的计量支付管理主要工作内容包括以下几个方面。

#### 1.支付的文件依据

支付的主要合同文件依据普通包括:

- 1)招标文件。
- 2)投标文件。
- 3)业主与承包商签订的工程承包合同
- 4)技术规范。
- 5)工程师批准的施工图纸。工程变更令。
- 6)索赔费用评估报告。
- 7)合同实施过程中业主和承包商签订的补充协议等。

#### 2、支付内容

普通应支付给承包商的款项

- 1)工程预付款。
- 2)材料预付款。
- 3)工程款,即工程量清单项目。主要包括已完成的永远工程的价值、已完成的允许单独计量的暂时工程及总价支付的项目。
- 4)变更、索赔、计日工等。
- 5)价格调节。包括劳务调差

7

班后会

本次工作小结状况:

## 【第 8 篇】工程项目施工现场平安管理制度

### 1、全生产责任制

施工单位均要建立各级平安生产责任制,并将责任制悬挂在办公室的醒目位置,以便于建设单位和各级主管部门检查其执行状况。其内容应包括:

- 项目经理平安生产责任制;
- 项目总工平安生产责任制;
- 项目部各级管理人员平安生产责任制;
- 生产班组长平安生产责任制;
- 各工种操作工人的平安生产责任制等。

### 2、施工现场的平安组织

#### a、普通工程的施工现场基本要求

## 平面布置

1)开工前,在施工组织设计中,必需有具体的施工平面布置图。运送道路、暂时用电线路布置、各种管道、仓库、加工车间,主要机械设备位置及工地办公、生活设施等暂时工程的支配,均要符合平安要求。

2)工地四面应有与外界隔离的围护设置,入口处普通应有工程名称、施工单位名称牌,并设置施工现场平面布置图、施工概况表、平安纪律。使进入该工地的人,能对该工程的概况有一个基本了解和注重平安的忠告。

3)工地排水设施应全面规划,排水沟的截面及坡度应举行计算,其设置不得妨碍交通和影响工地周围环境。排水沟还应常常清理疏浚,保持畅通。

## 道路运送

1)工地的人行道、车行道应坚实平坦,保持畅通。主要道路应与主要暂时建造物的道路连通。场内运送道路应尽量削减弯道和叉点。频繁的交错处,必需有显然的警告标志,或设暂时交通指挥。

2)工地通道不得随意挖掘或截断。如因工程需要,必需开挖时,有关部门应事先协调,统一规划。

## 材料堆放

1)一切建造施工器材都应当按施工平面布置图规定的地点堆放整齐稳固。各类材料的堆放不得超过规定高度。严禁逼近场地围护栅栏及其他建造物墙壁堆置,且其间距在 50cm 以上,两关空间应予封闭,防止有人入内,发生意外损害事故。

2)作业中使用剩余器材及现场拆下来的模板、脚手架杆件和余料、废料等都应随时清理回收,并且将钉子拔掉或者打弯再分类集中堆放。

3)油漆及其稀释剂和其他对职工健康有害物质,应当存放在通风良好、严禁烟火的专用仓库。沥青应放置干燥、通气的场所。

### 施工现场的平安设施

平安设施如平安网、洞口盖板、护栏、防护罩、各种限制保险装置都必需齐全有效,并且不得擅自拆除或移动,因施工的确需要移动时,必需经工地施工管理负责人同意,并需实行相应的暂时平安措施,在完工后立刻复原。

### 平安标牌

施工现场除应设置平安宣扬标语牌外,危急部位还必需悬挂根据 gb2893-82《平安色》和 gb-2894《平安标志》规定的标牌。夜间有人经过的坑洞等处还应设红灯示警。

### b、特别工程施工现场基本要求

① 特别工程系指工程本身的特别或工程所在区域的特别性或采纳的施工工艺、办法有特别要求的工程。有些是整体工程属于特别工程施工现场,也有些仅是分部分项工程属于特别工程施工现场。

② 特别工程施工现场平安管理。除普通工程的基本要求外,还应按照特别工程的性质、施工特点、要求等制定有针对性的平安管理和平安技术措施,基本要求是:

1)编制特别工程施工现场平安管理制度并向参与施工的全体职工举行平安教导和交底。

2)特别工程施工现场周围要设置围护,要有出入制度并设门卫。

3)强化平安监督检查制度,并仔细做好平安日记。

4)对于从事危急作业的人员要举行平安检测和设置监护。如在容器内、地下室,特殊是防水、反腐蚀涂料、油漆、爆破、吊装拆除工程和滑模施工等。

5)施工现场应设医务室或派医务人员。

6)要备有灭火、防爆炸等器材物资。

### c、防火

① 在编制施工组织设计时,应有消防平安要求。如施工现场平面布置、暂设工程搭建位置、用火用电和易燃易爆物品的平安管理、工地消防设施和消防责任制等都应按消防要求周密考虑和落实。

② 施工现场要明确划分用火作业区、易燃、可燃材料堆放场、仓库、易燃废品集中点和生活区等。各区域之间间距要符合防火规定。

③ 工棚或暂时宿舍的搭建及间距要符合防火的规定:

1)暂时宿舍尽可能搭建在离开建造物 20m 以外;并不得搭在高压线空线路下方,应和高压架空线路保持平安距离。

2)工棚内顶高度普通不低于 2.5m。

3)每幢宿舍居住人数,不宜超过 100 人,每 25 人要有一个可直接出入的门,门宽不小于 1.2,同时门必需向外开。

4)一切架空电线均须用固定瓷瓶绝缘,电线穿过墙壁时,必需从瓷管硬塑料管内利用。

5)明火作业必需经有关部门批准后,才可动火。

6)仓库、木工棚及易燃易爆物堆放等处,应张贴醒目的防火标志。

7)施工现场必需配备足够数量的防火、灭火设施和器材。如防火工具、砂箱、消防水池、消防栓和灭火器。

8)要建立平安防火责任制,并划分防火责任区。

#### d、防爆

① 爆炸的发生都必需具备一定的条件,例如可燃气体、可燃液体的蒸汽或可燃性粉尘,在达到一定的浓度或压力时与空气混合,碰到火源等就会造成爆炸。

② 建造施工现场做好防爆工作的主要内容是:

1)对于引爆物品的储存、保管、领用都必需严格按照规定执行。

2)各种气瓶的运送、存放、使用,必需按有关规定执行。

3)各种可燃性液体、油漆涂料等在运送、保存、使用中,除按规定外,并按照其性能特点实行相应的防爆措施。

4)要向操及其有关人员,作好平安交底。

#### 3、施工现场的平安要求

① 项目经理为施工现场平安生产的第一责任者,应视工地的大小设置平安专职人员或平安机构。② 成立项目经理为主的,有施工员、平安员、班组长等参与的平安生产管理小组,并组成平安管理网络。③ 要建立由工地领导参与的包括施工员、平安员内的轮番值班制度,检查监督施工现场用班组平安制度的贯彻执行,并做好平安值日记录。

④ 工地还要建立健全各类人员的平安生产责任制、平安技术交底、平安宣扬教导、平安检查、平安设施验收和事故报告等管理制度。

⑤ 班组新调入工地时,应将班组平安员名单报告工地平安生产管理小组。⑥ 属特种作业班组还应报告本班组持有操作证状况。同时,⑦ 工地平安管理小组要向班组举行平安交底。

总、分包工程或多单位联合施工工程,总包单位应统一领导和管理平安工作,并成立以总包单位为主,分包单位参与的联合平安生产领导小组,统筹、协调、管理施工现场的平安生产工作。各分包单位按照管生产管平安原则,都应成立分包工程平安管理组织或确定平安负责人,负责分包工程平安管理,并听从总包单位的平安监督检查。

4、施工单位应具备的施工平安技术措施的主要内容:

① 普通工程平安技术措施

1)土方工程。按照基坑、基槽、地下室等挖土方深度和土的种类,挑选开挖办法,确定边坡的坡度或实行哪种护坡支撑和护地桩,以防土方塌方。

2)脚手架、吊篮、工具式脚手架等选用设计搭设计划和平安防护措施。

3)高处作业的上下平安通道。

4)平安网的架设要求,范围、架设层次、段落。

5)对施工用的电梯、井架等垂直运送设备,位置搭设要求,稳定性、平安装置等的要求和措施。

6)施工洞口及临边的防护办法和立体交错施工作业区的隔离措施。

7)场内运送道路及人行通道的布置。

8)编制施工暂时用电的组织设计和绘制暂时用电图纸。在建工程的

外侧边缘与外电架空线路的间距设有达到最小平安距离实行的防护措施。

9)防火、防毒、防爆、防雷等平安措施。

10)在建工程与周围人行通道及民房的防护隔离设置。

## ② 特别工程平安技术措施

对于结构复杂,危急性大,特性较多的特别工程,应编制单项的平安措施。如,爆破、大型吊装、沉箱、沉井、烟囱、水塔,各种特别架设作业、高层脚手架、井架和拆除工程等,必需编制单项的平安技术措施。并要有设计依据、有计算、有详图、有文字要求。

## ③ 时节性施工平安措施

时节性施工平安措施,就是考虑不同时节的气候,对施工生产带来的担心全因素,可能造成各种突发性事故,而从防护上、技术上、管理上实行的措施。普通建造工程在施工组织设计或施工计划的技术措施中,编制时节性平安措施。其主要内容是:

1)夏季施工平安措施。夏季气候炎热,高温时光持续较长,主要地做好防暑降温工作。合理调节作息时光,避免中午时光工作,严格控制工作加班加点,高处作业工人的工作时光要适当缩短。保证工人充沛的歇息和睡眠时光。对在容器内和高温条件下的作业场所,要实行措施,搞好通风和降温。对露天作业集中和固定场所,应搭设乘凉棚,防止热辐射,并要常常洒水降温。对高温、高处作业的工人,需常常举行健康检查。发觉有作业禁忌症者,应准时调离高温柔高处作业岗位。要准时供给人合乎卫生要求的茶水、清凉含盐饮料、绿豆汤等。要常常组织

医护人员深化工地举行巡回医疗和预防工作。重视年老体弱、患过中暑者和血压较高的工人身体状况的变化。准时给职工发放防暑降温的急救药品和劳动庇护用品。

2)雨季施工平安措施。雨季举行作业,主要做好防触电、防雷、防坍塌的工作。

a、防触电。电源线不得使用裸体导线和塑料线,不得沿地面敷设。配电箱必需防雨、防水,电器布置符合规定,电器元件不应破损,严禁带电明露。机电设备的金属外壳,必需实行牢靠的接地或接零庇护。手持电动工具和机械设备使用时,必需安装合格的漏电庇护器。工地暂时照明灯、标志灯,其电压不超过 36v。电气作业人员,应穿绝缘鞋、戴绝缘手套。

b、防雷击。高出建造物的塔吊、井字架、龙门架、脚手架等应安装避雷装置。

c、防坍塌。搞好脚手架、井字架、龙门架的排水工作,防止沉陷倾斜。坑、槽、沟两边要放足边坡,危急部位要另外加支掌,搞好排水工作,一经发觉紧张状况,应马上停止土方施工。

3)冬季施工平安措施。冬季举行作业,主要应做好防风、防火、防滑、防煤气中毒、防亚硝酸钠中毒的工作。

a、凡参与冬季施工作业工人,都应举行冬季施工平安教导,并举行平安交底。

b、烧蒸汽锅炉人员必需经过特地培训,取得司炉证后才干自立作业。烧热水锅炉的也要经过培训,合格后才干上岗。

- c、安装的采暖炉,必需符合要求,验收合格后才干使用。
- d、六级以上大风或大雪,应停止高处作业和吊装作业。
- e、搞好防滑措施。通道防滑条损坏的要准时修补,对斜道、通道、爬梯等作业面上的霜冻、冰块、积雪要准时清除。
- f、加强用火申请和管理,遵守消防规定,防止火灾发生。
- g、现场脚手架、平安网,暂设电气工程、土方、机械设备等平安防护,必需按有关规定执行。

## 5、平安生产教导

1)目部对新进场的工人和调换工种的工人,必需按规定举行平安教导和技术培训;

2)电工、焊工、架工、爆破工、机操工及起重工和各种机动车车辆司机等特别工人举行普通平安教导外,还要经过本工种的平安技术教导,经考核合格发证后,方准自立操作,对从事有尘毒危害作业的工人,要举行尘毒危害和防治学问教导;

3)采纳新技术、新工艺、新设备施工,要对操作工人举行平安教导;

4)当前的平安状况和有关规矩;

5)事故的阅历和教训。

## 6、平安生产检查

内容:查思想、查制度、查机械设备、查平安设施、查平安教导培训、查操作行为、查劳保用品使用、查伤亡事故的处理。

隐患处理:在检查中发觉的隐患应举行记下,同时发出整改通知,要求按'定人、定期限、定措施'立刻整改。并要举行复查。

## 7、伤亡事故的处理

发生伤亡事故后,负伤人员或最先发觉事故的人应立刻报告领导。发生重伤或重大伤亡事故,必需立刻将事故概况用迅速办法分离报企业主管部门、行业平安管理部门。

对于事故的调查处理,必需坚持‘事故缘由不清不放过,事故责任人没有处理不放过,整改措施未落实不放过,有关人员未受教导不放过’的原则,并按下列步骤举行:

- 1)快速救护伤员并庇护好事故现场;
- 2)组织调查组;
- 3)现场勘查;
- 4)分析事故缘由,确定事故性质;
- 5)按照对事故分析的缘由,制定防止类似事故再次发生的措施;
- 6)事故的审理和结案。

### 【第9篇】工程项目 平安技术管理措施

① 在总体施工组织设计中编制总体平安技术措施,在施工过程中,技术员编制分部分项平安技术措施,并向班组举行交底。

② 脚手架工程编制施工计划。

③ 编制专项用电施工组织设计并建立用电技术档案。

④ 编写塔吊安装及拆卸计划,作业队伍必需取得资质证书。

⑤ 起重吊装计划必需经上级审批,司机及指挥持证上岗,吊点要符合设计规定。

⑥ 平刨、圆盘锯、钢筋机械、电焊机、搅拌机等施工机具安装后必需办理验收合格手续。

### 【第 10 篇】 建造工程项目 卫生防疫管理措施

1、施工现场办公区、生活区卫生工作应由专人举行负责,明确责任。

2、办公区、生活区应保持干净卫生,垃圾应存放在密闭式容器中,定期灭蝇,准时清运。

生活垃圾与施工垃圾不得混放。

3、生活区宿舍内夏季应实行消暑和灭蚊蝇措施,并举行检查验收。

宿舍内应有须要的生活设施及保证须要的生活空间。

4、施工现场设水冲式厕所,厕所墙壁屋顶严密,门窗齐全,有灭蝇措施,设专人负责定期保洁。

5、施工现场设置的暂时食堂必需具备食堂卫生许可证、炊事人员身体健康证、卫生学问培训证。

6、建立食品卫生管理制度,严格执行食品卫生法和有关管理规定。施工现场的食堂和操作间相对固定、封闭,并且具备清洗消毒的条件和杜绝传染疾病的措施。

7、食堂和操作间内墙应抹灰,屋顶不得吸附灰尘,应有水泥抹面锅台、地面,必需设排风设施。

操作间必需有生熟分开的刀、盆、案板等炊具及存放柜橱。

8、库房内应有存放各种作料和副食的密闭器皿,有距墙距地面大于 20cm 的粮食存放台。

9、不得使用石棉制品的建筑材料装修食堂。全部食堂食品以及原材料都要做好进场记下。

10、食堂内外干净卫生,炊具整洁,无腐烂变质食品,生熟食品分开加工保管,食品有遮盖,应有灭蝇灭鼠灭蟑螂措施。

11、食堂操作间和仓库不得兼作宿舍使用。

12、食堂炊事员上岗必需穿戴洁净的工作服帽,并保持个人卫生。

13、严禁购买无证、无照商贩食品,严禁食用变质食物。

14、施工现场应保证供给卫生饮水,有固定的盛水容器,并定期清洗消毒。

15、施工现场设置医务室,并制定卫生急救措施,配备保健药箱、普通常用药品及急救器材。为有毒有害作业人员配备有效的防护用品。

16、施工现场发生法定传染病和食物中毒、急性职业中毒时立刻向上级主管部门及有关部门报告,同时要乐观协作卫生防疫部门举行调查处理。

17、定期对工人举行检查,假如现场工人患有法定传染病或是病源携带者,应予以准时须要的隔离治疗,直至卫生防疫部门证实不具有传染性时方可恢复工作。

18、对从事有毒有害作业人员应根据《职业病防治法》做职业健康检查。

19、施工现场设茶水亭、茶水桶等措施举行暑期防暑降温。

## 【第 11 篇】工程项目 平安生产管理措施

平安管理方针：

平安管理方针是‘安全第一,预防为主’。

平安组织保证体系

以项目经理为首,由项目副经理、平安负责人、各专业分公司等各方面的管理人员组成平安保证体系

平安组织保证体系

平安管理制度

- 1、平安技术交底制:按照平安措施要求和现场实际状况,各级管理人员需亲手逐级举行书面交底;
- 2、班前检查制:责任工程师必需催促与检查施工方、专业分公司对平安防护措施是否举行了检查;
- 3、大中型机械设备采取验收制,凡不阅历收的一律不得投入使用;
- 4、周一平安活动制,经理部每周一要组织全体工人举行平安教导,对上一周平安方面存在的问题举行总结,对本周的平安重点和注重事项作须要的交底,使广阔工人能心中有数,从意识上时刻绷紧平安这根弦。
- 5、定期检查与隐患整改制:经理部每周要组织一次平安生产检查,对查出的平安隐患必需定措施、定时光、定人员整改,并作好平安隐患整改消项记录;
- 6、管理人员和特种作业人员采取年审制,每年由公司统一组织举行,加强施工管理人员的平安考核,增加平安意识,避开违章指挥;
- 7、采取平安生产奖罚制与事故报告制;
- 8、危险状况停工制:一旦浮现危及职工生命财产平安险情,要立刻停

工,同时即刻报告公司,准时实行措施排解险情;

9、持证上岗制:特别工种必须持有上岗操作证,严禁无证操作。

平安管理工作

1、项目经理部负责囿囿现场的平安生产工作,严格遵照施工组织设计和施工技术措施规定的有关平安措施组织施工;

2、专业工程师要检查分包方、专业分公司,仔细做好分部分项工程平安技术书面交底工作,被交底人要签字认可;

3、在施工过程中对薄弱部位、环节要予以重点控制,特殊是分承包方自带的大型施工设备等从设备进场检验、安装及日常操作要严加控制与监督,凡设备性能不符合平安要求的一律不准使用;

4、防护设备的变动必需经项目经理部平安总监理批准,变动后要有相应有效的防护措施,作业完后按原标准恢复,全部书面资料由经理部平安总监理保管;

5、对平安生产投施举行须要的、合理的投入。重要劳动防护用品必需购买定点厂家的认定产品。

6、分析平安难点,确定平安管理难点

在每个大的施工阶段开头之前,分析该阶段的施工条件、施工特点、施工办法,预测施工平安难点和事故隐患,确定管理点和预控措施。在结构施工阶段,平安难点集中在:

高层施工防坠落,立体交错施工防物体打击;

脚手架工程平安措施等;

各种电动工具施工用电的平安等;

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/967051156054010002>