# 生产安全风险管理规定

（实用版）

编制人：_____

审核人：_____

审批人：_____

编制单位：_____

编制时间：__年__月__日

## 序言

下载提示：该文档是本店铺精心编制而成的，希望大家下载后，能够帮助大家解决实际问题。文档下载后可定制修改，请根据实际需要进行调整和使用，谢谢！

并且，本店铺为大家提供各种类型的实用资料，如教学心得体会、工作心得体会、学生心得体会、综合心得体会、党员心得体会、培训心得体会、军警心得体会、观后感、作文大全、其他资料等等，想了解不同资料格式和写法，敬请关注！

Download tips: This document is carefully compiled by this editor. I hope that after you download it, it can help you solve practical problems. The document can be customized and modified after downloading, please adjust and use it according to actual needs, thank you!

And, this store provides various types of practical materials for everyone, such as teaching experience, work experience, student experience, comprehensive experience, party member experience, training experience, military and police experience, observation and feedback, essay collection, other materials, etc. If you want to learn about different data formats and writing methods, please pay attention!

# 生产安全风险管理规定

目　　录

第 1 篇生产安全风险管理规定　第 2 篇总经理助理主管财务行政营销兼综合管理部部长安全生产职责 第 3 篇安全生产管理评价生产责任制 第 4 篇焊接安全生产管理基本原则 第 5 篇安全管理部部长安全生产责任制 第 6 篇项目生产组织机构设置和安全管理 第 7 篇绿化养护安全生产管理体系保证措施怎么写 第 8 篇企业危化品管理人员安全生产职责 第 9 篇车间夏季四防安全生产管理规定 第 10 篇固定资产管理人员安全生产岗位责任制 第 11 篇火电厂安全生产管理规定 第 12 篇工具管理员安全生产岗位责任制 第 13 篇安全生产费用管理规定 第 14 篇汽车客运站安全生产管理规范 第 15 篇 k 矿井口打卡室管理员安全生产岗位责任制

## 第 1 篇 生产安全风险管理规定

### 第一章　总则

第一条　为规范神华国能(神东电力)集团公司(以下简称公司)及下属发电单位(以下简称各单位)生产安全风险管理工作,有效实施生产本质安全管理,根据国家相关法律法规、神华集团公司有关规定,制定本规定。

本标准引用文件:

(一)《中央企业全面风险管理指引》(国资发改革 2006108 号)

(二)《发电企业安全生产标准化规范及达标评级标准》(电监安全 20XX23号)

(三)《风险管理　　术语》(gb/t 23694　—20XX)

(四)《风险管理　　原则与实施指南》(gb/t 24353　—20XX)

(五)《风险管理　　风险评估技术》(gb/t 27921　—20XX)

(六)《生产过程危险和有害因素分类与代码》(gb ／t13861 —20XX)

(七)《危险化学品重大危险源辨识》(gb18218-20XX)

(八)《煤矿安全风险预控管理体系规范》(aq/t1093-20XX)

(九)《神华集团公司全面风险管理办法(试行)》(神华集团公司董事会第三十四次会议审议通过)

(十)《发电企业本质安全管理体系研究》(神华集团公司)

(十一)《神华国能集团全面风险管理办法(试行)》(神华国能内审 20XX88号)

第二条　本规定规范了公司及各单位生产安全风险管理工作的明确环境信息、危险源辨识、风险分析、风险评价、风险应对、风险控制、风险监控预警、监督检查与评价等方面的管理内容、方法和要求。

第三条　本规定所称危险源是指生产过程中可能导致伤害或疾病、财产损失、生产中断、工作环境破坏或这些情况组合的根源或状态。

本规定所称第一类危险源是指生产过程中可能发生意外释放的能量(能量源或能量载体)或危险物质。

本规定所称第二类危险源是指生产过程中造成约束、限制能量和危险物质措施失控的各种不安全因素。

本规定所称风险是指生产过程中伤害或疾病、财产损失、生产中断、工作环境破坏发生的可能性和后果的组合。

本规定所称事故是指生产过程中造成伤害或疾病、财产损失、生产中断、工作环境破坏的意外情况。

本规定所称风险准则是指用于评价风险严重程度的标准。

本规定所称定性风险分析方法是指根据经验和直观判断能力对生产系统的工艺、设备、设施、环境、人员和管理等方面的状况进行定性分析，其评价结果是一些定性的指标。

本规定所称半定量风险分析方法是指建立在实践经验的基准上，结合数学模型，对生产系统的工艺、设备、设施、环境、人员和管理等方面的状况进行定性与定量相结合的分析，其评价结果是一些半定量的指标。

本规定所称初始风险是指原始状态下的风险，即在尚未采取控制措施情况下的风险。

本规定所称剩余风险是指当前状况下的风险，即在采取了现有控制措施后的风险。

本规定所称风险概述是指通过全面的风险评估，并按照危险源类型和风险等级排序所建立的风险评估数据库。

第四条　生产安全风险管理工作应遵循以下原则：

(一)全员参与、全方位管理和全过程控制。生产安全风险管理不是独立的管理活动，而是一项全员参与、全方位管理和全过程控制的管理活动，应涵盖作业活动、工艺流程、设备、系统、生产区域等各

方面，并贯穿于公司生产管理的全过程，通过建立完善的生产本质安全管理体系，将风险管理的理念和方法融入到事前、事中和事后的生产管理中。

(二)控制损失，创造价值。通过切实、合理、可行的风险控制措施将风险控制在可接受的范围内，在保证人身、设备安全的基础上做到效益最大化。

(三)动态管理。除定期组织开展基准风险评估，对重大风险进行基于问题的评估外，还应运用适当的方法进行日常的持续风险评估，发生事故、障碍、异常后及时进行问题评估，制定控制措施，有效控制风险。

(四)支持决策过程。开展生产安全风险管理有助于判断风险控制措施是否充分、有效，决定选择可行的方案，帮助管理者做出合理的决策。

第五条　本规定适用于公司及各单位生产安全风险管理工作。各单位应根据实际情况，制定相应的实施细则。

## 第二章　组织与职责

第六条　公司生产安全风险管理组织体系包括公司及各单位安全生产委员会、安全监察部门、各业务主管部门。

第七条　公司及各单位应根据情况成立风险评估小组，开展危险源辨识与风险评估工作，风险评估小组应由相关专业人员组成。

第八条　生产安全风险管理按照谁主管、谁负责的原则实行分类管理、分级管控。

(一)公司生产安全风险管理执行统一的风险分级分类标准、风险管理基本流程以及风险管理方法技术等。

(二)公司及各单位业务部门按照职责分工，履行对生产作业、工艺流程、设备、系统、生产区域、作业环境、职业健康、自然灾害等各类安全风险的管理责任。

(三)公司各业务主管部门负责对特高风险等级安全风险进行全过程管控，各单位业务主管部门负责对中风险以上等级安全风险进行全过程管控，车间负责对低风险以上等级安全风险进行全过程管控。

第九条　公司安全生产委员会是生产安全风险管理工作的领导机构。主要职责：

(一)贯彻执行国家、行业以及集团公司有关要求，全面领导生产安全风险管理工作，保证风险管理工作所需人、财、物的投入。

(二)负责批准公司年度风险评估计划和风险预控计划。

(三)负责批准成立公司风险评估小组。

(四)负责批准公司风险概述。

第十条　公司安全监察部是生产安全风险管理工作的牵头部门，负责对生产安全风险管理工作进行组织协调和统一管理，组织生产安全风险管理的监督评价工作。主要职责：

(一)负责建立健全公司生产安全风险管理工作机制，指导各单位、各业务主管部门开展生产安全风险管理工作。

(二)负责组织成立公司风险评估小组。

(三)负责组织编制公司年度风险评估计划和风险控制计划。

(四)负责组织编制公司风险概述。

(五)负责组织风险管理相关培训工作。

(六)负责组织生产安全风险管理信息化建设。

(七)负责监督、检查风险管理工作开展情况。

第十一条　公司各业务主管部门是生产安全风险管理工作的执行部门。主要职责：

(一)负责按照分管业务编制公司年度风险评估计划和风险控制计划，按时报公司安全监察部汇总。

(二)负责按照分管业务开展风险管理相关培训工作。

(三)负责有效运用风险评估结果指导公司各项业务，切实把风险管理的理念和方法融入到日常工作中。

(四)负责按照分管业务对特高风险等级安全风险进行全过程管控，制定风险控制措施，并组织实施，同时报公司安全监察部备案。

(五)负责检查、指导各单位风险管理工作。

第十二条　公司风险评估小组主要职责：

(一)负责指导各单位风险评估工作，审查各单位风险概述，提出改进意见。

(二)负责编制公司风险概述，按时报公司安全监察部汇总。

第十三条　各单位安全生产委员会是本单位生产安全风险管理工作的领导机构。主要职责：

(一)贯彻执行国家、行业、集团公司以及公司有关要求，全面领导生产安全风险管理工作，保证风险管理工作所需人、财、物的投入。

(二)负责批准本单位年度风险评估计划和风险控制计划。

(三)负责批准成立本单位风险评估小组。

(四)负责批准本单位风险概述。

第十四条　各单位安全监察部门主要职责：

(一)负责建立健全生产安全风险管理工作机制，指导各业务部门、车间开展风险管理工作。

(二)负责组织成立本单位风险评估小组。

(三)负责组织编制本单位年度风险评估计划和风险控制计划。

(四)负责组织编制本单位风险概述。

(五)根据检修、技改、基建工程等实际情况，适时组织开展专项风险评估。

(六)负责组织风险管理相关培训工作。

(七)负责监督、检查各业务部门、车间风险管理工作开展情况。

第十五条　各单位业务主管部门主要职责：

(一)负责按照分管业务编制年度风险评估计划和风险控制计划，按时报本单位安全监察部门汇总。

(二)负责按照分管业务开展风险管理相关培训工作。

(三)负责有效运用风险评估结果指导各项业务，切实把风险管理的理念和方法融入日常工作中。

(四)负责按照分管业务对中风险以上等级安全风险进行全过程管控，制定风险控制措施，并组织实施，同时报本单位安全监察部门备案。

(五)负责检查、指导车间风险管理工作。

第十六条　各单位风险评估小组主要职责：

(一)负责根据确定的评估范围进行危险源辨识和风险评估，确定风险等级，制订控制措施。

(二)负责编制本单位风险概述，按时报本单位安全监察部门汇总。

第十七条　车间主要职责：

(一)负责组织员工学习风险概述，熟悉风险控制措施。

(二)负责按照风险概述要求严格落实各项风险控制措施。

(三)负责对低风险以上等级安全风险进行全过程管控，制定风险控制措施，并组织实施，同时报本单位安全监察部门和业务主管部门备案。

第三章　明确环境信息

第十八条　生产安全风险管理应覆盖企业所辖生产区域和生产运营的全过程。根据风险来源，公司生产安全风险分为生产作业、设备、系统、生产区域、工艺流程、自然灾害等类别。

第十九条　在开展生产安全风险评估前，应收集以下信息：

(一)国家安全生产相关法律法规、国家标准、行业标准、设计规范、安全规程。

(二)集团公司、公司以及本单位管理标准、技术标准、作业标准及相关安全技术措施。

(三)相关的事故案例、统计分析资料。

(四)相关监测数据及统计资料。

(五)本单位生产区域的平面布置图。

(六)运行规程、检修规程、系统图、工艺流程图。

(七)生产作业清单。

(八)设备设施档案、台账、技术资料。

(九)其他相关资料。

第二十条　应借助厂区平面布置图、生产系统图、工艺流程图、生产作业清单、各类设备设施台账等，确定各类风险的管理范围。

第二十一条　应依据有关安全生产法律法规、国家标准、行业标准、设计规范、安全规程、安全生产方针和目标等确定风险准则。

第四章　危险源辨识

第二十二条　危险源辨识是指针对确定的风险评估范围，识别危险源的存在并确定其特性的过程。

第二十三条　危险源是风险管理的对象，生产安全风险管理中危险源辨识的范围如下：

(一)厂址

(二)厂区平面布局

(三)建(构)筑物

(四)生产工艺流程

(五)生产设备、设施、系统

(六)作业环境

(七)生产作业过程

(八)员工

(九)管理制度

第二十四条　危险源辨识应从作业区域、工作活动、设备、设施、材料物质、工艺流程、系统危险源、职业健康危害、作业环境因素、工器具、火灾危险、紧急情况等几个方面进行。

第二十五条　按照导致生产安全事故的原因将危险源分为心理性、生理性、行为性、物理性、化学性、生物性、作业环境、管理因素等类别。参见《生产过程危险和有害因素分类与代码》(gb／t13861—20XX)。

第二十六条　应根据不同的风险类别选择不同的危险源辨识方法，常用的方法有类比法、事故法、制度规程法、查表法、安全检查表分析、危险与可操作性分析法、事故树分析法、事件树分析法、故障模式与影响分析法、工作安全分析法等。

第二十七条　危险源辨识的程序

(一)首先辨识出可能发生意外释放的能量或危险物质，即第一类危险源。

(二)在此基础上，针对具体危险源并结合生产过程实际情况，分析和查找能够造成或可能造成事故的危险、危害事件，即第二类危险源。

危险、危害事件主要包括可能直接导致事故的不安全状态和不安全行为。

1.不安全状态是指存在于生产过程中的任何不安全或不符标准

2.不安全行为是指作业人员的不安全行为或不符合标准的操作。

(三)针对具体危险源分析危险、危害事件产生的深层原因，即导致事故的间接原因。

危险、危害事件产生的原因主要包括组织体系、责任制、制度规程、教育培训、安全生产管理、安全生产投入以及安全文化等方面。

第二十八条　危险源辨识应综合考虑正常、异常和紧急三种状态，即正常生产作业及设备正常运行状态，设备异常状态以及发生火灾、爆炸、化学危险品意外泄漏、超标排放等事故紧急状态。

第二十九条　危险源辨识不但包括对危险源的识别，而且必须对其性质加以判断，归类。

第五章　风险评估和风险应对

第三十条　风险评估是指包括风险分析和风险评价在内的全部过程。主要有基准风险评估、基于问题风险评估和持续风险评估三种类型。

(一)基准风险评估是指通过对所有评估对象进行风险评估，确定现有风险概况以及风险评估的重点区域和项目，形成一套风险概述，用于对基于问题的风险评估活动进行排序。

(二)基于问题风险评估是指对基准风险评估中所确定的具有重大风险的项目，以及针对生产过程中所发生事故/事件暴露的高风险问题，进行详细的评估研究。

(三)持续风险评估是指通过日常工作，经常地进行风险评估，同

主要表现形式有工作前风险评估、班组日常风险评估等。

第三十一条　风险评估的原则

(一)评估范围应覆盖企业生产区域和生产运营的全过程。

(二)应综合考虑正常、异常和紧急三种状态下的风险。

(三)应注重实际操作而不是指导说明。

(四)应考虑工作环境的变化。

(五)应考虑所有可能受工作过程和活动影响的因素。

(六)应事先规划，切实可行，并鼓励全员参与。

第三十二条　风险分析是指对辨识出的危险源进行系统分析，来确定伤害或疾病、财产损失、生产中断、工作环境破坏发生的可能性、频率和结果的严重度。

第三十三条　风险分析应根据导致事故的直接原因和间接原因，从人员伤亡、职业健康损害、设备损坏、火灾、生产中断、环境污染等方面分析事故发生的可能性、频率和结果的严重度。

第三十四条　风险分析的方法可以是定性的、半定量的、定量的或以上方法的组合。

(一)定性分析可采用问卷调查、集体讨论、专家咨询、情景分析、政策分析、流程分析、行业标杆比较、管理层访谈、职业判断、案例分析等。

(二)半定量分析可采用 sep 法、危险与可操作性分析法、故障模式与影响分析法。

第三十五条　风险评价是指评价风险程度并确定其是否在可容许范围的过程。

(一)将风险分析的结果与风险准则比较，确定风险等级。

(二)生产安全风险分为特高风险、高风险、中风险、低风险、可接受风险五个等级。其中中风险以上为不可接受风险，需立即采取处置措施。

第三十六条　风险应对是指在完成风险评估之后，选择并执行一种或多种改变风险的措施，包括改变风险事件发生的可能性或/和后果。

第三十七条　风险应对的工作要求如下：

(一)根据危险、危害事件及其产生的原因制订针对性的风险控制措施。

(二)风险控制措施分为风险控制技术措施和风险控制管理措施。

1.风险控制技术措施包括消除措施、预防措施、减弱措施、隔离措施、联锁措施、警示措施、个人防护措施等形式。(见附件(1)

2.风险控制管理措施包括安全培训措施、安全管控措施、转移措施等形式。(见附件(2)

(三)风险控制措施制订原则

1.制订风险控制措施应考虑降低事件发生的可能性、频率和事件后果的严重度两个方面。

2.在制定风险控制措施时应优先选择技术措施。

3.在制定风险控制技术措施时，应尽量按照消除措施、预防措施、

次选用(顺序靠前者优先)可以同时选用多种类型的技术措施。

4.在应用风险控制管理措施时，应尽量与技术措施配合使用。

5.在风险控制措施应用时，应充分考虑措施的可操作性和经济性。

6.根据制定的风险控制措施，对生产安全风险重新进行风险评估，确定剩余风险等级。如果剩余风险为中风险及以上，则需调整或重新制定风险控制措施。

第三十八条　建立企业风险概述。

(一)将各类风险项目按照初始风险等级排序，加入危险、危害事件及其产生的原因和后果、初始风险等级、现有控制措施以及剩余风险等级等内容，形成企业生产安全风险概述。

(二)公司及各单位应在每年7月底前，使用正式文件发布风险概述，并组织相关人员学习，使所有员工熟知本岗位风险及控制措施。

(三)风险概述应作为本企业制订安全生产工作计划和风险控制计划的支持性文件。

第三十九条　公司及各单位应在每年11月底前，结合年度机组检修、技改工程等制订下一年度生产安全风险评估工作计划。

第四十条　当企业生产组织机构、生产条件、作业条件、设备、设施等发生变化或监督检查中发现问题时，应及时对相关的风险项目重新进行评估，并更新风险概述。

第四十一条　在使用新设备、新技术、新工艺、新材料、新方

法前，应进行危险源辨识和风险评估，并补充完善风险概述。

第四十二条　重大技改、检修项目必须针对生产作业、设备系统、工艺流程、生产区域、作业环境与职业健康、自然灾害等风险进行风险评估，并制订风险控制计划。

第四十三条　各单位应定期(一个大修周期)进行一次全面的生产安全风险评估工作，确立本单位生产安全风险概述，每年对生产安全风险概述进行一次复核。

## 第五章　风险控制

第四十四条　风险控制是指通过实施管理措施和技术措施对风险进行控制，使风险降低或保持在可接受范围的行为和过程。

第四十五条　公司及各单位应在每年 8 月底前制订下一年度风险控制计划(包括年度隐患治理计划、反措计划、安措计划、应急演练计划)。

第四十六条　重大技改、检修的风险控制计划应报公司电力生产部，公司电力生产部不予审批风险控制计划未涵盖的项目。

第四十七条　公司及各单位应从制度、资金、技术、人员、管理等方面提供支持，确保风险控制措施有效落实和执行。

第四十八条　公司及各单位业务主管部门应根据风险管理职责分工，分层级制定重大风险解决方案，并按照定人员、定时间、定责任、定标准、定措施的五定原则组织实施。重大风险解决方案的主要内容包括具体风险的控制目标，所需的组织机构、条件、手段等资源，所涉及的管理及业务流程中的风险控制点，风险事件发生前、中、后

所采取的具体控制措施。

第四十九条高风险以上等级安全风险要编制相应的应急预案，并制订演练计划，适时组织演练。

第五十条　风险控制措施的执行记录应有相关人员签名或电子签名，记录至少保存一年。

第六章　风险监控预警

第五十一条　风险监控预警是指在执行风险管理解决方案过程中，选取监控预警指标及预警区间，进行持续监测，及时发布监控预警信息并采取相应措施，以确保风险管理工作的效果。

第五十二条　风险监控预警工作要求如下：

(一)选取监控预警指标。针对高风险以上等级安全风险，分析风险关键成因及主要影响，选取监控预警指标。

(二)设定预警区间。根据安全生产目标、风险准则、以及风险管理解决方案，设定监控预警指标的安全区、预警区、危机区等预警区间。

(三)持续监测。通过相关数据采集或定期报告等方式，对指标进行收集、统计、分析(包括现状分析、趋势分析和原因分析)持续监测指标变化情况。如指标达到预警区和危机区，应立即采取措施，调整具体控制措施或启动应急预案。

(四)调整指标及预警区间。应定期分析监控预警指标及预警区间的合理性，并及时进行调整。

第五十三条　各单位业务主管部门按照风险管理职责分工，负

责本单位风险监控预警工作，如监控指标达到预警区或危机区，应及时采取措施并报告公司对口业务主管部门和本单位安全监察部门。

第五十四条　公司各业务主管部门按照风险管理职责分工，负责公司风险监控预警工作，如监控指标达到预警区或危机区，应及时采取措施并报告公司安全监察部。

第五十五条　风险监控预警报告的内容包括风险变化的原因、潜在影响、变化趋势、风险管理解决方案的调整及突发事件应急预案的实施等。

第七章　检查与评价

第五十六条　各单位安全监察部门和业务主管部门应监督、检查风险评估、风险控制计划的执行情况，对执行效果进行评价，并在每月安全分析会上通报。

第五十七条　公司各业务主管部门按照风险管理职责分工对各单位生产安全风险管控情况进行监督检查、评价。

第五十八条　公司安全监察部利用各类安全检查对各单位生产安全风险管理情况进行监督检查、评价。

第八章　附则

第五十九条　本规定由公司安全监察部负责解释。

第六十条　本规定自发布之日起施行。

第 2 篇 总经理助理主管财务行政营销兼综合管理部部长安全生产职责

在总经理的领导下对公司财务、行政管理、市场开拓，合同签订

和管理及客户服务负直接领导责任，组织督促所管辖部门负责人，认真落实安全生产职责，是本业务系统安全生产第一责任人。

(1)严格执行国家和上级部门的安全生产方针、政策、法律、法规和公司安全生产规章制度。

(2)贯彻执行国家财企[2022]16号文、当地政府和上级公司关于企业安全技术措施经费提取使用的有关规定，专款专用，保证安全生产的资金投入和安全技术措施及隐患整改项目费用的到位。

(3)在组织编制经营计划时，应同时编制及审查安全生产、职业健康、环境管理所需的经费计划，必须优先保证安全技措工程、安全设施购置资金的落实，并负责监督实施。监督检查安全生产费用、劳动保护经费、安全奖、违章罚款的使用情况，必须专款专用和按规定使用。

(4)对因挪用安全措施费用，致使重大隐患得不到治理而发生伤亡事故负主管领导责任。

(5)把安全管理纳入经济责任制，分析企业安全生产经济效益，支持开展安全生产竞赛活动，审核各类事故费用支出。

(6)执行公司《安全生产费用提取和使用管理制度》，监督检查安全生产保证基金的缴纳和返回基金的使用。

(7)组织督促主管部门抓好对炊事机械、生活用炉灶、设备、电气的安全管理，及时解决生活服务设施方面存在的隐患，对由此而造成的人身伤害事故负领导责任。

(8)经常过问和检查主管部门的安全生产职责落实情况，负责搞

好全公司文明生产，抓好职业卫生工作，保证生产、工作、环境卫生，符合国家和地方有关标准。

(9)坚持安全第一、预防为主、综合治理的方针，要把安全生产五同时工作贯穿到营销工作的各个环节中，对所管辖的经营、设备、物资、销售、后勤的工作安全及人员安全负有不可推卸的管理责任。

10)在生产经营中遇到安全与效益、安全与速度、安全与任务发生矛盾时，要坚持安全第一的原则，确保在安全的前提下求效益、讲实效。

11)对公司和总经理的商业机密，包括日程安排、机密文件、商业会谈内容等进行保密

12)将安全教育纳入公司年度教育培训计划，将安全技术知识列为工人培训、考工、评级内容之一，对招收新工人要组织入厂教育和资格审查，保证提供的人员具有一定的安全生产素质。

13)严格执行国家特种作业人员上岗作业的有关规定，适时组织特种作业人员的培训工作，并向安全部门或主管领导通报情况。

14)参加因工伤亡事故的调查，从用工方面分析事故原因，提出防范措施，并认真执行对事故责任者的处理意见。

15)按照国家和自治区、市有关规定，负责审查安全管理人员资格，有权向主管 领导建议调整和补充安全监督管理人员。

16)积极参加岗位技术练兵和事故预案演练;加强安全自我保护，切实做到四不伤害(不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害、保护他人不受伤害)。

## 第 3 篇 安全生产管理评价生产责任制

安全生产责任制是企业各级领导、各职能部门、各类人员在各自的职责范围内，对安全生产应负的责任。它是根据管生产必须管安全的原则制订的，是企业中一项最基本的安全制度。在安全性评价中各企业对这项制度一般都已建立，但与上级的要求还有距离。主要是:

1.部分企业安全生产责任制不完整

有的企业，安全生产责任制仅是因为达标等需要，制订了各级各类人员岗位职责，缺乏各级领导、各职能部门、各岗位的安全责任的内容;有的企业在机构改革前制订过安全生产责任制，但机构改革体制变动后仍运用原来的，内容不规范、较简单，可操作性差，没有按电力工业部的规定进行修订。另外，从总体来看，不少企业安全生产责任制贯彻的力度不大，缺乏监督机制及定期检查制度，有形式主义倾向。

2.行政正职主持安全工作未形成制度

部分企业的行政正职亲自批阅上级有关安全生产的重要文件、通报、指令，亲自定期主持安全生产分析会议，听取安监部门的意见和建议，做得不够经常，没有真正按规定形成制度化，有些重要的文件及会议，均由行政副职签发或参加主持，贯彻力度不够。

3.安监机构设置不完善

少数企业没有设置独立安全监察机构，安全工作仅是附属在某一生产部门内;一些主要的生产车间(212 区)还没有设专职安全员，安全工作仅是兼管，县供电局(公司)等也缺乏独立的安监机构。如某百

万千瓦大厂仅有一个半人管安全,某个有三、四千名职工的供电企业,县供电公司还未设安监机构,有的主要工区还未配专职安全员。另外,在人员配备上，安监人员的数量和专业配备尚不能适应生产的需要。个别企业，三级安全网络的运作尚不够正常。4.企业各级安全目标定位不准

有的企业安全目标未按三级控制的要求定位，职责不清，有些车间(工区)将整个企业的控制目标定为自己的目标。如把车间(工区)目标定为不发生死亡、重大火灾;班组定为不发生重大设备事故等。没有分层次，分安全责任制来制订，措施也不具体，不便于贯彻及考核。

根据上述问题为此建议:

(1)应根据部和国电公司规定，对各企业的安全生产责任制要认真进行修订和补充。必须明确，《规定》中讲的企业各级领导，应包括各发、供电企业的主要领导及各车间(工区)和职能科室等领导;所讲的各个部门应包括生产、科技、教育、财务、材料、劳资、人事、党群等各个职能部门;所讲的各个岗位，是指运行、检修、试验、安装、调试等各个生产岗位，都应制订明确的安全职责，实行一级抓一级，一级对一级负责，一级保证一级，恪尽职守，共同自觉把安全工作做好。

(2)行政正职必须亲自过问安全生产重大问题，亲自批阅有关安全生产重要文件,定期主持安全生产分析会。原电力工业部颁发的《关于安全工作决定》中，要求各企业行政正职对安全生产全面负责、统

筹协调，亲自过问重大问题，这 16 字方针至今仍体现在国家电力公司颁发的《安全生产工作规定》中，均必须认真贯彻落实。

(3)对于安监机构和专职人员配备不适应的问题，必须认识到随着改革的不断深化，对安全生产提出了更高的要求，各企业都有大量的安全管理工作和安全基础工作要抓，要进行现场的安全监督、检查工作，要抓反事故措施、安全措施的贯彻落实，要组织开展安全大检查，要实施对两票的动态检查并不断提高改进，要加强对多经企业及集体经济和承包工程中的安全管理等工作，均需要充实安监力量。为此建议按国家电力公司的规定，健全安监机构，进一步增加安监力量，达到专业搭配合理，适应工作需要，更好起到领导的参谋助手作用。

(4)对三级控制的安全目标，应按国电公司的要求，逐级按责任分解，分层次提出，并有保证安全目标实施的措施。

## 第 4 篇 焊接安全生产管理基本原则

安全管理是企业生产管理的重要组成部分，是综合型的系统科学。安全管理的对象是生产中一切人、物、环境的状态管理和控制，安全管理是一种动态管理。

焊接生产施工现场安全管理的内容，包括安全组织管理、场地与设施管理、行为控制和安全技术管理四个方面，分别对生产中的人、物、环境的行为与状态进行具体的管理与控制。为有效地实施安全管理，必须正确处理五种关系，坚持六项基本管理原则，采取正确技术措施。

### 一、正确处理五种关系

(一)安全与危险并存

安全与危险在同一生产过程中是相互对立、相互依赖而存在的。随着生产的推进，安全与危险每时每刻都在变化着，进行着此消彼长的斗争。在生产过程中，不会存在绝对的安全或危险。采取措施，预防事故发生，则安全;反之，则危险。

(二)安全与生产统一

生产有了安全保障，才能持续、稳定发展。如果生产活动中事故不断，生产势必瘫痪。安全第一的提法，绝非把安全摆在生产之上，但忽视安全绝对是一种错误。

(三)安全与质量相互包涵

质量包涵安全工作质量，安全概念也包涵着质量。安全为质量服务，质量需要安全保证。安全第一、质量第一，并不矛盾。生产过程中丢掉哪一头，都会陷入失控。

(四)安全与速度互保

安全与生产速度成正比关系。速度应以安全做保障，安全就是速度。我们追求安全加速度，竭力避免安全减速度。

(五)安全与效益的兼顾

安全技术措施的实施，定会改善劳动条件，焕发职工劳动热情，带来经济效益，足以使原来的投入得以补偿。安全促进效益增长。

但在安全管理中，投入要适度，精打细算，统筹安排。既要保证安全生产，又要经济合理。单纯为了省钱而忽视安全生产，或单纯追求不惜资金的盲目高标准，都不可取。

二、坚持安全管理六项基本原则

(一)管生产同时管安全

安全与生产虽有时会出现矛盾，但从安全、生产管理的目标、目的看，却表现出高度的一致和完全的统一，存在着进行共同管理的基础。

管生产同时管安全，是向一切与生产有关的机构、人员，明确业务范围内的安全管理责任。安全生产责任制的建立，管理责任的落实，是管生产同时管安全的具体表现。一切与生产有关的机构、人员，都必须参与安全管理并在管理中承担责任。认为安全管理只是安全部门的事，是一种片面、错误的观点。

(二)坚持安全管理的目的性

安全管理的目的是保护劳动者的安全与健康，实现效益。因此，必须真正做到对人的不安全行为和物的不安全状态进行有效控制，消除或避免事故。

没有明确目的的安全管理是花架子，只能纵容威胁人的安全与健康的因素，向更为严重的方向发展或转化。

(三)必须贯彻预防为主的方针

进行安全管理不是事故处理，而是在生产活动中，针对生产特点，对生产因素采取管理措施，控制不安全因素的发展与扩大，把可能发生的事故消灭在萌芽状态。

在生产过程中，经常检查、及时发现不安全因素，采取措施，明确责任，尽快的、坚决的予以消除，是安全管理应有的鲜明态度。

(四)坚持四全动态管理

前以述及，安全管理是一切与生产有关的人共同的事。同时，安全管理涉及到生产活动的方方面面，设计到从开工到竣工的全部过程，涉及到全部的生产时间，涉及到一切变化着的生产因素。因此，必须坚持全员、全过程、全方位、全天候的动态安全管理。

只抓住一时一事、一点一滴，简单草率、一阵风式的安全管理，是走过场、形式主义。

(五)安全管理重在控制

对生产因素状态的控制，与安全管理目的的关系最为直接。一切事故的发生，都是由于人的不安全行为运动轨迹与物的不安全状态运动轨迹的交叉。因此，对生产中人的不安全行为和物的不安全状态的控制，是动态安全管理的重点。我们不能把约束当作安全管理的重点，是因为约束缺乏带有强制性的手段。

(六)在管理中发展提高

既然安全管理是在变化着的生产活动中的管理，是一种动态，其管理就意味着不断发展的、不断变化的，以适应变化的生产活动，消除新的危险因素。

## 第 5 篇 安全管理部部长安全生产责任制

1、负责公司安全生产工作监督、检查、评比管理工作。

2、负责参加年度安全生产检查，对施工中存在的事故隐患，责成存在隐患的部门制定措施，排除隐患。

3、参加因工伤亡及重大未遂事故的调查，从技术上分析事故原

4、协助公司主管领导制定安全生产规章制度。

5、负责安全生产管理资料的收集整理。

6、落实安全生产举报事故，查处在安全生产上违规、违章行为，对上述行为一经查实上报主管部门并按要求责令项目限期整改。

7、负责监督、检查项目安全目标责任书的签订。

## 第 6 篇 项目生产组织机构设置和安全管理

一、总则

1、为了进一步完善和强化杭州公司各项目部门安全生产管理体系，落实安全管理人员和保障体系正常运行，为公司，部门，项目安全生产提供组织保障，特制定本办法。

2、杭州越秀房地产开发有限公司所属项目可根据本办法规定，结合自身实际，制定进一步的实施细则。

二、公司安全生产组织机构的设置(见后附图)

1、公司安全委员会管理中心

1.1、集团公司安全委员会管理中心下设质安监督部，负责公司直管分公司部门，项目的安全管理和指导，对杭州公司安全管理工作的开展和所属施工项目 的安全管理监督工作。

2、杭州公司安全委员会的安全管理人员的配备

各部门项目，运营施工管理部门，安委会应按以下标准要求在建施工单位配备专职安全管理人员：不少于 1 人/十万平方米年；且不少于 1/每一亿施工总产值年且不少于 3 人。

3、监督要求在建项目工程部安全生产管理机构

3.1、在建项目工程部必须成立以项目部门经理为第一责任人的项目安全生产管理小组，并按下表规定配备专职安全员。

人数　　建筑面积

合同额 5 万以上 5 万-3 万 3 万-1 万 1 万以下 8000 万元以上≥4≥3≥3≥28000- 5000 万≥3≥3≥2≥25000-3000 万≥3≥2≥2≥13000-2000≥2≥2≥1≥12000-800≥2≥1≥1≥1800 万(含)以下≥1≥1≥1 兼

3.2、项目安全生产管理小组负责项目日常安全生产监督管理工作。

3。3、项目安全管理人数在 3 人及以上的，应设置项目质安部，同时按安装、机电设备、消防等专业设置进行安全分工管理。

3.4、项目采用新技术、新工艺、新材料或危害因素多、施工作业难度大、工期紧张的工程项目，施工现场专职安全生产管理人员的数量应当根据施工实际情况，要求施工单位在上述规定的配置标准上增配。

4、外包队(施工队)安全管理人员的配备

4.1、项目施工队人数在 50 人(含)以上的，应设置专职安全员。

4.2、项目施工队人数在 50 人以下的应设置兼职安全员。

4。3、特殊危险分项工程安装施工无论施工人员多少，均应设置专职安全员。

五、附图：

1、公司安全委员会生产管理组织架构图

2、在建项目工程部安全生产组织架构图

3 在建施工区专职安全管理成员组织架构图

## 第 7 篇 绿化养护安全生产管理体系保证措施怎么写

1、安全生产管理体系安全生产管理体系图

2、安全生产保证措施

2.1 安全生产目标:无安全事故。

2.2 落实安全生产责任制，明确各级、各部门安全生产责任，多形式开展安全生产宣传教育。

2.3 各项目根据分部分项工程特点进行有针对性的全面的安全技术交底，并履行签字手续。

2.4 建立施工现场安全检查制度:①公司每月检查一次;②项目组每旬检查一次;③施工分队每周检查一次;④检查中发现的事故隐患整改做到定人、定措施、定时间如期整改完毕完成书面反馈。

2.5 认真贯彻执行党和国家的安全生产方针、政策、法令及公司工程部的各项安全生产制度。

2.6 认真落实安全生产三级教育制度，加强文明施工，安全第一的思想教育。开展学习安全生产六大纪律和十项安全技术措施，对职工进行三能安全教育,各班相应每周开一次安全生产、文明施工例会。总结经验和事故教训，落实下一步计划、杜绝伤亡事故，加强员工的自我保护和应变能力。表彰先进、处罚违章。

2.7 坚持持证上岗制度,特殊工程必须经培训考核合格持证上岗。

所有施工人员必须统一佩带标志安全帽。

2.8 进入工地必须穿标志服，并做到三紧:领口紧、袖口紧、下摆紧才起到保护工作的作用。

2.9 加强现场的施工，施工现场应设专人负责日常清洁工作，各班组应加强文明施工教育和检查，施工用材料、半成品、机械设备的位置应与施工平面图布置一致。

2.10 安全用电。主要是抽水用电和照明用电，不得擅自接拉电，

第 8 篇 企业危化品管理人员安全生产职责

企业危化品管理人员安全生产职责

(一)认真执行国家、地方安全生产的法律法规和上级的规定及标准。

(二)采购人员应从具有危险化学品安全生产许可证、危险化学品经营许可证的厂家或商家购买，并应确认起产品检验合格证是否有效，进口商品则要有中英文安全技术说明书。

(三)相关人员均执行五双规定。

(四)运输、装卸人员应注意各种危险化学品的物理化学性能，在运输装卸中不混装违忌品种，不粗暴装卸，做到在运输装卸中不发生火灾、爆炸、泄露与损坏，确保运输装卸安全。

(五)仓库管理人员，必须经过认真的危化品知识和安全生产教育与培训，熟悉和掌握安全操作规程，严格执行相关的危险化学品安全管理制度，确保危化品在保管的全过程中不发生火灾、爆炸、中毒和

(六)使用危险化学品的人员，应熟悉危化品的物理化学性能，严格遵守工艺操作规章和安全操作规程，确保安全生产。

(七)负责处理危险化学品的过期、不合格产品及废料的人员，严格执行国家的相关规定，做到合理、科学的无害处理。

(八)保卫、仓管人员必须恪守职责、认真做好危化品的防火、防盗的安全保卫工作，并做好充分的防范及应急处理措施，防止及处理安全事故。

(九)危险化学品的管理部门，应遵守国家规定，做好危险化学品的登记、申报、备案工作。

(十)企业安全技术部应把构成重大危险源的仓库、罐区，作为工作重点来抓，并认真做好调查、控制、上报和管理的相关工作，使此项安全工作符合国家规定及标准的要求，确保安全生产。

## 第 9 篇 车间夏季四防安全生产管理规定

车间夏季四防安全生产管理规定

为做好夏季四防工作,确保夏季安全生产,车间制订本管理规定:

一、成立领导小组:

组长:z 副组长:z

成员:z 、各班组长

二、夏季四防的内容及实施:

1.各班组要利用安全活动日组织职工学习夏季四防内容。

2.夏季是各种事故的易发季节,要提高警惕,做到安全警钟长鸣,

加强学习，提高认识，加强自身防护能力，确保设备、人身安全。

3.由于施工建设原系统的排水系统各岗位要认真检查，存在问题的要立足自身解决。因检查不到位造成的事故，考核班组 0.4-1 分，班组长 0.2-0.4 分。

4.系统投运后，防洪设施不尽完善，各岗位要加强责任心，对重点设备、高层建筑、塔群等要进行避雷装置检查，各排洪沟是否畅通、门窗玻璃是否完好、房顶、天窗是否漏水、电磁站周围排水是否良好，要对以上部位重点检查;因检查不到位造成的事故，考核班组 0.4-1 分，班组长 0.2-0.4 分。

5.检查出的问题按照三定四不推的原则组织整改，班组整改不了的书面形式上报车间;自己不能整改未上报车间的班组，每查出一次问题考核班组 0.2 分，班组长 0.1 分。

五.要求:

1.各班组要认真学习计划，加强检查整改，及时上报信息。

2.一切行动听指挥，做到险情就是命令。

3.人员、物资要拉得出、冲得上、打的赢，确保万无一失。

## 第 10 篇 固定资产管理人员安全生产岗位责任制

1、严格按资产的定义划分固定资产与低值易耗品界限，确定固定资产的核算范围。

2、作好分析管理工作，平时对投资情况进行定期分析，年终进行总分析，通过分析发现问题，提出处理意见。

3、负责全公司固定资产的核算，做到账、卡、物相符。

4、负责全公司在建工程的核算，做到结款及时，交件、核销准确。

5、做好安全生产投入资金的管理工作。

6、做好资产的购入、大修、改扩建的招标保密工作。

7、编制有关财务报表。

8、完成领导交办的其他事项。

## 第 11 篇 火电厂安全生产管理规定

### 第一章 总 则

第一条为贯彻安全第一，预防为主，综合治理的方针，防止和减少生产安全事故发生，保障职工在电力生产中的人身安全，保障股东方、企业和职工的利益，特制定本规定。

第二条本规定依据《中国安全生产法》等国家、行业相关法律、法规，结合集团的管理体制制定。

第三条集团各级实行以主要负责人为安全第一责任人的安全生产责任制，建立健全有系统、分层次的安全生产保证体系和安全生产监督体系，并充分发挥其作用，保障安全生产目标的实现。

第四条集团控股火电企业(以下简称控股企业)应依据国家、行业及集团的有关法律、法规、标准、安全管理规定，制定适合本企业的安全管理规章制度，使安全生产工作制度化、规范化、标准化。

第五条控股企业在安全生产工作中要自觉接受当地政府安全监督管理部门及电监会的监督，在电网安全稳定生产方面接受电网经营企业的安全监督。

第六条必须贯彻谁主管谁负责和管生产必须管安全的原则，做到计划、布置、检查、总结、考核生产工作的同时，计划、布置、检查、总结、考核安全工作，实行安全目标管理。

第七条对生产安全事故和异常情况的调查处理应当实事求是、尊重科学，做到事故原因未查清不放过、责任人未处理不放过、整改措施未落实不放过、有关人员未受到教育不放过(简称四不放过)。

第八条本规定适用于集团控股火电企业和全资火电企业的安全生产管理工作。

## 第二章 目 标

第九条集团火电板块安全生产的总体目标

(一)不发生重大、特别重大事故。

(二)不发生较大人身伤亡责任事故。

(三)不发生较大设备事故。

(四)不发生负有责任的电网事故。

(五)不发生较大火灾事故。

(六)不发生同等责任以上的重大交通事故。

(七)不发生电厂垮坝事故。

(八)不发生重大环境污染事故。

(九)控制一般人身伤亡事故和一般设备事故。

第十条控股企业实行安全生产目标四级控制：

(一)企业控制重伤和一类障碍，不发生人身伤亡、主要设备损坏和电网事故。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/968052022074006123