

摘要

随着建筑业管理体制改革的深化，越来越大的施工企业开始重视工程项目施工管理。项目施工管理的策划的高低直接成为企业生产和发展的第一要素，而成本、进度、质安控制是最为主要的管理要点。

本文以上海市某桥梁改造工程项目为实例，结合实际情况，对项目的分部分项施工方案进行策划设计。以项目管理者的角度对项目从开工准备到项目完工进行系统策划设计，使用横道图及网络图对进度进行分析，并根据实际情况制定施工进度计划；质安方面，制定严格的技术、组织措施，建立管理组织架构，确保实现质量与安全目标。

关键词：施工管理；进度计划；质量控制

一、工程概况

1.1、工程概况

- 1、直河港椿南桥位于竖新镇内，跨越崇明区直河港河道。
- 2、桥梁改造的工程内容有拆除原有旧桥；建造新桥；搭设临时人行便桥。
- 3、本次工程设计荷载等级均为公路—II级；孔径组合为11m+16m+11m,总长38m;宽净5+0.3X2米。
- 4、桥梁上部结构采用钢筋砼空心板梁，墩台基础为灌注桩基础。
- 5、本次桥梁采用连续桥面结构，桥梁伸缩缝采用RG—80型，设在桥台于桥面板连接处。桥面横坡为1.5%,横坡采用盖梁结构找坡。

1.2组织强有力的管理机构和优秀的施工队伍。

公司经理负责，将选派具有高度责任心，有较强的施工管理经验且获得国家建设部颁发施工企业项目经理证书的工程技术人员持证上岗担任本工程的施工项目经理，并选择精干的施工管理人员和工程技术人员组成项目经理部，具体负责施工现场管理并代表本公司履行合同，协调处理本工程项目实施中的各种关系，解决各种具体问题，确保本工程满足施工质量规范要求。

施工力量选择素质高、技术过硬且长期从事市政桥梁工程施工、经验丰富的人员组建施工队伍。实行任务明确，承包落实，责任到人。

1.2.1信守合同，按期优质完成本项目的全部施工内容。

根据招标文件要求及我公司具体决定，招标文件规定施工工期为180日历天，我们根据本公司人员和机械配备及所采取的进度控制措施，保证在180天内完成本工程全部工程量。

我公司根据招标文件要求，合同签订后按照建设单位发出的开工令准时开工，为保证工程总体计划的按时完成，我们在施工过程中采取切实可行的技术措施，全面规划、统筹兼顾、见缝插针地安排好各项施工任务。确保工期不予顺延。工程竣工每逾期一天，愿意按工程总价的万分之一/天的标准进行经济处罚。

工程质量保证达到“一次验收合格工程”，我公司保证认真贯彻“质量第一、信誉第一、用户第一”的质量方针，在施工过程中严格按照设计文件和施工质量验收规

范以及经建设单位、监理单位批准的施工技术方案组织施工，并无条件接受建设单位及其他参建单位(如施工监理、设计和质监)的指导和质量监督，保证本工程施工质量达到“一次验收合格工程”。

工程验收若不能达到一次验收合格标准时，我公司愿意处以工程总价的千分之五经济处罚。

1.2.2独立完成全部工程施工

在施工中我们将充分发挥机械化施工作业的优势，根据本工程特点及难点选择性能良好、效率高、配套完善，能够满足施工进度和施工需求的施工机械设备，以满足施工需要。

所有投入工程施工的原材料、构配件等均经检测单位检测合格且经现场监理单位确认后投入使用，不合格材料或构配件严格按照要求作退场处理。

在工程施工总体安排上严格执行施工组织设计中的总进度计划。按照施工部署要求，科学有效地安排分部工程之间的搭接关系，并绘制施工进度图。为了有效的控制施工进度，我公司建立从组织保证措施、技术保证措施、经济保证措施、合同保证措施各个方面，全面保证工程工期。

1.2.3工程资料齐全和建立完善保修制度

工地现场设立专职资料员。保证准确、严谨、高效的工作质量。根据有关要求，公司将向建设单位和监理单位提供完整详实的各类施工资料(方案、计划、报表等)以及工程竣工资料。建立完善的工程保修制度，根据国家相关规定要求，由我司完成施工并通过竣工验收的一切工程，都将实行终身维修制度，在保修期内实行定期回访的保修方式。

二、分部分项工程施工方案

2.1. 施工总体部署和施工流程

2.1.1 施工总体部署

1) 施工现场设置项目经理部

为了优质高效完成本工程的施工任务，根据工程结构特点和施工特点，我们将安排具有类似工程施工管理经验的优秀管理人员组建项目经理部。项目经理具有国家建设部颁发贰级项目经理证书的工程技术人员担任，并将挑选三名以上经验丰富的工程

师分别担任项目总工程师、质量工程师、安全工程师，下设工程技术科、物资设备供应科、财务合同科、综合办公室及工程施工队。

2) 施工队伍组织

选择本公司下属三个参加过类似工程施工、经验丰富、人员齐整的综合施工队承担本工程的施工任务，根据工程施工进度安排与施工需要，施工作业队下设若干个施工班组，如钢筋加工队、混凝土施工组、木工组、桩基础施工组、土方工程作业组、石工组等。

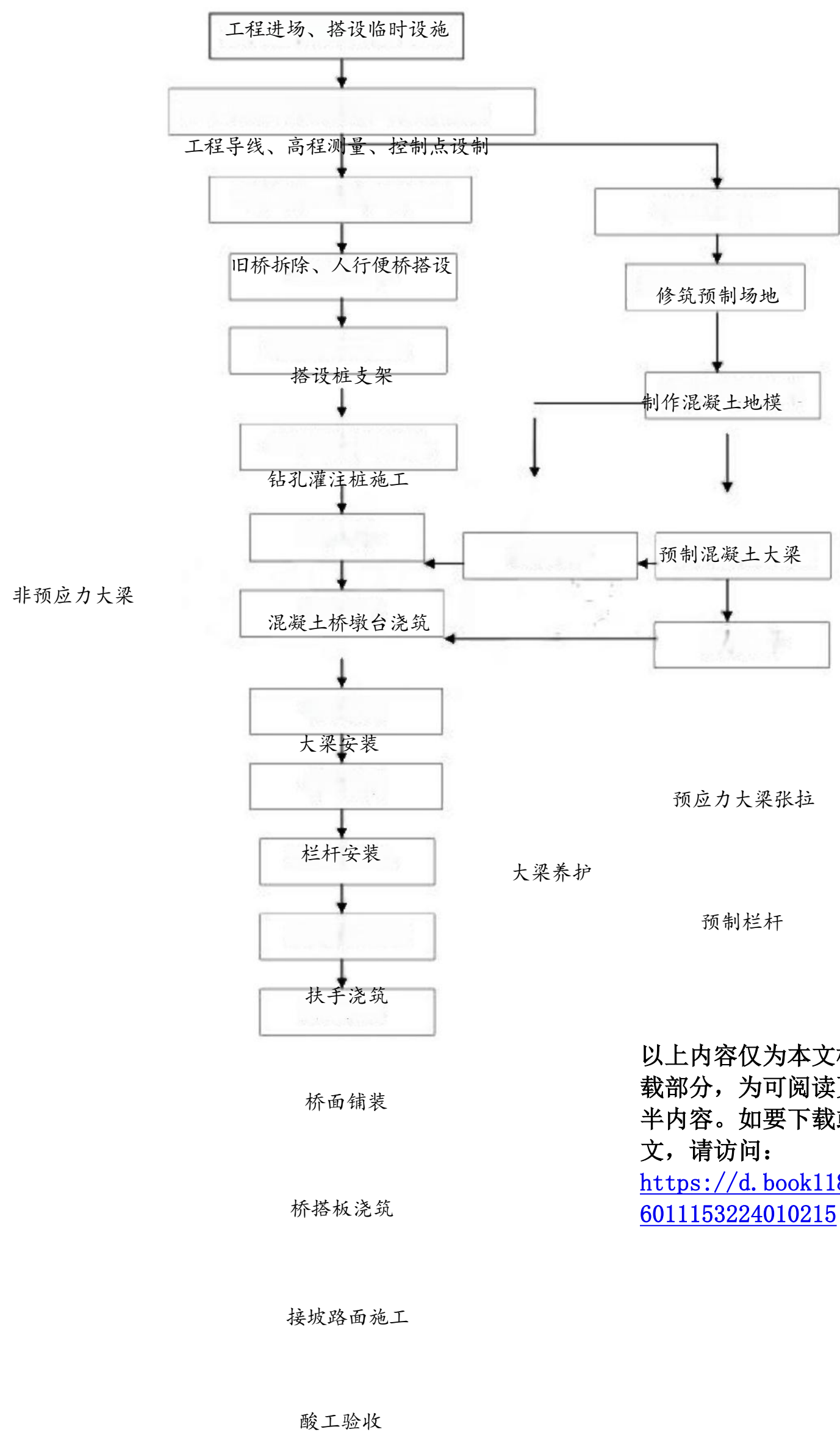
3) 工程总体安排

工程施工队进场以后立即抓紧灌注桩及混凝土大梁的预制，灌注桩基础的项目应立即着手灌注桩施工，同时做好旧桥拆除与人行便桥的搭设，然后安排好后续工作的展开，对不影响工程进度的拆清障的旧桥拆除可安排适当时间进行。

各施工队由项目经理部统一负责工程进度安排、施工质量和安全文明施工情况，施工队向项目经理部负责。在项目经理部的统一领导和协调下，加快施工进度，保证工程质量，降低工程成本。

项目部在布置施工任务的同时，制订相应的进度、质量、安全奖惩措施，提高施工班组的积极性、自觉性。

2. 1. 2施工工艺流程图



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/976011153224010215>