



第一章 医院管理学概论

吴进军



第一章 医院管理学概论

- 第一部分 医院概述
- 第二部分 医院管理概述
- 第三部分 医院管理学概述



第一部分 医院概述

一、医院的概念及组成

(一) 定义

医院是对群众或特定的人群进行治疗防病的场所，备有病床设施、医务人员和必要的设备，是通过医务人员的集体协作，以达到对住院或门诊病人实施科学的诊疗和预防的医疗事业机构。

■ 实行准入制

第一部分 医院概述

(二) 类型

■ 医院大致可分为综合医院和其他类型医

表 2-1 医院类型

划分角度	类 型
收治范围	综合医院、专科医院、康复医院、儿童医院、中医医院、职业病医院
地区	城市医院（市、区、街道医院）、农村医院（县、乡、镇医院）
特定任务	军队医院、企业医院、医学院附属医院
所有制	全民所有制医院、集体所有制医院、个体所有制医院

注：上表中有的医院兼有几种类型



第一部分 医院概述

二、医院的功能及特点

(一) 功能

1、医疗

以诊疗与护理两大业务为主体，医疗与辅助业务密切配合，形成一个医疗整体，为病人服务。医院医疗一般分为门诊医疗、住院医疗、康复医疗和急救医疗。这是医院的主要功能。



第一部分 医院概述

- 2、教育培训医务人员及其他人员
- 3、开展科学研究
- 4、预防和社会医疗服务



第一部分 医院概述

（二）特点

- 服务对象的特殊性
- 技术手段的科学性
- 医疗质量的重要性
- 工作时间的独特性
- 两个效益的兼顾性

三、医院工作方针（略）



第二部分 医院管理概述

一、医院管理的概念

- 医院管理就是按照医院工作的客观规律，运用有关理论和方法，对医院工作进行计划、组织和控制的活动，以提高工作效率和效果。发挥其应有的功能。

第二部分 医院管理概述

二、医院管理的范畴

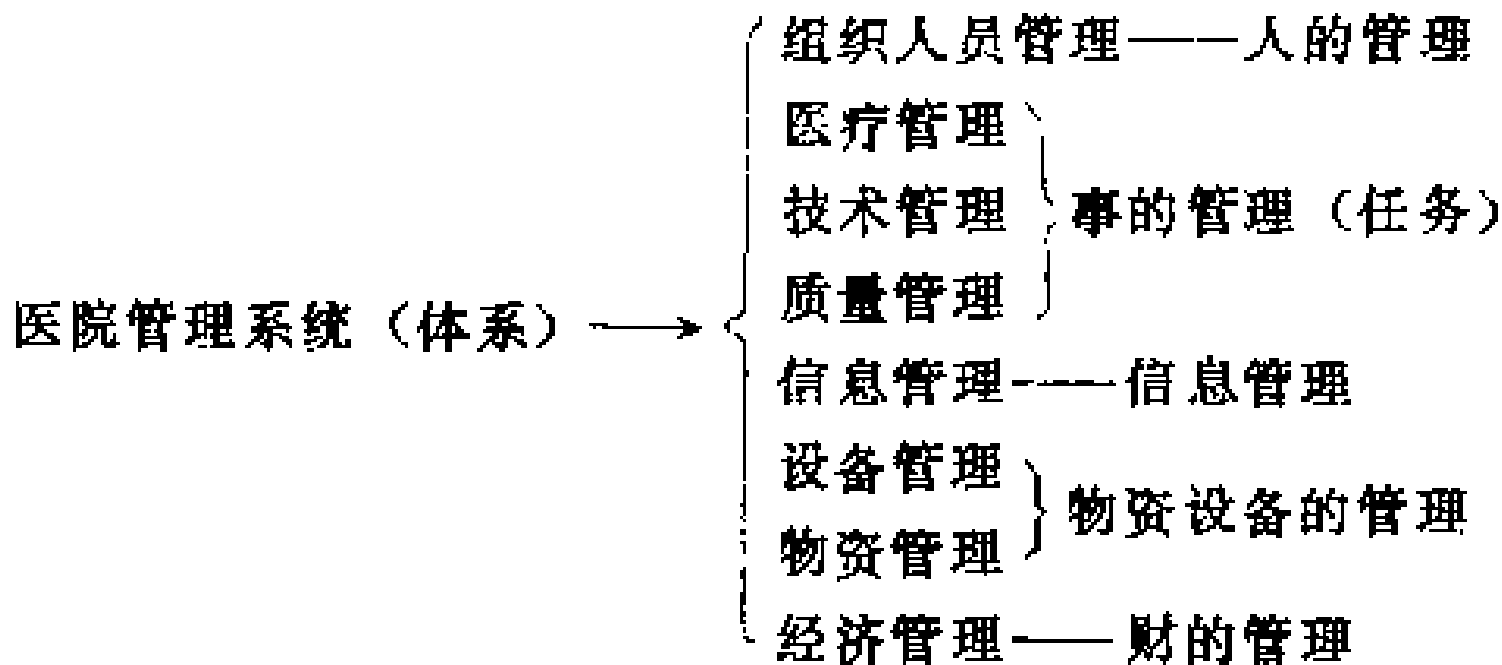


图 1-1 医院管理体系示意图



第二部分 医院管理概述

三、医院管理过程

- 计划
- 组织
- 控制与协调
- 指导与领导
- 发展与创新

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/985324030102012011>