



采购管理实务培训资料

汇报人：XX

2024-01-06

目录

The background features a traditional Chinese ink wash painting of a landscape. It shows misty, layered mountains in the distance, a winding river or path in the middle ground, and a small boat with a thatched roof on the water in the foreground. The style is minimalist and atmospheric.

- 采购管理概述
- 供应商管理
- 采购谈判技巧
- 采购合同管理
- 采购风险控制
- 采购绩效评估与优化



01

采购管理概述



采购管理的定义与重要性



采购管理定义

采购管理是指企业为了实现生产、销售等需求，对所需物资的采购、储备、供应等进行的计划、组织、协调和控制活动。



采购管理的重要性

采购管理对于企业的成本控制、质量管理、生产运作等方面具有重要影响，是企业经营管理中的重要环节。

采购管理的目标与原则

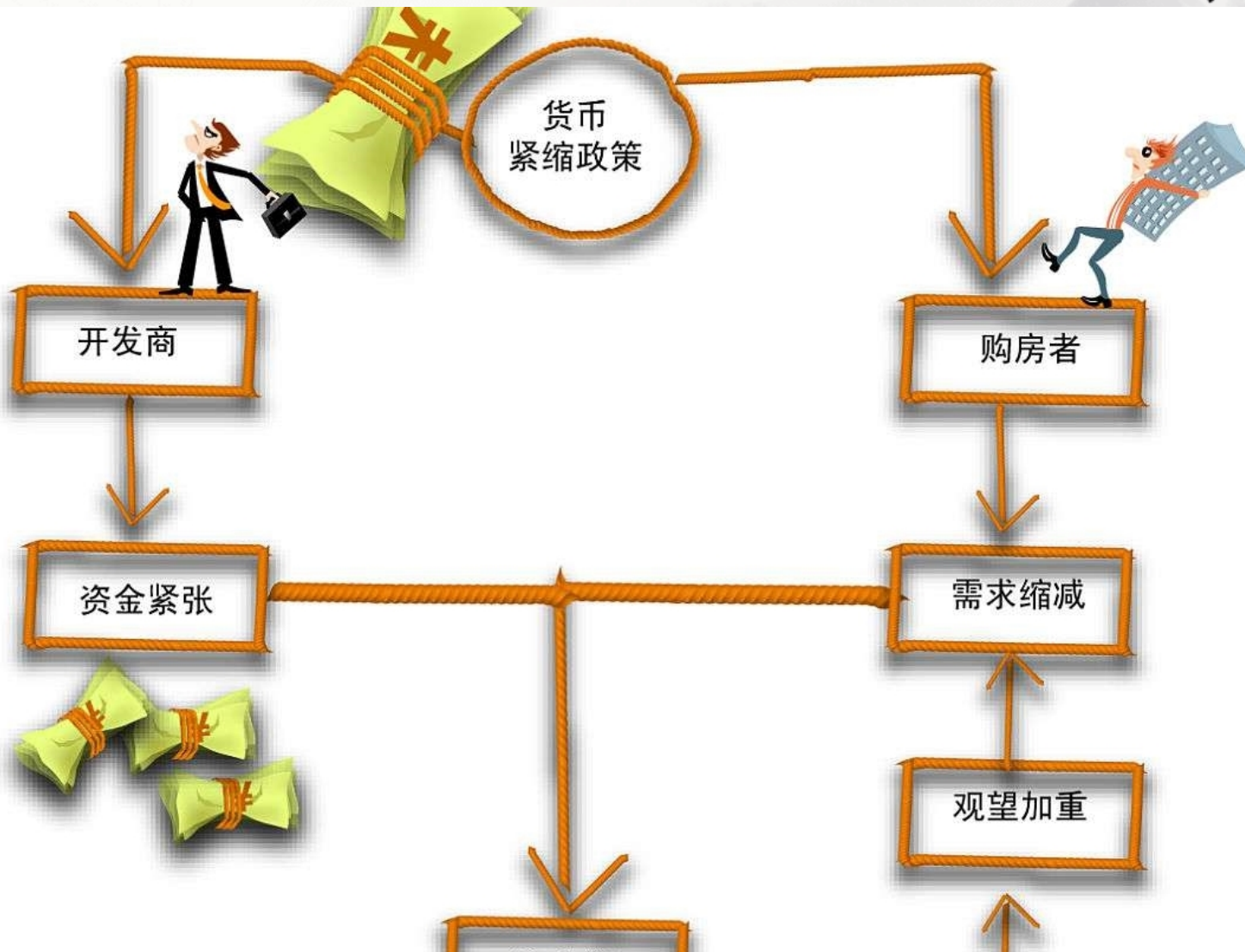
采购管理目标

采购管理的目标是确保企业能够及时、经济、高效地获取所需的物资，满足生产和销售的需求，同时降低采购成本，提高企业竞争力。

采购管理原则

采购管理应遵循质量保证、成本控制、供应稳定、风险管理等原则，确保采购活动的合理性和有效性。

金九银十中令市场尴尬的房价下滑反馈机制





采购管理的流程与角色



采购管理流程

采购管理流程包括需求分析、供应商选择、采购决策、合同管理、质量控制、物流配送等环节，各环节相互关联，形成完整的采购管理体系。

采购管理角色

在采购管理中，涉及的角色包括采购经理、供应商管理人员、质量检测人员、物流配送人员等，各角色需密切协作，共同完成采购任务。



02

供应商管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/988132141004006053>