

DOCS 可编辑文档  
供应链管理：优化供应链提升竞争力

01

# 供应链管理的概念及其重要性

# 供应链管理的定义与核心要素



## 供应链管理（SCM）是一种管理方法

- 通过协调和优化供应链上的各个环节
- 以降低成本、提高效率、满足客户需求为目标



## 供应链管理的核心要素

- 供应商管理
- 生产计划与库存管理
- 物流与运输管理
- 客户关系管理

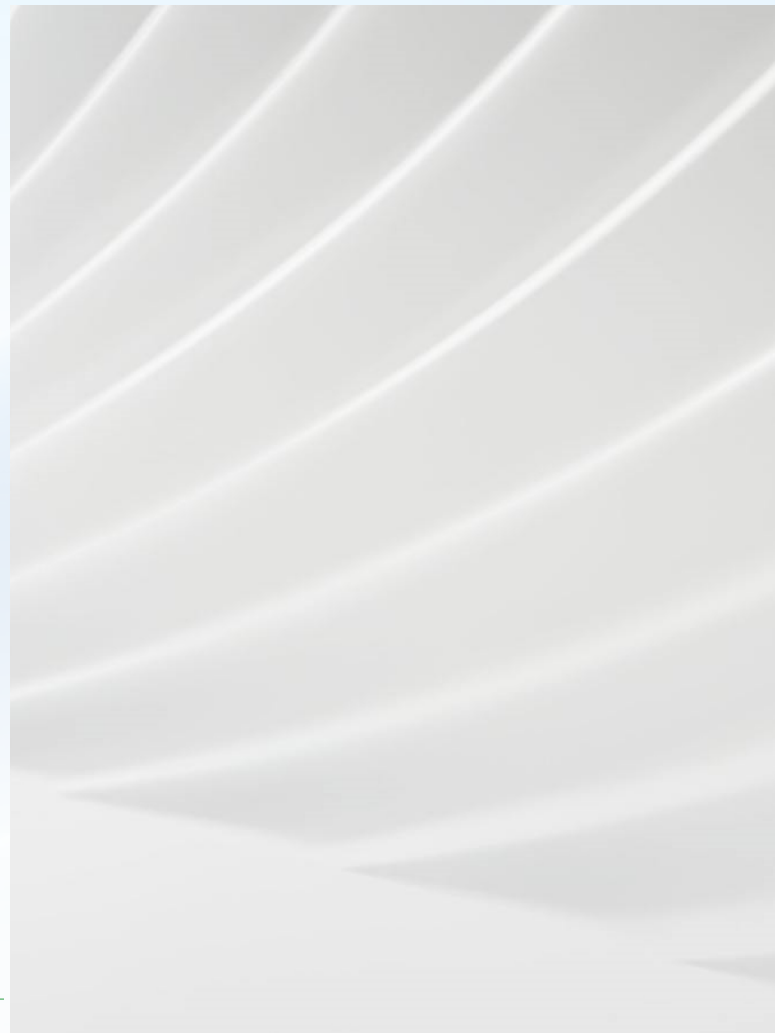
# 供应链管理的重要性及对企业的影

## 供应链管理的重要性

- 提高生产效率
- 降低运营成本
- 提高客户满意度
- 增强企业竞争力

## 供应链管理对企业的影响

- 提高企业响应速度
- 优化资源配置
- 降低库存成本
- 提高产品质量



# 供应链管理的关键绩效指标(KPIs)

## 供应链管理的关键绩效指标

- 供应链总成本
- 库存周转率
- 订单准时交付率
- 客户满意度

## KPI的设定与评估

- 根据企业战略目标设定KPI
- 定期评估KPI绩效
- 分析KPI数据，发现问题并进行改进



02

# 供应链管理策略与方法

# 供应链整合与协同策略



## 供应链整合策略

- 垂直整合
- 水平整合
- 跨组织整合



## 供应链协同策略

- 供应商合作
- 生产计划协同
- 物流协同
- 信息协同

# 供应链优化与重组策略



## 供应链优化策略

- 供应商选择与评估
- 生产过程优化
- 物流与运输优化
- 库存优化

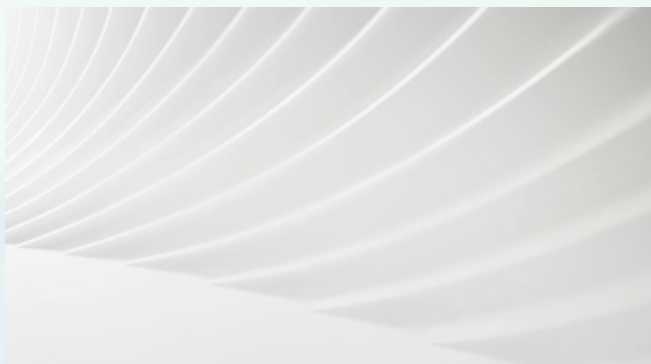


## 供应链重组策略

- 供应链网络设计
- 产能规划
- 供应链流程再造



# 供应链风险管理策略



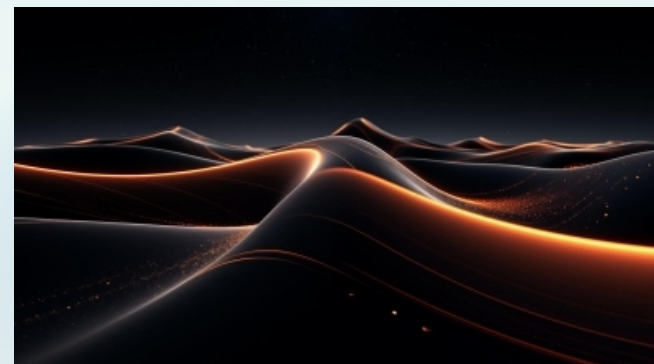
## 供应链风险识别

- 市场风险
- 供应商风险
- 生产风险
- 物流风险



## 供应链风险评估

- 风险概率评估
- 风险影响评估
- 风险敞口评估



## 供应链风险应对策略

- 风险规避
- 风险转移
- 风险缓解
- 风险接受

03

# 供应链信息技术与数据分析

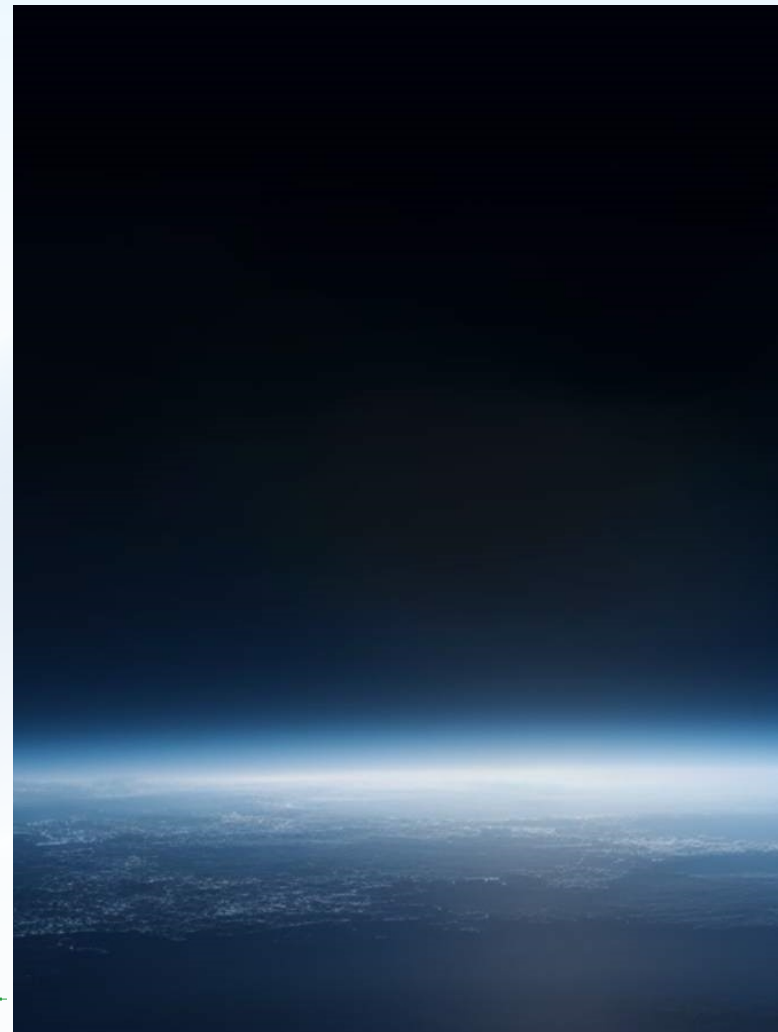
# 供应链信息技术的发展与应用

## 供应链信息技术的发展

- 物料需求计划 ( MRP )
- 企业资源规划 ( ERP )
- 供应链管理 ( SCM )
- 物联网 ( IoT )

## 供应链信息技术的应用

- 供应商管理系统 ( SRM )
- 生产计划与排程系统
- 物流管理系统 ( LMS )
- 客户关系管理系统 ( CRM )



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/997050062056006111>