

# 集团数据管控与数据治理解决方案

0 目录  
CONTENTS

01 集团数据管控

02 企业数据治理

03 最佳案例分享

# 集团数据管控

# 蓝图规划：统一管控集团数据资产

0^ £; 0N0 p3 (1* ^N05层聆十	集团首控	集团瞰眺	策团创新
Full	轻营分析	赋管理	滴阜披報
	*	魯 1	* N2
	商业应用	順中心	信息中心

统一康劳

数据产品

数据服务

指标

标签

算法

接口

数据渠成

标准规范

存谢十81

全域数据

协同机制

组织逋设

\* 番理考核

铸型要员会

月报季评+项目评卓

管起来

用起来

转题办公塞

审计

雖触

喇应

资潤利用  
响应时间

价值性

业努贡献  
麟和

数据质量组

一跳

珂用性  
鸚用性

数据安全组

安全性 事故率

# 需求图景：集团管控和集团数据赋能（1/3）

多域多管理空间支撑集团建设统一数据资产, 赋能全集

数据智能应用

可慎计©

数据集成

数据研发

数据运维

数据服务

数据治理

数据规划

数据和任务同步

权限和审计服务



管理空间1  
(子公司A)



管理空间2  
(子公司B)



管理空间3  
(子公司C)



管理空间4  
(子公司D)



管理空间1  
(总鹏)

阿里云 华为云

电信云

腾讯云 4^

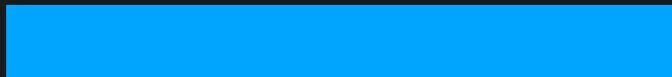
AWS

本地1沈



# 需求图景：0阳61统一集团看数据视角（3/3）

集团战略



One Company

水面上

智能决策

实时预9

厂- - - -  
- :  
毡啖疳吞

麻求刑测

千人千圖

商业分析

滿足垂71让穷分扔芎求

益铉理

寄户眼并

产钾桐

稽准茗明

数据分析

涌足通用数据分析靈承



S

数据平台

数《开友和抹理

大数据平台

数据源

11<<系议

拓分稍平台

新零售平台

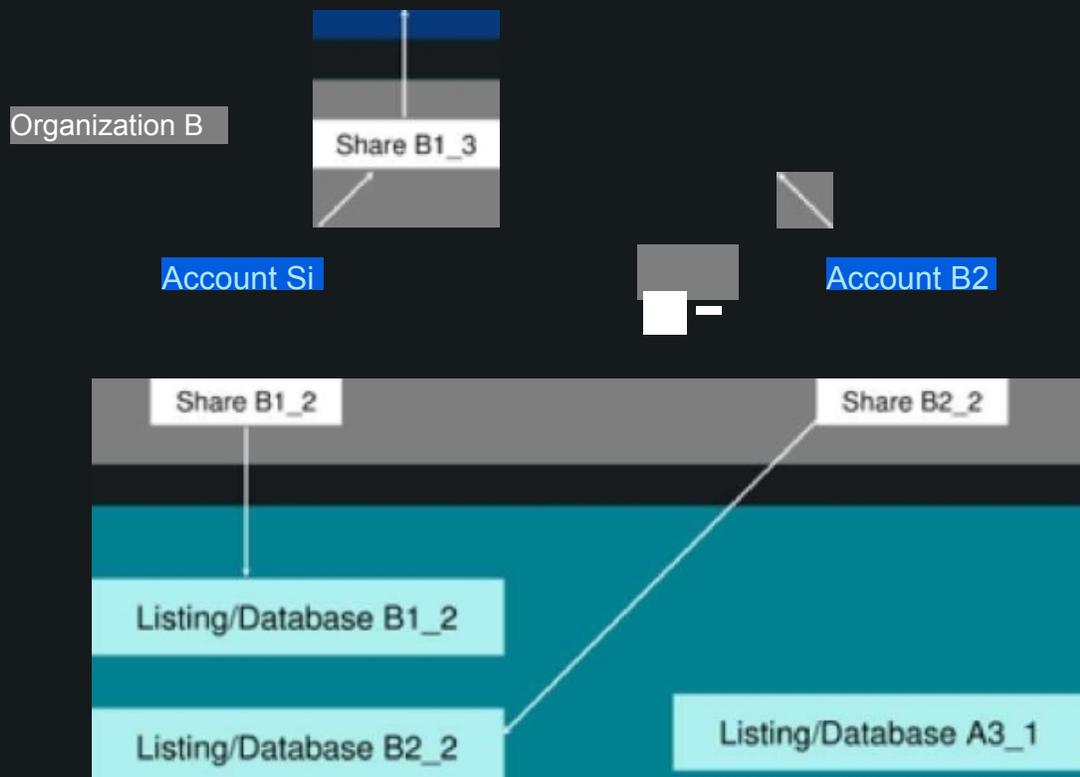
WMS

# 延伸图景：数据共享机制设计

## Data Marketplace

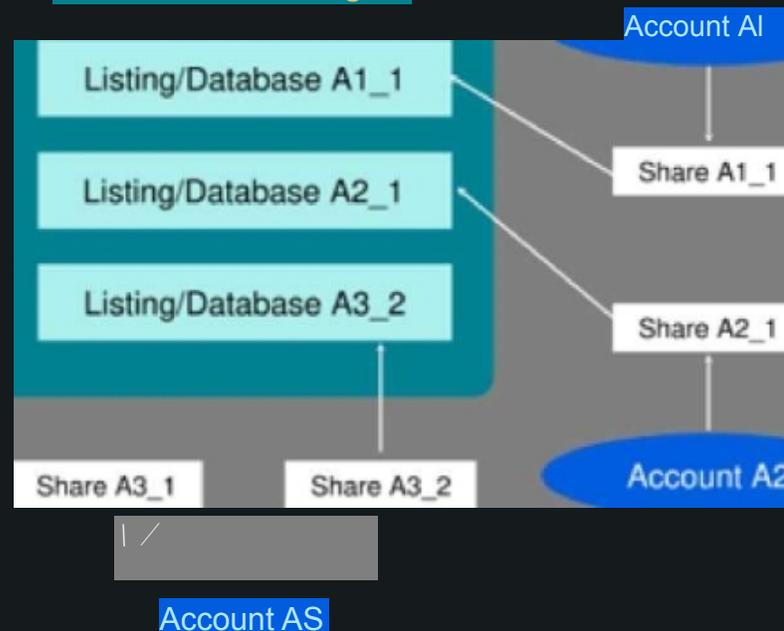
From BigDataSystem Account

From Third-Party Data Provider/Collector



Organization A

## Internal Data Exchange



# 延伸图景：数据组织设计, 团队、职责和分工

■ 确定

数据战略委员会

公司管理层

数据组织

■ 牢\$, 9\*

«No^No095\*11No3£8 画

流程和11■体系

业务部门  
数据责任人

■ »

> 1NoNo] 发\_£±No \$ 关的No巨工作

数据管理部门

数据运营组

数据资产组

全组

■ 祖™^ PHJKI^^I^^rae 厂  
NoN1战瞳甫No\_

& 模型/算法

管理 技术 运营

管理 技术 运营

她可他糾,  
^•NoNoNo白\_«曲

注:  
^1. 数据组织设计和工作百只邯仪供参; ,

<\*No免拓項冂. 推访£1励  
+ \_■^內 3^玄 ««#^], 托1&目

公司实际情况有所区别 £ 该设计中, 数据工作 实际主导部门为数据战略

01«No百·9

·, 鄉娜肤工作-保记 战陇在全公砌] &19画棚 £No. 1^56.舰  
NoNo^94 ■ »«埔门窰4. 尸出

办公室:  
3. 数据运营先通过81引导和影响内部数据使用 , 进而推动数据模型和 算法模型在内部的开发和 使用

» · 9 · 1No

交互式. 力No9柯 No行3供一65式洗»克« :

■ 从货开曲¥No^»»1No\_9 . No 先均幼通过印引»曲 ^No5«: (6»产出  
\* «3]&1No!No^ . 让处^«\*新 自主分析柏^»的能力.

一邮粘

> ■ 于郎业脚0化. 去越■于聊. 基于大曲»的&18分析、NoNo力No«扭粕未甬■咄

-对数3£No\_灸齣

■ 明定数樂苗No£范. \_«立质屬问贵电苗

· 讎立«\_的命名开友\_ , 字8道曲立进«甘 3  
■ 开发文由6速产出. 方便后, 人员交»柏 让劳遗解  
■ 塞&值赚史翳儀1&»履. 以&&羈±7»\_»1  
■ »©变史\_\*@薏由\_相. 处興人8不可以靈 險舫 败挪  
· 败曲口正或变更必知到下游的»典及业»錄較

. 議前\*檐\_«No量脚

> 球立\_电\_\*机期. 译甫»»及时霸霆和用鬻, 1«动前后台业«£昧改进

· 安史算孺

■ 拉\_迅5?^No辟全珊雌職动一 曇种肌即晒^

■ No«安全技术

■ 靚» 那个No 12闲安全翻7通. · 为脚11No^8No

«5系邱热] « 1No!全运置

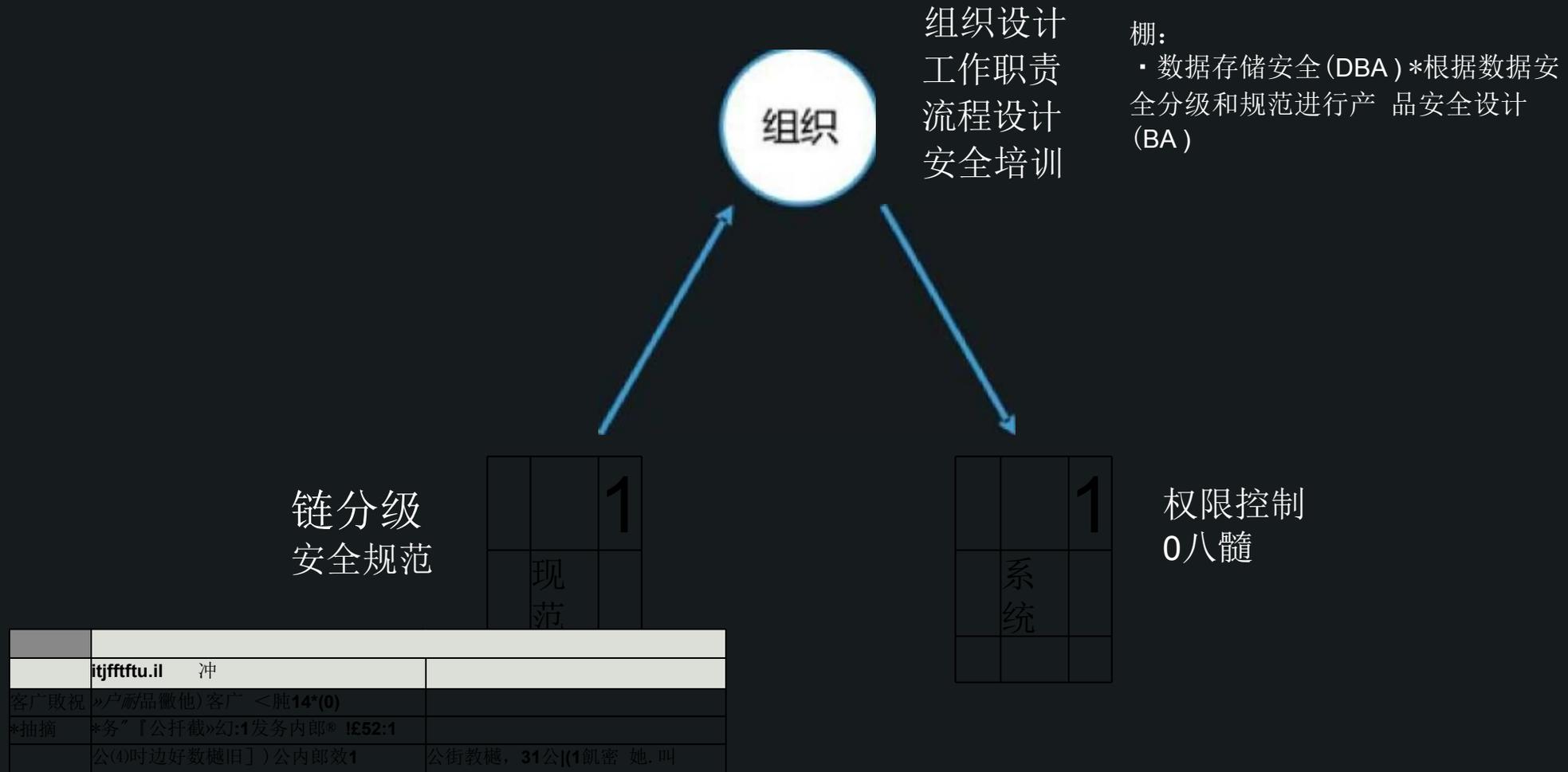
番內曲篇%«决尽蹶在@0内腿No· 一协雌肢全进行数 肢细础 狐按;

■ 11立6\_安金编蠶和»«\_

> 球立101No^明\_测-脚雖&\_脚 關掖幼祐触棘

· 於尊

# 延伸图景：数据安全机制设计



# 企业数据治理

# 企业数据资产分类

缓慢变化

主数据

> 描述基础的、在业务发生中静止不变

变, 比较稳定, 具有唯一、准确、权威的数据源, 具有较高的数据质量, 可以在企业内部跨系统被使用的数据

客户主数据  
物料主数据

数出一孔

频繁变化

交易数据

- 描述企业的运作状态和行为, 在日常业务活动中产生的交易数据, 本质是业务活动产生的数据

- 交易数据建立在主数据基础之上的, 无法脱离主数据独立存在, 时效性强, 通常是一次性的

销售订单数据  
发货数据  
采购入库数据

调用而不创建

周期变化

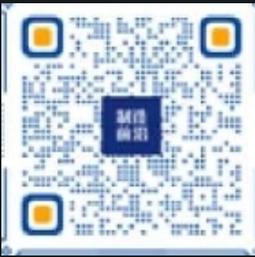
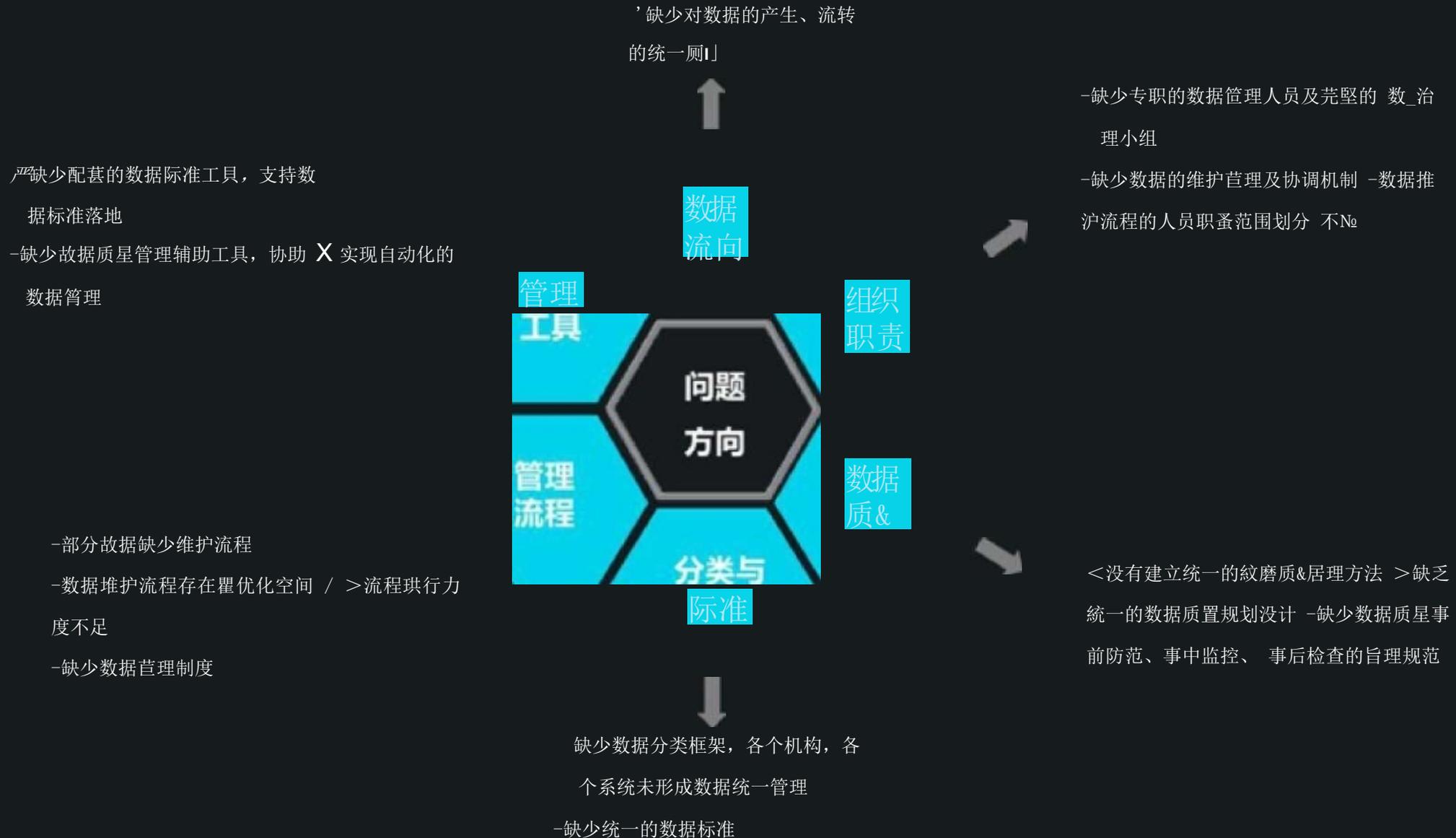
分析数据

- 按不同维度统计分析业务活动的数据, 辅助绩效评价和经营决策, 对数据加工处理后的数据, 通常需要将不同来源的数据进行清洗、转换、整合, 形成数据模型, 以便更好地分析

人均效能  
盈利分析数据  
销售转化率

数据模型与复用

# 问题原因剖析



# 企业数据治理方法论

构建以数据应用为导向·业务价值为51领的数据资产管理体系，



## 数据+应用

建立各类信息资产的准入、更新等管理机制、流程及办法实施全生命周期数据资产闭环管理，切实建立企业的数据资产管理体系，

# 企业数据治理方法论

数据治理整体解决方案-能力分解

學

数据应用与服务工具

- 数据应用与服务工具
- 数据标准管理工具
- 数据质量管理工具
- 元数据管理工具
- 数据共享工具
- 数据安全工具
- 主数据管理系统
- 数据治理流程管理工具

领域

数据治理体系

数据应用与服务工具	数据标准管理工具	数据质量管理工具	元数据管理工具	数据共享工具	数据安全工具	主数据管理系统	数据治理流程管理工具
人工智能 报表服务	数据架构与共享管理	企业数据架构 业务数据流	数据采集规范 数据交换标准	数据安全管理	数据资产安全 数据资产检查	数据战略与规划 数据治理与管理战略规划	数据治理与管理实施路径
算法应用 数据服务产品	数据检测管理	数据资产分布 逻辑数据模型	物理数据模型 数据分析模型	元数据管理	业务元数据 技术元数据	数据管理组织与职责 数据管理组织框架与职责	数据管理绩效评估
外部数据采集需求 数据取用与分析需求	数据标准管理	数据质量堆展 数据质量规则	分析类数据标准 监管类数据标准	主数据管理	主数据分类与定义 主数据模型	数据管理制度与流程 数据管理制度框架	数据管理制度及细则文档
数据修改与质量提升需求 系统及数据产品开发需求	数据质量	数据质量堆展 数据质量规则	数据质量分析	主数据管理	主数据标准/规范 主数据服务		

数据治理审计

腿  
审计

No

链  
审计

# 数据治理步骤

成立数据治理组织	制定数据标准规范
分清贵权利	统一标准, 提高效率
8	7
数据生命周期管理	强化数据安全治理
营靴	前中后安全管控

	3		4
4		峰	
	梳理数据制度流程		盘点系统数据现状
	优化流程-0^6「		模型家底, 定位问题
	6		5
●		*	
	管理数据质星指标		搭建数据平台功能
	提升质量 降低瓶颈		技术支撑 对接数据

# 一、成立数据治理组织

数据治理覆盖了数据生产、数据;節^数据加工,数据分析以及数据应用的**全链路**,同时,数据治理是一个**持续完善的过  
程**,因此需要**建立完善的组织团队**.进行保障。

## 数字化转型委员会

	数据资产组		数据运营组		数据安全组
业务部门	主数据维护专员		指标定义提供、审核人员		
			此务骨干/数据分析师		
IT部门	数据源管理员		数据No壓管理员		权限©理员
	IT运维团队		数据标准管理员		安全&理员
服务商	数据架构师		数据产品经理		数据安全工程师
			数据分析师		网络安全工程师
	数据质量专员		数据质量工程师		

# 制定数据标准及规范

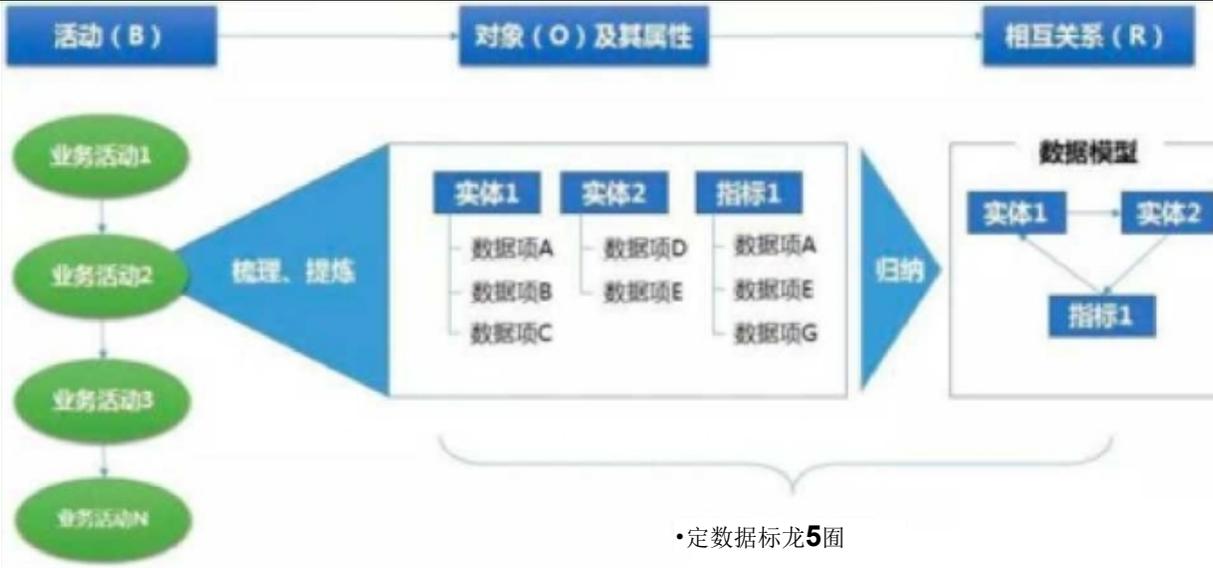
## 数据标准分类

出类数据标准      指标类数据标准

客户数据	商品数据	客户晋®\$1^
合同数理	要道数据	经营酌^旨际
交易数据	财敏据	财务管理搭标
资产数据	供应罔翻	供应链算理指标
	娜商翻	圾险首理抱标

## 数据标准制定与流程

	馆息项«号	祥清主》	值息项大类	值息项小截	值息项细灸
	钊应顶中文名粹	«息项典文名粹	业典定义	制定佑据	
		钊祖长3		取值范哩	匯, *位
	归口, 理袖门	姐本号		挂注	
	代码馆	代码搞述	代码漏玛规,		





# 三、梳理数据制度与流程

《XX数据治理工作流程》

》

《XX数据标准管理流程》

》

《XX元数据管理流程》

《XX数据质®管理流程》

《XX数据安全管理制度》

》



行业标准参考



# 三、梳理数据制度与流程（示例）

在数据治理体系架构下，制定相关的制度、办法是委 数据治理能顺利实施的有力保证，主要包括：

- > 制定数据政策
- ，制定数据管理专题制度. 办法. 指引 产
- 制定数据管理专题实施细则

	说No	包含内容	示精
	<p>缺层次的数据治理决策，是播导全行数据与髓~防 范解基链蚊件</p> <p>足承实■理和翻首须~翻料酬鋼领 贫穿数娜信細题造，疏齡 安全、质忌</p> <p>總繡全过程 符合全行数織蒋目标，系的明誦痛立</p>	<p>政策</p> <p>奴目标、厲 娥管</p> <p>理麵等</p>	<p>惟磨治鄉扔</p>
制宙	<p>是全行数据細總体轍-朗各部门及分行每级极构在开展数据 拜理各儼相关工</p> <p>/~細守招关制翻麟</p> <p>鵬描述致赵翻各功誠中新遵貉賺麻9No 范 符織鹿政策臟，賴数据找理麵逐</p> <p>步拔立</p>	<p>制度1办法等. No 題算</p> <p>潞領~</p> <p>爾与賺想织与</p> <p>翻单券</p>	<p>(数据质量党榔去)</p> <p>(微辦法法)</p> <p>命鹿麟理办沿</p> <p>(数据安全麵办法&gt;</p>
和	<p>是已有的数縮膩通蚊轉，朴~定滅或賤中述 的具体内容或后续法猓里的</p> <p>具体方法_术，以便泥进某一具体工 獨哥齡化</p> <p>某織在特定舰細内的敢化文轉. 細内鵬 解强的作爾，是特定撕] 在疑特定数</p> <p>据蹦内开展工作的依据 符合液舰賄, 依据雖立. 不舰碰制度No 繡定单独的細</p> <p>姻</p>	<p>鋼则. 期昭” .</p> <p>滅等; 某轍的</p> <p>从厲獅化</p>	<p>(舰治理工糊引)</p>
规范	<p>某轍决中产生離关賴, 或多个織执行蹦中共荷酬</p> <p>觀濟舌繡腿中禽要港守換~规范</p> <p>符合该制度的管理要求. 伴链制度的汝行面产生兹立并持续從化完</p>	<p>规范, 规利, 规程,</p> <p>标准, 棋》3、技术</p> <p>芋册等; ^11作 的技</p> <p>獅莖. 辦 规程、方法繡</p> <p>等</p>	<p>(碰述番~)</p> <p>(系统数据述番检滅越奶)</p>

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/998062125021006056>